



инвестиционный
холдинг

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2021

ПАО «ЭсЭфАй»



Мы вкладываем
средства в успешные
компании, которые
являются лидерами
в своих сегментах
рынка или могут стать
ими с нашей помощью.
Мы усиливаем
бизнес и реализуем
потенциал развития
наших партнеров.



Об Отчете

В настоящем Годовом отчете термины ПАО «ЭсЭфАй», «холдинг», «Компания», «SFI», «Общество», «Эмитент», «мы» в различных формах означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО ПАО «ЭсЭфАй» за 2022 г., являющейся неотъемлемой частью данного Годового отчета.

Данный Отчет был подготовлен с учетом лучших мировых практик в сфере корпоративной отчетности и раскрытия информации, а также в соответствии с Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и Кодексом корпоративного управления.

Перечень используемых аббревиатур и сокращений приведен в Отчете на [с. 85](#)

Данный Годовой отчет был утвержден Советом директоров ПАО «ЭсЭфАй» 28 апреля 2023 г.

Информационные ресурсы инвестиционного холдинга SFI

Сайт
www.sfiholding.ru

Телеграм-канал
t.me/sfiholding

Нам важно ваше мнение о Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» за 2022 г. Пожалуйста, направляйте свои комментарии и отзывы по адресу: ir@sfiholding.ru



Блог SFI
Smart-Lab



Пульс



Ограничение ответственности

Настоящий Отчет был подготовлен ПАО «ЭсЭфАй» (далее – Компания, SFI) в соответствии с действующим законодательством, в том числе для использования в информационных целях, и не является офертой или приглашением делать оферты на совершение сделок в отношении товаров, работ, услуг, а также ценных бумаг и иных инструментов инвестиций.

Настоящий Отчет содержит оценочные суждения и ряд прогнозных заявлений в отношении финансовых результатов отдельных бизнесов Компании и иных вопросов их деятельности. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет никаких гарантий того, что эти результаты окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства Компании. Компания не берет на себя обязательств по актуализации прогнозных заявлений, не принимает во внимание цели, финансовое положение или потребности любого лица, и ее получатели не должны толковать содержание Отчета как юридическую, налоговую, нормативную, финансовую или бухгалтерскую консультацию.

Компания также не несет ответственности за какой-либо прямой, косвенный, непреднамеренный, определяемый обстоятельствами дела, присуждаемый в порядке наказания или иной ущерб независимо от формы иска, включая, но не ограничиваясь исками из контракта, неосторожности или деликта, возникающий в связи с настоящим Отчетом, его содержанием или в результате иного использования Отчета. Ответственность Компании перед пользователями Отчета ограничена в максимальном объеме, который допускается применимым правом.

Настоящий Отчет не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином, или резидентом, или находится в каком-либо государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение/публикация/использование противоречит действующему законодательству.

Настоящий Отчет подготовлен ПАО «ЭсЭфАй», изучая его, вы подтверждаете согласие с вышеперечисленными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Содержание

О холдинге

- 05 SFI в цифрах
- 06 Активы SFI
- 08 Ключевые события 2022 года
- 10 Биржевые торги
- 11 История развития холдинга
- 12 Дивидендная политика и дивидендный доход
- 13 Информационная политика

Стратегический отчет

- 15 Обращение Председателя Совета директоров
- 17 Обращение Генерального директора
- 19 Основные финансовые результаты за 2022 год по МСФО и РСБУ
- 20 SFI в 2022 году:
Активы SFI в 2022 году:
- 24 Непубличные консолидируемые компании
- 38 Финансовые вложения в публичные компании

Отчет о корпоративном управлении

- 43 Основные принципы корпоративного управления
- 44 Структура органов управления
- 45 Общее собрание акционеров
- 48 Совет директоров
- 50 Комитеты Совета директоров
- 51 Служба Корпоративного секретаря
- 52 Система аудита и контроля
- 54 Отчет о вознаграждениях
- 56 Управление рисками

Отчет об устойчивом развитии

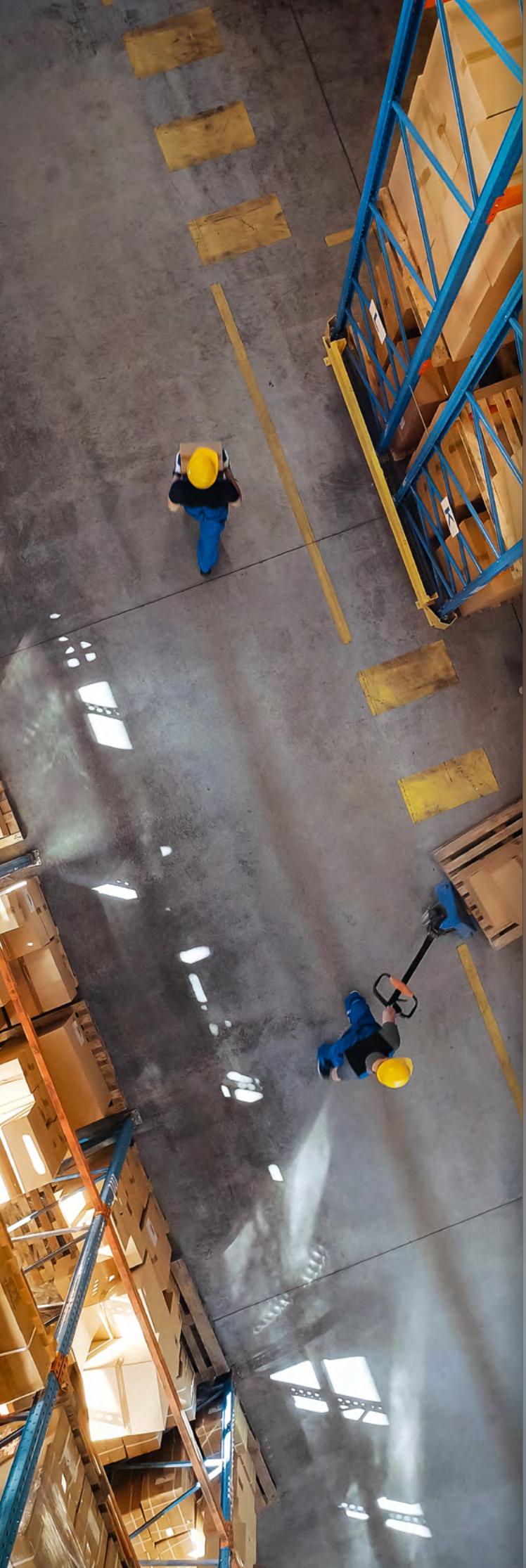
- 65 Принципы устойчивого развития SFI
- 70 Устойчивое развитие активов SFI

Финансовый отчет (МСФО)

- 77 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 78 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год
- 80 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год
- 82 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

Приложения

- 85 Глоссарий
- 86 Приложения к Годовому отчету
- 87 Контакты ПАО «ЭсЭфАй»



О холдинге

- 05 SFI в цифрах
- 06 Активы SFI
- 08 Ключевые события 2022 года
- 10 Биржевые торги
- 11 История развития холдинга
- 12 Дивидендная политика и дивидендный доход
- 13 Информационная политика

О Холдинге

Публичное акционерное общество «ЭсЭфАй» (SFI) – диверсифицированный инвестиционный холдинг, владеющий и управляющий активами из различных отраслей российской экономики.

SFI объединяет активы в лизинговой и страховой отраслях, инвестирует в крупные миноритарные доли промышленных и розничных компаний, развивает ИТ-стартапы.

МОЕХ МОСКОВСКАЯ
БИРЖА

Акции SFI обращаются на Московской бирже (торговый код SFIN), входят в котировальный список первого уровня.

АКРА

A(Ru) прогноз «стабильный», подтвержден 2 сентября 2022 г.

SFI в цифрах



sfiholding.ru

229,9 млрд руб.

активы¹

15,8 млрд руб.

общий доход¹

126,53 руб.

прибыль на акцию¹

6,1 млрд руб.

чистая прибыль¹

56 466 млн руб.

капитализация²

Клиенты компаний,
являющихся
частью холдинга

>54,1 млн

физических лиц

629 тыс.

юридических лиц

46,6 тыс.

человек являются
сотрудниками активов SFI

Акционерная структура²

57,33%

акций принадлежит российской компании, на 100% косвенно контролируемой SFI (ООО «ЭсЭфАй Трейдинг»)

42,67%

другим акционерам (в том числе 10,71% акций, которые находятся в свободном обращении)

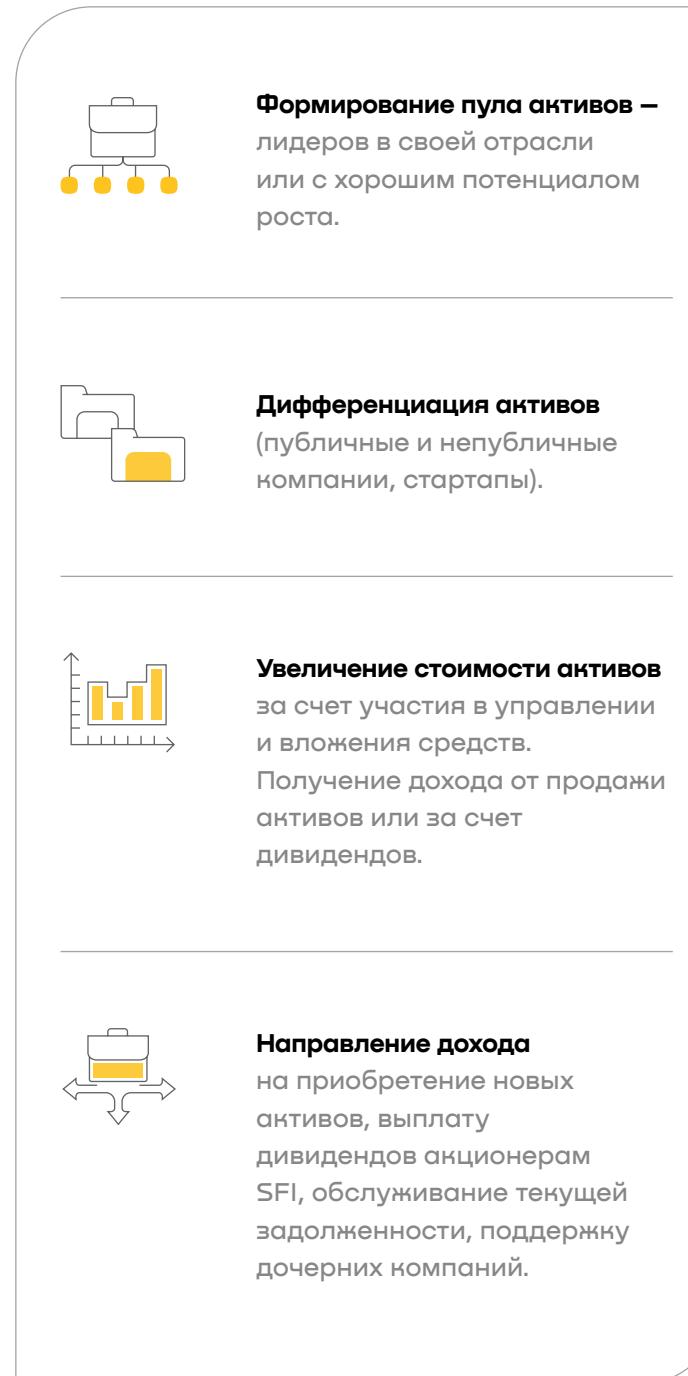


Офисы и магазины
компаний действуют
практически на всей
территории России

¹ Основные финансовые показатели ПАО «ЭсЭфАй» по МСФО за 2022 г.

² На 31 декабря 2022 г.

Бизнес-модель



Активы SFI

Непубличные консолидируемые компании

ОТРАСЛЬ

Лизинг

Страхование

Информационные технологии

Лизинговая компания
«Европлан»

доля владения

100%

ЛИДЕР

рынка
автолизинга
в России¹**164** млрд
руб.лизинговый портфель²**49%**

№ 5

среди
страховщиков
России³**102,5** млрд
руб.страховые сборы²**51%**

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ПАРТНЕР

NVIDIA GeForceNow⁴**243,6** млн
руб.нормализованная
выручка²

Финансовые вложения в публичные компании

ОТРАСЛЬ

Розничная торговля

Добыча и переработка нефти

Компания розничной
торговли электроникой
и бытовой техникой
«М.Видео-Эльдорадо»

доля владения

10,4%

ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ РЕТЕЙЛЕРОВ

бытовой техники
и электроники**488,9** млрд
руб.общие продажи²**11,2%**

ТОП-10

среди нефтяных
компаний России⁵**8,4** млрд
руб.чистая прибыль²

¹ Среди частных лизинговых компаний.

² Данные по итогам 2022 г.

³ По объемам страховых сборов без учета страхования жизни.

⁴ В России и СНГ.

⁵ Данные Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса.

Ключевые события 2022 года

Май

SFI продал **1,77% казначейских акций** своей дочерней компании Weridge Investments Limited. Таким образом, холдинг перестал владеть собственными акциями, а доля Weridge Investments Limited выросла с 34,28 до 36,06%. SFI стал владельцем собственных (казначейских) акций после ряда сделанных миноритарным акционерам обязательных предложений о выкупе принадлежащих им ценных бумаг.

Июнь

Холдинг совместно с одним из крупнейших в России сообществ частных инвесторов Smart-Lab проводит perception study – **анализ восприятия Компаний инвестиционным сообществом**.

Об усилении направления по связям с инвесторами можно прочитать на

 Стр. 23

29 июня 2022 г. Великобритания ввела санкции против акционера инвестиционного холдинга SFI Саида Гуцериева. Холдинг SFI упоминается в обосновании ввода санкций против Саида Гуцериева, но не включен в какие-либо санкционные списки как отдельное юридическое лицо. **Холдинг SFI продолжил свою операционную деятельность в полном объеме**.

Июль

Совет директоров SFI досрочно прекратил полномочия Генерального директора SFI **Авета Миракяна**, который принял решение покинуть Компанию вместе с частью команды для развития собственных инвестиционных проектов вне периметра холдинга. Генеральным директором холдинга стал **Игорь Сидоров**, ранее руководивший рядом компаний в сфере инвестиций и управления недвижимостью и занимавшийся предпринимательской деятельностью в России и за рубежом.

В июле холдинг совершил **ряд сделок**, направленных на перевод структуры владения активами в российскую юрисдикцию. SFI напрямую принадлежат 10,37% акций ПАО «М.Видео» и 11,18% акций ПАО «РуссНефть». Ранее владение долями в нефтегазовой компании и ретейлере было косвенным через дочернюю кипрскую компанию Weridge Investments Limited.

С 21 июля 2022 г. **55,96% акций холдинга переведены во владение российской компании ООО «ЭсЭфАй Трейдинг**, структуры SFI. До этого они принадлежали Weridge Investments Limited и Barington Holdings Limited, дочерним компаниям SFI, зарегистрированным на Кипре.

Сентябрь

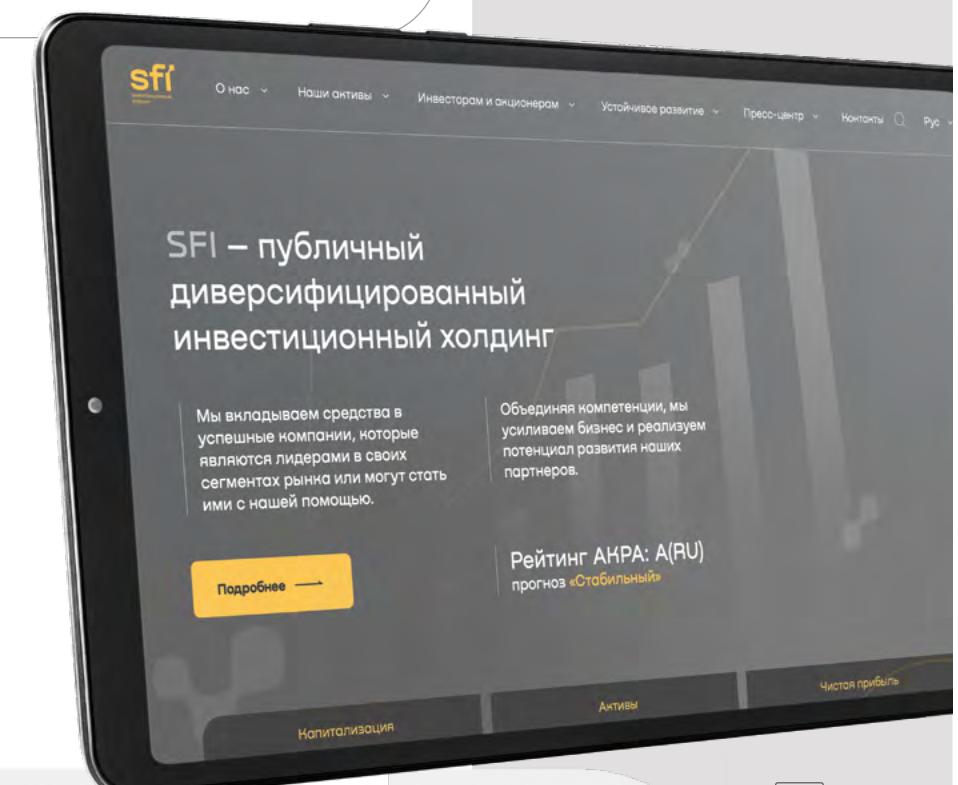
SFI погасил часть основного долга перед ПАО «Совкомбанк» в рамках **программы по снижению долговой нагрузки**, сократив долг до 12,2 млрд руб.

Российское рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг холдинга SFI на уровне **A(RU)**, прогноз – «**стабильный**».

AKRA

Декабрь

SFI обновил свой корпоративный сайт.



 sfiholding.ru



Биржевые торги

По состоянию на 31 декабря 2022 г. уставный капитал ПАО «ЭсЭфАй» составляет 74 797 319,97 руб. и состоит из 111 637 791 обыкновенной именной акции номинальной стоимостью 0,67 руб. каждая. С 23 марта 2017 г. все выпуски обыкновенных именных акций объединены в единый выпуск с государственным номером 1-02-56453-Р. Привилегированных акций SFI не имеет. Государство в уставном капитале холдинга не участвует.

1 116 счетов юридических и физических лиц зарегистрировано в реестре акционеров на 31 декабря 2022 г., в том числе 43 юрлица и 1 073 физлица.

Характеристика	Значение
Код ценной бумаги	SFIN
Тип ценной бумаги	Акция обыкновенная
Уровень листинга	1
Номинальная стоимость, руб.	0,67
Номер государственной регистрации	1-02-56453-Р
Дата начала торгов	04.12.2015
Включение в индексы	Индекс широкого рынка, Индекс финансовых

Основные параметры торгов обыкновенными акциями ПАО «ЭсЭфАй» на Московской бирже в 2022 году

Максимальная цена закрытия	739 руб.
Минимальная цена закрытия	417,2 руб.
Цена на конец отчетного периода	505,8 руб.

Источник: Московская биржа



Обыкновенные акции SFI включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

56 466 млн руб.

капитализация на конец отчетного периода

Ведение реестра акционеров

С 5 октября 2015 г. ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Компании осуществляют специализированный регистратор – акционерное общество «Сервис-Реестр» (АО «Сервис-Реестр»), ОГРН 1028601354055 / ИНН 8605006147, местонахождение: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12. Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13983-000001 была выдана АО «Сервис-Реестр» 2 марта 2004 г. Передача реестра владельцев именных ценных бумаг Эмитента осуществлена в соответствии с решением № 11-2015 единственного акционера Общества от 18 сентября 2015 г.

Маркетмейкеры

В течение 2022 г. услуги маркетмейкинга оказывали инвестиционные и брокерские компании ООО «ИК «Фридом Финанс» и АО «ИК «ФИНАМ».

История развития холдинга

SFI является крупным игроком на финансовом рынке и объединяет публичные и непубличные активы, а также растущий бизнес.

Ниже представлены основные этапы формирования и развития холдинга и входящих в него портфельных компаний.

2013–2015

Приобретение пенсионных активов, в том числе НПФ «Райффайзен»¹.

Приобретение АО «Лизинговая компания «Европлан» и проведение IPO в декабре 2015 г.

2016

Приобретение 49%-ной доли Страхового Дома ВСК.

Присоединение к НПФ «САФМАР» трех фондов, приобретенных ранее.

SPO АО «ЛК «Европлан».

2017

Выделение лизингового бизнеса в дочернюю структуру АО ЛК «Европлан».

Переименование холдинга в ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции».

2018

Приобретение новых активов в пенсионном бизнесе² и кредитного брокера «Директ Кредит».

Получение международного рейтинга «B+» от S&P.

Старт трехлетней программы обратного выкупа акций.

2019

Присоединение НПФ «Доверие» к НПФ «САФМАР».

Повышение международного рейтинга S&P до «BB-».

Расширение программы обратного выкупа акций: оператор обратного выкупа консолидировал 8,44% акций SFI.

2020

Консолидация оператором обратного выкупа более 50% акций SFI.

Приобретение 10% акций Группы «М.Видео-Эльдорадо», ведущего ретейлера в сфере электроники и бытовой техники.

2021

Выход из пенсионного бизнеса – продажа пенсионных фондов.

Приобретение 51% в сервисе облачного гейминга GFN.RU.

Приобретение доли в ПАО «НК «РуссНефть».

Переименование и ребрендинг холдинга в ПАО «ЭсЭфАй» (инвестиционный холдинг SFI).

2022

Смена генерального директора.

Перевод структуры владения активами в российскую юрисдикцию.

¹ Переименован в НПФ «САФМАР».
² НПФ «Доверие» и «Моспромстрой-Фонд».

Дивидендная политика и дивидендный доход

Положение о дивидендной политике ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 3) было утверждено Советом директоров в апреле 2019 г. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности по итогам года.

Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 75% от минимального показателя:

- исходя из размера чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с требованиями РСБУ, за отчетный год;
- размера свободного денежного потока за отчетный год при условии наличия поступлений дивидендных выплат от дочерних и зависимых обществ.

ПАО «ЭсЭфАй» – финансовый холдинг, основным источником дохода которого являются дивиденды от дочерних и зависимых обществ.

По РСБУ дивиденды отражаются в качестве дохода в момент их получения, что формирует прибыль холдинга и позволяет выплачивать дивиденды его акционерам. В случае положительной переоценки инвестиций холдинга также может формироваться прибыль, однако отсутствует соответствующий ей денежный поток, из которого могут осуществляться выплаты акционерам. Чтобы исключить это несоответствие, Совет директоров принял решение при расчете целевого уровня дивидендных выплат производить выбор в пользу наименьшего показателя из чистой прибыли РСБУ и свободного денежного потока.

Совет директоров при определении размера дивиденда, рекомендуемого Общему собранию акционеров, учитывает текущее финансовое и конкурентное положение холдинга, а также перспективы его развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала.

Дивиденды, выплаченные ПАО «ЭсЭфАй»¹ за последние пять лет

Отчетный год	Тип ценной бумаги	Государственный регистрационный номер	Суммарный размер дивидендов, на одну акцию, руб.
2017	Акция обыкновенная	1-02-56453-Р	30,25
2018	Акция обыкновенная	1-02-56453-Р	14,50
2019	Акция обыкновенная	1-02-56453-Р	0,00
2020	Акция обыкновенная	1-02-56453-Р	0,00
2021	Акция обыкновенная	1-02-56453-Р	0,00

¹ До сентября 2021 г. ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции», до 2017 г. – ПАО «Европлан».

² По состоянию на 31 декабря и в течение 2022 г.



В соответствии с российским законодательством дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Компании за отчетный период или нераспределенной прибыли прошлых лет, определенной по данным отчетности по РСБУ.

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ

Стабильные дивидендные потоки в пользу SFI от дочерних и зависимых обществ являются для холдинга основным источником дохода. ПАО «ЭсЭфАй» получило дивиденды в общем размере 3,5 млрд руб.²

Информационная политика

SFI раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

Раскрытие информации о своих ценных бумагах и финансово-хозяйственной деятельности осуществляется в следующих формах:

- сообщения о существенных фактах;
- отчеты Эмитента (за год и за полугодие);
- Годовой отчет;
- Устав и внутренние положения;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- сведения об аффилированных лицах.



Положение о дивидендной политике SFI и информация о решении Общего собрания акционеров в отношении выплаты дивидендов публикуются

на сайте холдинга

в Центре раскрытия информации



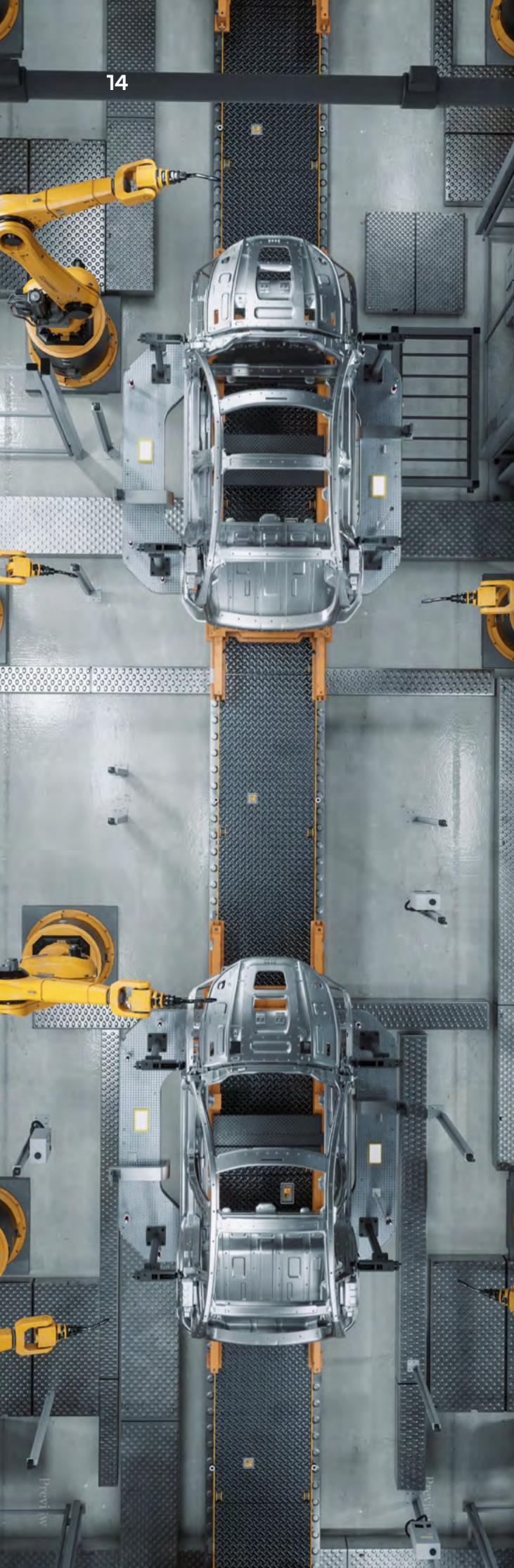
Кроме того, информация о дивидендах доводится до акционеров путем ее опубликования в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.



С Положением об информационной политике Общества можно ознакомиться

на сайте холдинга





Стратегический отчет

- 15 Обращение Председателя Совета директоров
- 17 Обращение Генерального директора
- 19 Основные финансовые результаты за 2022 год по МСФО и РСБУ
- 20 SFI в 2022 году:
- 24 Активы SFI в 2022 году:
- 24 Непубличные консолидируемые компании
- 38 Финансовые вложения в публичные компании

Обращение Председателя Совета директоров

Антон Гольцман

Председатель Совета
директоров SFI



Уважаемые акционеры!

В первом полугодии 2022 года российская экономика встала на путь масштабной трансформации, которая продлится не один год. В этой ситуации бизнесу особенно важно было быстро отреагировать на происходящие изменения, скорость которых в прошлом году была по-настоящему беспрецедентной. С отечественного рынка уходили многие международные игроки, российским компаниям необходимо было искать новые партнерства, новые рынки сбыта, перестраивать логистические цепочки, переосмысливать стратегию развития. Порой это напрямую отражалось на финансовых результатах предприятий.

Гибкость и высокая скорость адаптации к изменениям – это качества, которые уже долгое время являются «визитной карточкой» активов, входящих в периметр инвестиционного холдинга SFI.

Компании (речь, прежде всего, о стратегических инвестициях SFI – лизинговой компании «Европлан» и Страховом доме ВСК) смогли даже в непростых рыночных условиях найти точки для развития и продемонстрировать хорошие операционные и финансовые результаты. Благодаря этому финансовые показатели удалось нарастить и самому холдингу SFI, чья чистая прибыль международным стандартам финансовой отчетности по итогам 2022 года выросла на 47% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

на 47%

выросла чистая
прибыль по сравнению
с предыдущим
отчетным периодом

Холдинговая компания также адаптировалась к изменениям внешней среды. В частности, летом совет директоров SFI одобрил несколько сделок по трансформации акционерной структуры холдинга (акции ПАО «ЭсЭфАй» были переведены из зарубежной в российскую юрисдикцию) и структуры владения активами (финансовые вложения холдинга – акции публичных компаний – теперь находятся в его прямой собственности). В июле 2022 года в холдинге сменился генеральный директор – новым руководителем стал предприниматель Игорь Сидоров, имеющий богатый опыт развития проектов как в России, так и за рубежом.

В сентябре внеочередное собрание акционеров SFI выбрало новый состав совета директоров из девяти человек. Семь из них были переизбраны в ноябре 2022 года, когда акционеры в рамках оптимизации структуры корпоративного управления приняли решение сократить число членов совета директоров до семи. В действующем на момент утверждения Годового отчета составе совета директоров работают три независимых директора (формирующие также комитеты внутри совета директоров), представители менеджмента холдинга и крупных миноритарных акционеров.

Одной из ключевых рекомендаций совета директоров SFI менеджменту компании было развитие конструктивного и открытого диалога с акционерами холдинга. Эти рекомендации в течение отчетного периода холдингом выполнялись – в прошлом году SFI провел анализ восприятия компаниями компании сообществом частных и институциональных инвесторов, в котором приняло участие более 2 000 респондентов. Результаты этого анализа показали сферы, на которые менеджмент общества должен был обратить внимание. SFI стал более активно принимать участие в общении с существующими и потенциальными инвесторами, используя различные инструменты – от официального присутствия на востребованных онлайн-площадках до участия в крупных мероприятиях, объединяющих заинтересованную в диалоге с эмитентами аудиторию. Итогом этой работы стало увеличение количества различных инвесторов, владеющих акциями холдинга, а также рост интереса к ценным бумагам ПАО «ЭсЭфАй», измеряемый в первую очередь объемом торгов на Московской бирже.

От имени совета директоров благодарю всех акционеров холдинга за доверие и надеюсь, что позитивный тренд повышения востребованности акций SFI как инвестиционного инструмента продолжится. И совет директоров, и менеджмент холдинга прилагают для этого максимум усилий – как в части повышения открытости компании для инвесторов, так и в части эффективности стратегического и текущего операционного управления.

С уважением,
Председатель совета директоров ПАО «ЭсЭфАй»

Антон Гольцман

Обращение Генерального директора

Игорь Сидоров

Генеральный директор SFI



Уважаемые акционеры!

Прошлый год стал годом существенных изменений не только в экономике и geopolитике России, но и в целом на мировой арене. Его беспрецедентные события оказали влияние на все сферы жизни.

Московская биржа, на которой размещены акции SFI, не проводила торги в течение долгого времени, и после открытия стоимость практически всех эмитентов существенно упала. Не избежала общего тренда и наша Компания. Однако, несмотря на волатильность в течение года, стоимость акций SFI практически вернулась к уровню начала 2022-го, капитализация компании снизилась незначительно. В состоянии финансовой и экономической неопределенности это является очень хорошим показателем.

Мы уверены, что такой результат получен благодаря принятой инвестиционной стратегии холдинга, за счет реализации которой был сформирован сбалансированный и диверсифицированный инвестиционный портфель SFI.

Благодаря разумной инвестиционной стратегии и эффективной работе наших активов, которые сумели адаптировать свою деятельность к происходящим на рынке изменениям, мы достаточно успешно закрыли 2022 г.

81%

в общем портфеле
активов холдинга –
это лизинговая
и страховая компании

Стр. 24
Результаты Европлана

Стр. 30
Результаты ВСК

Рынок лизинга в целом показал сокращение в 2022 г., в первую очередь из-за дефицита предметов лизинга. Однако его участники, особенно на рынке автолизинга, где работает наша дочерняя компания Европлан, сумели адаптироваться к новым условиям и перенастроить бизнес. Европлан нарастил по итогам года лизинговый портфель и продолжает оставаться одним из лидеров рынка по объему нового бизнеса.

Российский страховой рынок также выстоял в 2022 г., в первую очередь за счет рекордного роста сборов по обязательному страхованию автогражданской ответственности. В этом сегменте наша дочерняя компания ВСК входит в четверку лидеров, а в целом на рынке занимает место в топ-10 страховых компаний России. ВСК показала очень хорошие результаты работы в 2022 г.

Финансовая отрасль России постепенно преодолевает негативные последствия событий прошлого года и переходит к развитию. В 2023 г., по прогнозам экспертов, и страховой, и лизинговый рынки будут наращивать свои объемы. Утвержденные планы развития наших дочерних компаний предполагают, что они будут расти вместе со своими рынками, а то и обгоняя их темпы роста.

По финансовым вложениям в торгуемые на бирже публичные компании SFI в 2022 г. получил убыток, что на фоне первого полугодия было вполне ожидаемо. Волатильность и существенное снижение капитализации продемонстрировало большинство эмитентов на фондовом рынке. Динамика первого квартала 2023 г. вселяет осторожный оптимизм: ситуация существенно изменилась, и доходы холдинга выросли за счет положительной переоценки финансовых вложений. Мы продолжаем владеть акциями «РуссНефти» и ретейлера «М.Видео-Эльдорадо» и верим в их дальнейший рост.

В 2022 г. чистая прибыль SFI по МСФО, увеличившись по сравнению с 2021 г. на 47%, составила 6,1 млрд руб. Общий доход инвестиционного холдинга от операционной деятельности и финансовый доход достиг 15,8 млрд руб., что на 20 % больше показателей 2021 г. Доходы от лизингового и страхового бизнеса позволили нивелировать убытки, полученные от негативной переоценки биржевых компаний из портфеля SFI.

Сложно прогнозировать, каким окажется текущий год, но мы верим в выбранный вектор развития и реагируем на происходящие в стране и бизнесе изменения, прежде всего исходя из интересов наших акционеров.

С уважением,
Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй»

Игорь Сидоров

Основные финансовые результаты за 2022 год по МСФО и РСБУ

Результаты по МСФО

Общий доход инвестиционного холдинга SFI по международным стандартам финансовой отчетности (аудированные данные) от операционной деятельности и финансовый доход достиг 15,8 млрд руб., рост составил 20%.

Доход от лизинговой деятельности составил в 2022 г. 22,8 млрд руб., от страховой – 2,6 млрд руб., от деятельности игрового сервиса – 194,3 млн руб.

В консолидированной отчетности по МСФО холдинга SFI учитываются показатели 100%-ной дочерней лизинговой компании ПАО «Европлан», а также в соответствии с долями владения показатели САО «ВСК» (SFI принадлежит 49%) и ООО «Регион Эстейт», который развивает игровой сервис GFN.RU (SFI принадлежит 51%). SFI также владеет 11,18% акций ПАО «РуссНефть» и 10,37% акций ретейлера ПАО «М.Видео», которые учитываются в отчетности холдинга как финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости.

229,9 млрд руб.

составили активы SFI на конец 2022 года, рост – 6%

126,53 руб.

составила прибыль на акцию против 83,54 руб. годом ранее

Результаты по РСБУ

Выручка ПАО «ЭсЭфАй» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2022 г. составила 5,7 млрд руб. против 34 млрд руб. в 2021 г., когда холдинг получил существенную выручку от продажи ряда активов. В отчетном году сделки по продаже активов не совершились. В 2022 г. в выручке отражены полученные дивиденды и процентные доходы.

Валовая прибыль в 2022 г. составила 5 млрд руб., практически на уровне показателя 2021 г. (5,4 млрд руб.). Чистый убыток по РСБУ составил 7,8 млрд руб. против 4 млрд руб. годом ранее. Убыток в отчетности РСБУ связан с переоценкой стоимости акций публичных компаний в портфеле холдинга SFI.

6,1 млрд руб.

составила чистая прибыль в 2022 г., увеличившись по сравнению с 2021 г. на 47%

В РСБУ приведены неконсолидированные данные корпоративного центра ПАО «ЭсЭфАй», отличающиеся от показателей консолидированной отчетности по международным стандартам.

SFI в 2022 году

2022 г. стал годом больших изменений для всего мира и во всех сферах – от экономики до geopolитики. Инвестиционный холдинг SFI в 2022 г. продолжал реализацию основных положений стратегии, принятой в 2021 г.

Многие российские компании попали под санкции западных стран. Многие организации стали более закрытыми и перестали публиковать подробные данные о своей деятельности и операционных показателях, пользуясь послаблениями и разрешениями со стороны регуляторных органов. Также многие компании изменили подходы к развитию своего бизнеса, приостановив реализацию стратегических задач.

Холдинг продолжает публиковать основные показатели отчетности по российским и международным стандартам. За 2022 г. доли SFI в активах, входящих в холдинг, не изменились.

Консолидируемые активы



доля в общем портфеле¹

Бизнес-модель:

- вхождение в капитал компаний с долгосрочным потенциалом роста;
- увеличение стоимости актива: актуализация стратегии и участие в управлении;
- выход из актива через вывод компании на IPO и (или) продажу стратегическому партнеру



Финансовые вложения



доля в общем портфеле¹

Бизнес-модель:

- приобретение в портфель крупной доли фундаментально недооцененных компаний;
- получение дохода в виде дивидендов;
- продажа пакета / части пакета при достижении целевого уровня оценки компании



¹ Доли рассчитаны менеджментом SFI как процент от капитала (book value) по отчетности МСФО на 31 декабря 2022 г.

Основная задача принятой в 2021 г. стратегии – сделать холдинг более привлекательным для инвесторов.

Стратегические задачи

SFI является диверсифицированным инвестиционным холдингом со сбалансированным портфелем активов, включающим как крупные доли в компаниях, не представленных на фондовом рынке, так и инвестиции в эмитентов российского фондового рынка. Такой подход позволяет в среднесрочной и долгосрочной перспективе достичь целевой доходности при заданном уровне риска.

Первые шаги по реализации основных положений новой стратегии SFI были осуществлены еще в 2021 г. Холдинг приобрел ряд активов нефинансового сектора, полностью вышел из ряда финансовых активов, реструктурировал свой долг. Тогда же завершилась трехлетняя программа обратного выкупа акций.



В соответствии со стратегией на горизонте пяти лет холдинг планирует

Реструктурировать и постепенно погасить долг, привлеченный для проведения программы обратного выкупа акций, завершившейся в 2021 году



Повысить информационную открытость холдинга, усилить компетенции в области связей с инвесторами, повысить ликвидность ценных бумаг ПАО «ЭсЭфАй»



Сократить казначейский и квазиказначайский пакет акций, в том числе за счет увеличения доли free float



Максимизировать синергетический эффект между портфельными активами



Продолжить активный поиск новых объектов для приобретения, а также стратегических партнеров для завершения участия в ряде проектов

Изменение структуры владения

24 мая 2022 г. SFI продал всю долю казначейских акций (1,77%) своей дочерней компании Weridge Investments Limited, перестав, таким образом, владеть собственными акциями. В 2023 г. SFI начал постепенно наращивать долю акций в свободном обращении, реализовывая небольшой объем акций с баланса дочерней компании «ЭсЭфАй Трейдинг».

В 2022 г. SFI упростил структуру владения своими активами, переведя ее в российскую юрисдикцию. Так, с 20 июля холдинг напрямую владеет акциями ПАО «М.Видео» и ПАО «РуссНефть». Ранее он владел напрямую в ПАО «РуссНефть» 1,57% акций, а 9,61% – через свою дочернюю компанию Weridge Investments Limited, зарегистрированную на Кипре. Теперь в прямом распоряжении SFI находится 11,18% акций нефтегазовой компании. В ПАО «М.Видео» SFI ранее владел 10,37% косвенно, также через Weridge Investments Limited, после сделки инвестиционный холдинг владеет этим пакетом акций «М.Видео» напрямую.

Также с 21 июля 2022 г. 55,96% акций холдинга переведены во владение российской компании ООО «ЭсЭфАй Трейдинг», структуры SFI. До этого они принадлежали Weridge Investments Limited и Barigton Holdings Limited.

Все указанные сделки не имели существенного экономического эффекта. Действительная на 31 декабря 2022 г. структура акционерного владения SFI представлена на  Стр. 5 настоящего отчета.

Погашение долга

В сентябре 2022 г. SFI погасил часть основного долга перед ПАО «Совкомбанк». В рамках программы по снижению долговой нагрузки холдинг совершил очередной платеж в пользу кредитора в размере 1,5 млрд руб., сократив долг до 12,2 млрд руб. Для обслуживания своих кредитных обязательств SFI использует средства, получаемые холдингом от инвестиционной деятельности, в том числе в виде дивидендов, дохода от финансовых вложений и средств от продаж активов.

Развитие взаимодействия с инвесторами

В 2022 г. SFI активизировал работу с частными инвесторами.

В июне 2022 г. SFI провел perception study – исследование восприятия частными инвесторами холдинга. Оно проводилось на базе подписчиков Smart-Lab, крупнейшего в России независимого сообщества частных инвесторов (1,5 млн уникальных пользователей ежемесячно). Были получены ответы 2 758 частных инвесторов (статистически значимая выборка). Также Smart-Lab провел для SFI несколько интервью с частными инвесторами и лидерами мнений российского инвестиционного сообщества.

Для повышения привлекательности акций холдинга на публичном рынке SFI принял решение усилить IR-направление, расширить каналы коммуникации с частными и институциональными инвесторами.

Во второй половине 2022 г. SFI, помимо официального телеграм-канала, начал развивать собственный канал в социальной сети «Пульс» брокера «Тинькофф Инвестиции», через который информирует подписчиков о новостях холдинга и его дочерних компаний. В настоящий момент число подписчиков превысило 11 тыс.

Также во второй половине 2022 г. руководство холдинга провело ряд встреч с частными инвесторами в рамках конференций Smart-Lab и ответило на вопросы о холдинге.

В 2022 г. инвестиционная компания «Фридом Финанс» (в 2023 г. переименованная в «Цифра Брокер») выпустила несколько регулярных

аналитических отчетов, посвященных обзору результатов холдинга. В обзоре результатов за 2022 г. Компания установила целевую стоимость акции ПАО «ЭсЭфАй» на уровне 876 руб. При этом в обзоре за 2021 г. этот показатель составлял 707 руб. Таким образом, за год целевая оценка выросла на 23,9%.

В 2023 г. холдинг SFI планирует работать с более широким пулом инвестиционных компаний и брокерских домов на предмет аналитического покрытия и расширения IR-активности холдинга.



Канал SFI в Telegram



Страница SFI в социальной сети для частных инвесторов «Пульс»



Блог SFI в сообществе частных инвесторов Smart-Lab



876 РУБ.

целевая стоимость акции SFI
на 2022 г. по прогнозу инвесткомпании
«Цифра Брокер», прогноз за прошлый
год вырос на 24%

Непубличные консолидируемые компании

Лизинговая компания «Европлан»

Компания в цифрах¹**100%**

доля SFI

164млрд руб.
лизинговый портфель**11,9**млрд руб.
чистая прибыль**133**тыс.
число клиентов, в том числе
4 тыс. физических лиц,
129 тыс. юридических лиц**95**тыс.
действующих лизинговых
договоров**86%**клиентов рекомендуют
Европлан**85**офисов
по всей России

Основным видом деятельности Европлана является оказание услуг финансовой аренды (лизинга) автотранспорта и техники. Компания предоставляет транспорт в лизинг российским компаниям и предпринимателям через 85 офисов по всей России.



В компании работает 2 430 сотрудников. В 2022 г. Европлан закупил и передал в лизинг российским предпринимателям автотранспорт и технику на общую сумму 161 млрд руб. с НДС (–12% по сравнению с 2021 г.) по более чем 37 тыс. договоров. При этом число договоров по грузовому транспорту выросло на 3%, спецтехнике – на 19%, по легковому транспорту снижение составило 37%. Компания нарастила лизинговый портфель, а сумма поступивших в 2022 г. лизинговых платежей достигла 138,2 млрд руб., что на 30% превысило аналогичное значение 2021 г.

134,1 млрд руб.

объем нового бизнеса в 2022 г.²
европлан®
¹ По состоянию на 31 декабря 2022 г.² Стоимость переданных клиентам предметов лизинга б/з НДС. Источник: «Эксперт РА».**Обзор рынка****Рынок автолизинга**

Лизинг автотранспорта в сравнении с другими сегментами рынка лизинга характеризуется значительно меньшей концентрацией и лизингополучателей, и лизингодателей, меньшим участием в сделках крупных финансово-промышленных групп. Однако следует отметить сохранение тренда на консолидацию более чем 90% объема бизнеса в портфеле 20 крупнейших компаний на протяжении последних лет. Кроме этого, автолизинг выделяется большим количеством заключаемых контрактов, высоким уровнем стандартизации финансовых услуг, высокой ликвидностью предметов лизинга и более низкой средней суммой сделки.

Под влиянием геополитического кризиса объем нового бизнеса в 2022 г. сократился на 13% относительно 2021 г. Текущая ситуация, обострившая проблему дефицита предметов лизинга, оказала более негативное влияние на рынок, чем пандемия в 2020 г., когда объем нового бизнеса снизился всего на 5%.

В розничных сегментах основное снижение нового бизнеса показал лизинг легковых автомобилей (–27%).

Вместе с этим поставки грузовых автомобилей из Китая поддержали сегмент лизинга грузовиков, объем которого вырос на 11%. В целом, несмотря на снижение объема автолизинга на 7%, его доля в новом бизнесе с 2019 г. показывает стабильный рост и по итогам 2022 г. увеличилась с 47 до 49%, по данным «Эксперт РА».

Последствия геополитических событий разнонаправленно повлияли на рынок автолизинга. С одной стороны, произошел уход привычных брендов с российского рынка, сильное падение предложения, повышение цен. С другой стороны, в прошлом году наблюдался тренд на налаживание своего производства, выстраивание новых логистических маршрутов, знакомство с брендами дружественных стран.

Государственная поддержка продолжила оказывать положительное влияние на развитие рынка. Реализация государственных программ по субсидированию и льгот в области лизинга для приоритетных отраслей экономики упростила получение лизинга для клиентов и сделала его более привлекательным решением для бизнеса.

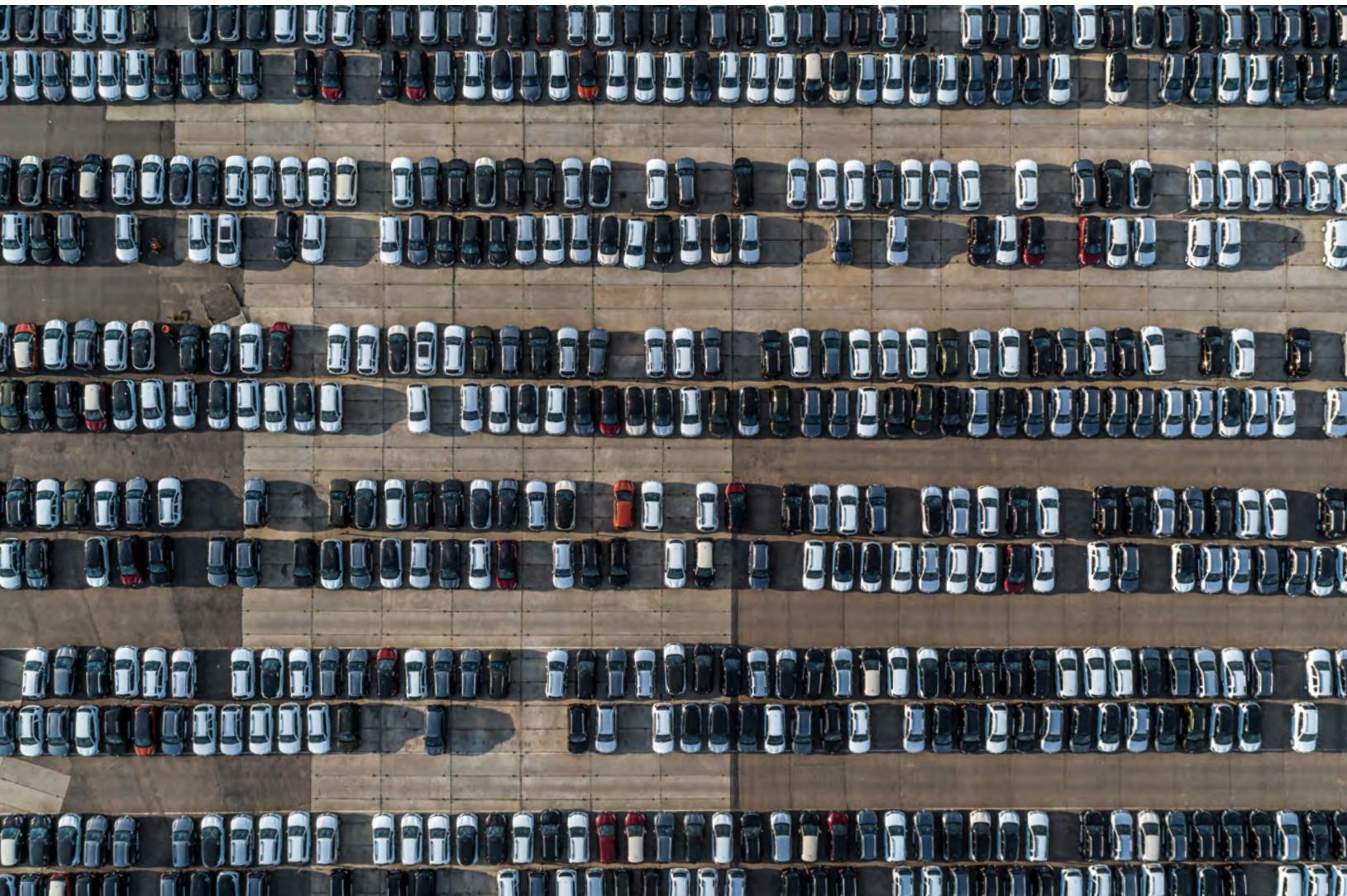
Рейтинги Европлана в 2022 году

A+(RU)

прогноз «Позитивный»

АКРА

Европлан
№1
в сегменте автолизинга



Позиции Европлана на рынке автомобильного лизинга

Данные «Эксперт РА» по ранжированию крупнейших негосударственных лизингодателей России по объему нового бизнеса в сегментах легкового и коммерческого автотранспорта – автолизинга – позволяют оценить результаты, достигнутые крупнейшими компаниями отрасли в 2022 г. По итогам 2022 г. суммарный объем нового бизнеса компании составил более 134 млрд руб., что позволило сохранить лидирующую позицию в отрасли автотранспортного лизинга.

Сведения, отраженные в таблице ниже, дают характеристику ключевых показателей деятельности Европлана и его основных конкурентов за наиболее актуальный отчетный период.

Крупнейшие негосударственные лизингодатели в сегменте автолизинга, млн руб.

Источник: «Эксперт РА»

Европлан	107 762
«Альфа-лизинг» (ГК)	100 946
«РЕСО-Лизинг»	61 076
«ЛК Эволюция»	28 934
«Совкомбанк Лизинг»	21 694

Стратегия и планы развития Европлана

Деятельность Европлана направлена на всестороннее развитие основного бизнеса, сохранение лидерства на российском рынке автомобильного лизинга, что сочетает высокие темпы роста, эффективность операций и финансовую устойчивость. Целевым сегментом Европлана остаются сделки лизинга автотехники для крупного бизнеса и малого и среднего бизнеса.

Развитие лизингового бизнеса стратегически реализуется по следующим направлениям



Развитие финансовой аренды (лизинга) автомобильного транспорта как основы продуктовой линейки



Развитие сопутствующих услуг, связанных с автопарком клиентов



Развитие оперативного лизинга легкового автотранспорта



Развитие каналов предложения и продаж услуг лизинга автомобильной техники



Развитие деловых партнерств



Повышение качества обслуживания клиентов



Развитие персонала (качественный подбор, обучение, мотивация, оценка) и повышение труда за счет автоматизации бизнес-процессов



Развитие системы управления рисками



Совершенствование системы учета и отчетности



Диверсификация фондирования

Качественная клиентская база является платформой для дальнейшего роста

Более

133 тыс.

существующих и около

2,6 млн

потенциальных клиентов

Благодаря специальному подходу к клиентам с созданием для них добавленной стоимости Европлан достиг высоких уровней удовлетворенности клиентов, NPS, и высокого процента удержания клиентов.

Повторные клиенты являются основным каналом для размещения нового бизнеса.

В портфеле представлены **все виды частного бизнеса и его отраслей** с одной общей характеристикой: они платят своевременно, в соответствии с графиком лизинговых платежей и в стабильные, и в сложные времена, что было подтверждено на протяжении нескольких экономических циклов.

Финансовые результаты за 2022 год¹

Ключевые финансовые показатели по лизинговому сегменту за 2022 г.¹

164 млрд руб.

лизинговый портфель
(+14% с начала 2022 г.)²

39,7%

рентабельность
капитала (РоАЕ)³

23,9 млрд руб.

чистый операционный
доход (+35% в сравнении
с 2021 г.)

6,6%

рентабельность
активов (РоАА)²

34 млрд руб.

капитал²

22,4%

достаточность капитала
1-го уровня по Базель III

Высокие показатели эффективности бизнеса достигаются Европланом за счет высокой процентной маржи – 8,4% по итогам 2022 г., роста доли непроцентного дохода в операционных доходах при эффективном контроле операционных расходов и низкой стоимости риска (0,67%). В совокупности это дает возможность обеспечивать целевую рентабельность капитала более 20% ROE.

Динамика операционного дохода, млрд руб.



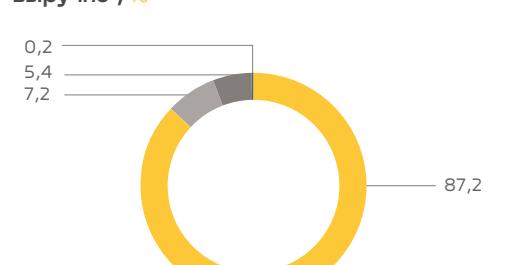
Рентабельность среднего капитала³, %



Структура лизингового портфеля Европлана²

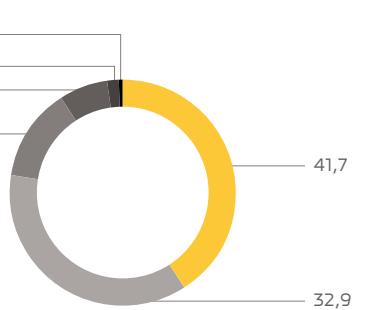
Лизинговый портфель Европлана диверсифицирован по лизингополучателям, регионам, отраслям, видам предметов лизинга, поставщикам, каналам продаж, маркам, страховщикам. По состоянию на 31 декабря 2022 г. совокупная сумма по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 8% ЧИЛ до вычета резерва под обесценение.

По лизингополучателям по годовой выручке², %



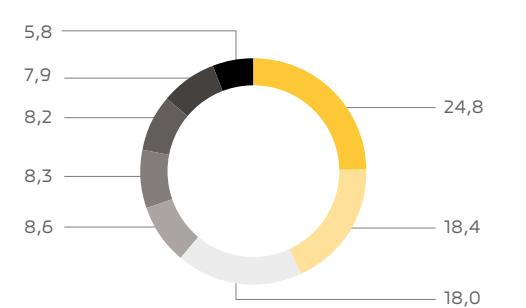
● До 800 млн руб. – малый бизнес
● 800 млн руб. – 2 млрд руб. – средний бизнес
● Более 2 млрд руб. – крупный бизнес
● Прочие

По типам предметов лизинга², %



● Коммерческий автотранспорт
● Легковые автомобили
● Самоходная техника
● LCV
● Автобусы
● Прочее

По федеральным округам², %



В структуре лизингового портфеля в 2022 г. самую большую долю занимает коммерческий автотранспорт (грузовые автомобили классов MCV, HCV и прицепы) с долей 41,7% и легковые автомобили с долей 32,9%.

¹ Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2022 г.

² На 31 декабря 2022 г.

³ RoAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период.

Непубличные консолидируемые компании

Страховой Дом ВСК

Компания в цифрах

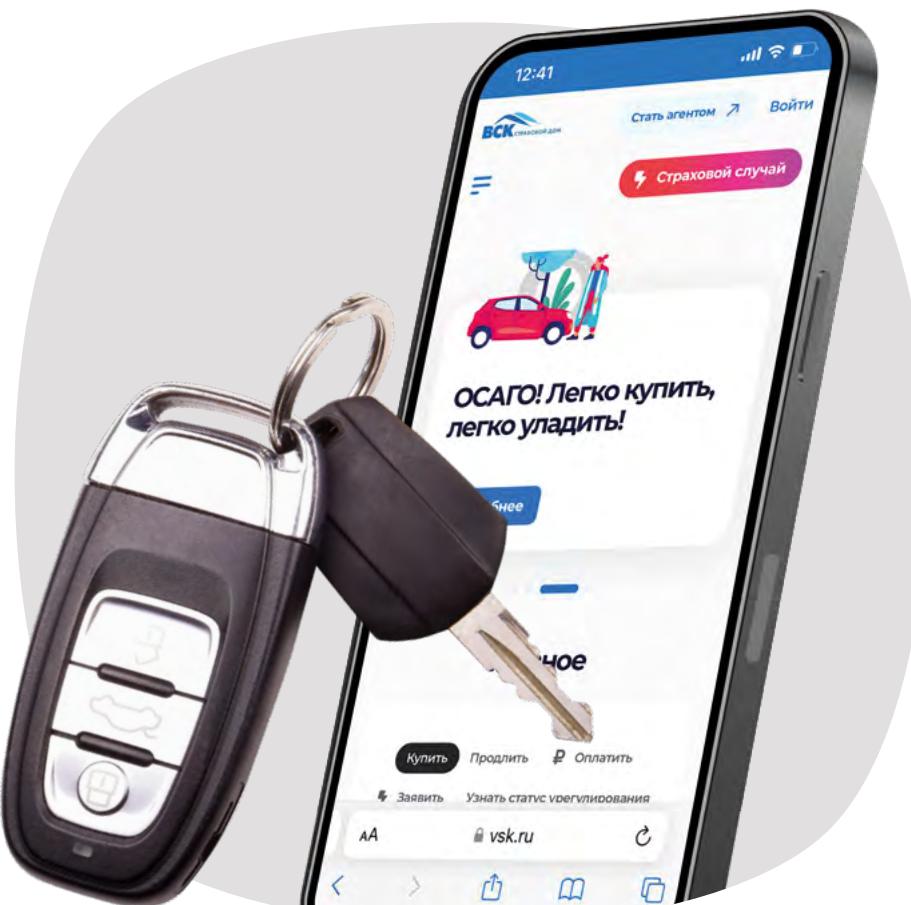
49% доля SFI	>200 страховых услуг	>500 тыс. корпоративных клиентов	>33 млн клиентов – физических лиц
------------------------	-----------------------------------	---	--

Страховой Дом ВСК работает с 1992 г. и является универсальной страховой компанией, предоставляющей услуги физическим и юридическим лицам на всей территории России. Компания стабильно входит в топ-10 страховщиков страны по сборам в основных сегментах страхового рынка – автостраховании, страхованию от несчастных случаев и болезней и добровольном медицинском страховании (ДМС).

>500 офисов по России, филиалы в каждом субъекте Российской Федерации	>14 тыс. страховых агентов	>30 лет на страховом рынке страны
--	---	--



На сегодняшний день более 33 млн человек и 500 тыс. организаций воспользовались продуктами и услугами ВСК.



№ 7

на страховом рынке России по объемам страховых сборов по всем видам страхования¹

№ 5

по объемам страховых сборов в России без учета компаний по страхованию жизни¹

Инвестиционный портфель ВСК имеет высокое кредитное качество и хорошо диверсифицирован. Активы позволяют сформировать комфортный источник ликвидности для выполнения обязательств страховщика.



Региональная сеть компании насчитывает свыше 500 офисов во всех субъектах Российской Федерации, что дает возможность эффективно сопровождать договоры страхования по всей стране.

Обзор рынка

Российский страховой рынок в 2022 г. показал скромный рост в условиях санкционного давления. Квартальная динамика была разнонаправленной. Так, во II квартале было отмечено ощутимое падение рынка (-6%), после чего рынок постепенно стал восстанавливаться и уже в IV квартале 2022 г. показал темпы роста дискретно на уровне 10%. Объем взносов увеличился во всех основных сегментах страхового рынка, кроме страхования от несчастных случаев и болезней ввиду снижения ипотечного кредитования на 30% в количественном выражении выданных кредитов по сравнению с 2021 г.

Значимым фактором, оказавшим существенное влияние на динамику страхового рынка в 2022 г., стал рост автострахования за счет более выраженного запроса населения на страхование автокаско и увеличения стоимости ОСАГО на фоне подорожания автомобилей и запчастей. Положительную динамику в добровольном медицинском страховании (ДМС) во многом обеспечил рост стоимости медицинских услуг в лечебных учреждениях. В сегменте страхования жизни наблюдалось активное замещение инвестиционного страхования жизни (ИСЖ) накопительным страхованием (НСЖ).

Объем страхового рынка достиг 1 816,7 млрд руб., увеличившись на 0,5%. В то же время без учета сегмента страхования жизни рост рынка страхования (рынок non-life) составил 1,7%.

В 2022 г. страховые компании продолжили цифровизировать ключевые процессы и переводить большинство продуктов в онлайн.

Структура страхового рынка в 2022 г., %

¹ По итогам 2022 г., данные Банка России.

Позиции ВСК на страховом рынке

Страховой Дом ВСК стабильно входит в десятку крупнейших страховщиков Российской Федерации по всем ключевым видам страхования. На рынке non-life компания занимает 5-е место с долей рынка 6,9%. Страховой Дом ВСК также входит в топ-5 страховщиков по автострахованию с долей в сегменте ОСАГО 9,6% и автокаско – 10,2%.

Компания входит в

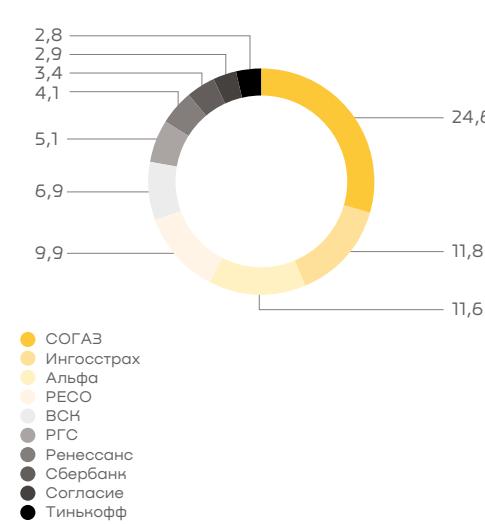
ТОП-5

страховщиков по автострахованию, а также по страхованию имущества физлиц и юрлиц, страхованию от болезней и несчастных случаев, и занимает шестое место на рынке ДМС

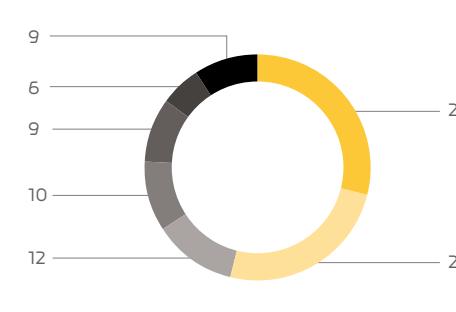
Лидеры страхового рынка по сборам без учета компаний по страхованию жизни в 2022 г.,¹ млн руб.

СОГАЗ	320 935,3
Ингосстрах	154 668,8
Альфа	151 801,5
РЕСО	128 758,2
ВСК	89 821,5
РГС	65 925,9
Ренессанс	53 459,7
Сбербанк	44 691,3
Согласие	37 602,5
Тинькофф	36 864,2

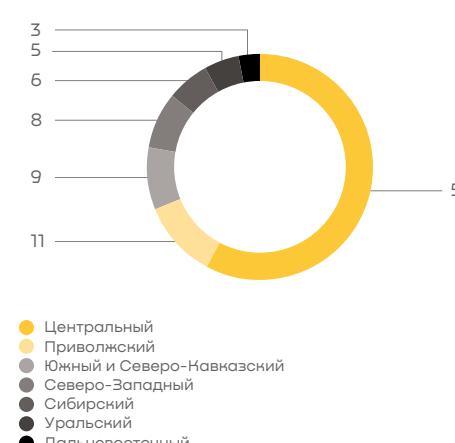
Доля рынка ключевых игроков без учета компаний по страхованию жизни в 2022 г.,¹ %

**Структура страхового портфеля Страхового Дома ВСК**

по всем видам страхования, %



по федеральным округам, %

**Стратегия и планы развития Страхового Дома ВСК****Стратегические цели развития ВСК****Компания осознанного выбора для клиентов**

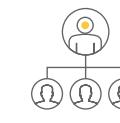
Лучшее предложение и сервис для клиентов как в области защиты от рисков, так и в удовлетворении ежедневных потребностей

**Лучшая страховая компания для агентов и партнеров**

Содействие в развитии бизнеса агентов и партнеров является фундаментом для роста и стабильности бизнеса ВСК

**Компания, добивающаяся роста и эффективности за счет технологий**

Непрерывная работа по поиску инноваций и внедрению новых технологий; цифровизация взаимодействия с клиентами, работы с партнерами, внутренних процессов

**Профессиональная и мотивированная команда**

Команда, нацеленная на совместное решение амбициозных задач по развитию бизнеса ВСК в эпоху трансформации бизнес-моделей

**Прибыльный рост**

Увеличение доли ВСК на страховом рынке при сохранении прибыльности как показатель ответственного отношения к обеспечению страховой защиты клиентов и интересов инвесторов

В 2022 г. Страховой Дом ВСК продолжил реализацию трехлетней стратегии развития, которая предусматривает:

Уровень комбинированного показателя убыточности

**НЕ БОЛЕЕ
98%**

Повышение показателя NPS

**до
50%**

Уровень показателя вовлеченности персонала

**БОЛЕЕ
82,4%**

Финансовые результаты за 2022 год¹

Ключевые финансовые показатели по МСФО¹

По итогам 2022 г. Группа ВСК продемонстрировала устойчивое развитие.

102,5 млрд руб.

подписанная страховая премия (+7,6% год к году)

46,5 млрд руб.

страховые выплаты (-14,6% год к году)

43,6%

убыточность портфеля²

5,2 млрд руб.

чистая прибыль (+9,2% год к году)

14,0%

рентабельность на вложенный капитал

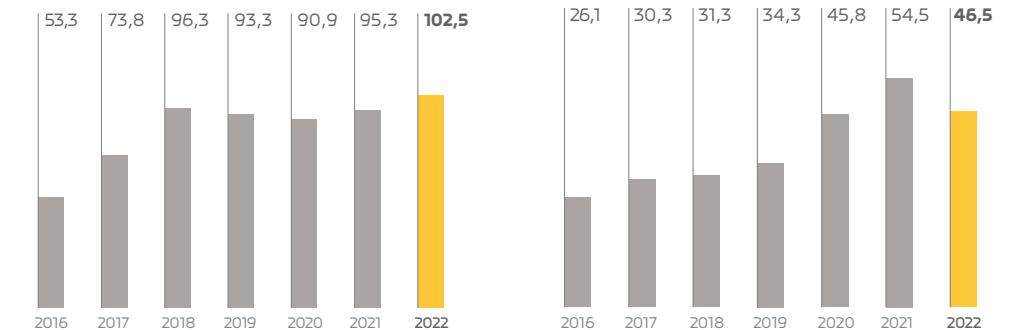
93,1%

комбинированная убыточность (с учетом страхования жизни)

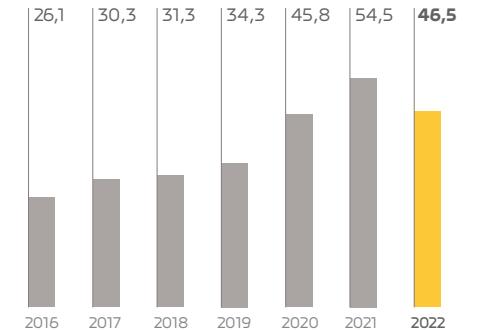
0,5 млрд руб.

инвестиционный доход за вычетом процентных расходов по выпущенным долговым ценным бумагам

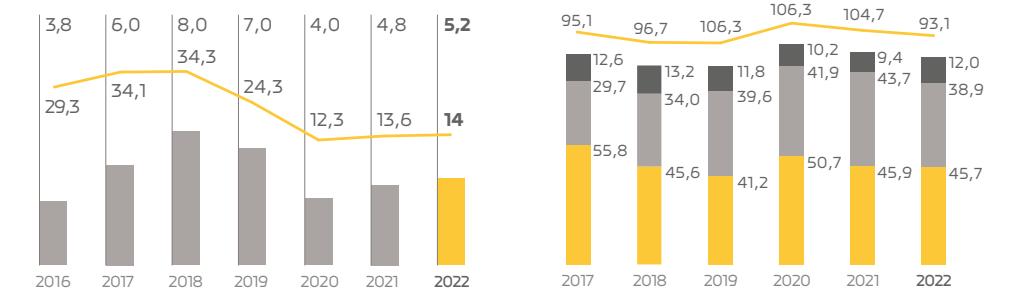
Подписанная страховая премия, млрд руб.



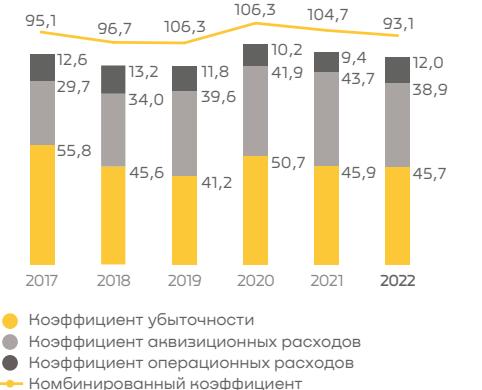
Страховые выплаты, млрд руб.



Динамика чистой прибыли и рентабельности капитала



Комбинированный коэффициент, %



¹ В консолидированной отчетности Группы ВСК за 2022 г. отражены результаты деятельности дочерних компаний. На сегодняшний день в нее входят САО «ВСК», ООО «ВСК-Линия жизни», ООО «СК ИНТЕРИ», АО Бизнес группа «Синхро».

² Убыточность портфеля – основной показатель, характеризующий качество страхового портфеля и перестраховочной защиты, а также обоснованность применяемых тарифов.

Капитал

Собственный капитал Группы ВСК по итогам 2022 г. превысил

41,7 млрд руб.

и составил в структуре пассива баланса 25,0%

Структурно по итогам 2022 г. капитал распределен следующим образом:

- переоцененный уставный капитал по МСФО – **12,4 млрд руб.** (29,7% собственного капитала);
- нераспределенная прибыль и прочие резервы – **29,4 млрд руб.** (70,3% собственного капитала).

Страховые резервы

Структура и объемы страховых резервов адекватно отражают страховые обязательства Группы ВСК. Объем страховых резервов составляет

107,5 млрд руб.

с долей в структуре пассивов баланса 64,4%

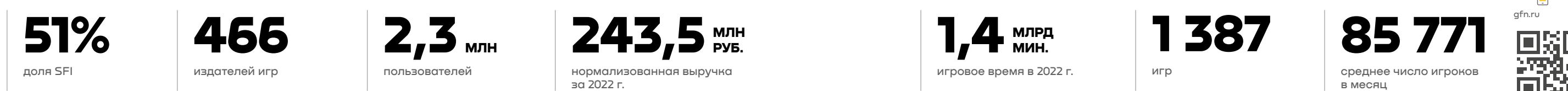
Структурно по итогам 2022 г. страховые резервы выглядят следующим образом:

- резерв незаработанной премии – **56,5 млрд руб.** (53,8% суммы страховых резервов);
- резервы убытков – **26,3 млрд руб.** (25,0%);
- резервы по страхованию жизни – **24,7 млрд руб.** (23,5%).



Непубличные консолидируемые компании

Игровой сервис GFN.RU

Компания в цифрах

Главная стратегическая задача сервиса GFN.RU – сделать ПК-гейминг доступным для каждого человека.



Сервис был создан в 2019 г., SFI вошел в актив GFN.RU весной 2021 г.

В каталоге GFN.RU уже доступно более 1,3 тыс. игр, которые запускаются на мощных серверах NVIDIA. За мгновенное подключение отвечают четыре серверных кластера: два в Москве, один в Екатеринбурге и один в Новосибирске.

Компания GFN.RU поддерживает крепкие партнерские отношения с ведущими технологическими компаниями, заинтересованными в развитии экосистемы игровых сервисов.

Число пользователей сервиса GFN.RU за 2022 г. выросло в 1,6 раза, до 2,3 млн, игровое время увеличилось с 1,3 млрд минут до 1,4 млрд минут.

PROVIDED BY
GFN.RU

Обзор рынка облачного гейминга

Технология облачного гейминга существует уже около 20 лет, но интенсивно развиваться она начала только в 2020–2021 гг. Триггером скоростного развития услуг стала пандемия, когда люди, вынужденно сидящие в самоизоляции, искали пути отдыха, развлечения и общения и находили их в подобных сервисах.

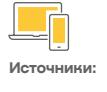
В 2021 г. GFN.RU опубликовал исследование рынка гейминга, проведенное с одной из аудиторских компаний. Согласно данным исследования, объем российского рынка облачного гейминга в 2020 г. составил 4,6 млн долл. США. В базовом сценарии объем рынка составит 68 млн долл. США в 2024 г., а среднегодовой темп роста окажется на уровне 94% в рассматриваемом периоде. Данный прогноз не учитывает корректировки, внесенные geopolитическими событиями 2022 г.

Осенью 2022 г. один из представителей крупных игроков рынка облачного гейминга спрогнозировал в интервью ТАСС, что аудитория облачных игровых сервисов в России в течение пяти лет может вырасти в 10 раз, до 5 млн игроков ежемесячно, сейчас она составляет 500 тыс. человек.

По данным издания «Коммерсантъ», которое опросило игроков облачного гейминга, российские платформы отметили заметный рост числа пользователей в 2022 г. При этом уход иностранных поставщиков оборудования пока практически не сказался на отрасли, считают ее участники.

Тем не менее отрасль опасается потери интереса аудитории из-за ухода зарубежных разработчиков игр и дефицита контента. Однако их нишу могут занять российские разработчики игр. В АНО «Цифровая экономика» и Российской ассоциации электронных коммуникаций полагают, что, несмотря на проблемы с доступом к зарубежному контенту, объем рынка онлайн-игр может восстановиться в течение двух-трех лет. Этому, в частности, будет способствовать господдержка российских разработчиков и интерес к российским играм со стороны Китая.

Кроме того, высокотехнологичные компании Российской Федерации также намерены инвестировать средства в разработку российских игр. Так, VK заявил, что намерен в 2023 г. инвестировать свыше 300 млн руб. в российских разработчиков.



Коммерсантъ



Коммерсантъ



В России на рынке облачного гейминга, помимо GFN.RU, присутствуют несколько игроков: Loudplay, VK PlayCloud, Drova, PlayKey, SberPlay.

Финансовые вложения в публичные компании

Ретейлер «М.Видео-Эльдорадо»

Компания в цифрах

10,4%

доля SFI

110 тыс.

наименований партнерских товаров на маркетплейсе

1226

магазинов в 370 городах России

Группа «М.Видео-Эльдорадо» (ПАО «М.Видео») – ведущая российская компания в сфере электронной коммерции и розничной торговли электроникой и бытовой техникой, объединяющая бренды «М.Видео» и «Эльдорадо». Это единственная российская компания в секторе розничной торговли электроникой, чьи акции обращаются на фондовом рынке (МОEX: MVID).

>100 млн человек

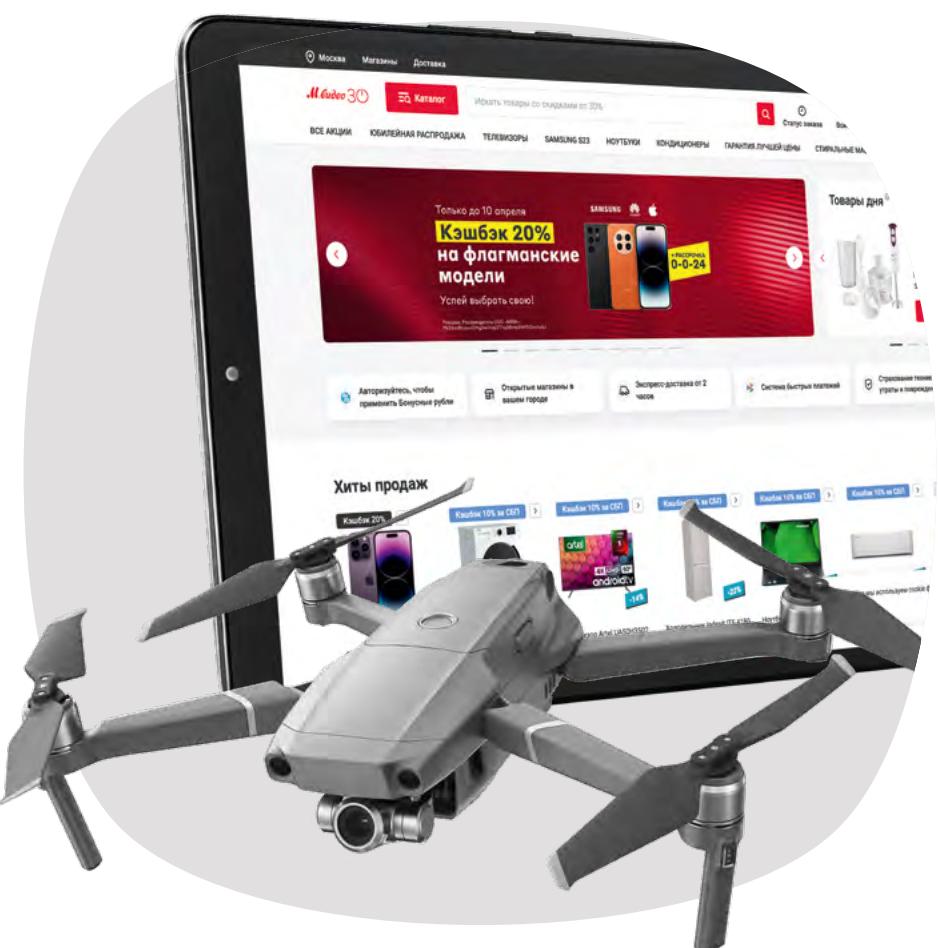
общее количество участников программ лояльности «М.Видео» и «Эльдорадо»

25%

партнеров маркетплейса «М.Видео-Эльдорадо» – субъекты малого бизнеса



Бизнес группы опирается на два ведущих розничных бренда – «М.Видео» и «Эльдорадо», каждый из которых имеет почти стопроцентную узнаваемость среди российской аудитории



Стратегия двух брендов обеспечивает доступ к максимально широкой аудитории покупателей, а также гибкость к изменениям рыночных трендов и эффективность развития розничной сети.

Продажи основных брендов из России и СНГ в «М.Видео-Эльдорадо» в 2022 г. выросли примерно в 1,5 раза по сравнению с 2021 г. Среди наиболее популярных торговых марок – Atlant, «Витязь», Gefest, Darina, Artel, Flama, Elikor, «Бирюса».

ATLANT

ТАЛАНТИВАЯ ТЕХНИКА

DARINA**GEFEST****ВИТЯЗЬ****FLAMA****ELIKOR****artel****бирюса****М.ВидеоЭльдорадо**

В 2022 г. в течение всего нескольких недель группа с нуля запустила собственные импортные операции, обеспечив для своих покупателей поставки как привычных брендов, так и товаров новых производителей. За счет совершенствования ключевых бизнес-процессов и новых подходов в маркетинге группа смогла показать рост операционной эффективности и снижение операционных и инвестиционных затрат в размере 19 млрд руб. по сравнению с 2021 г.

Как результат по итогам 2022 г. «М.Видео-Эльдорадо» продемонстрировала уверенные финансовые показатели – маржинальность по показателю «Скорректированная EBITDA» составила чуть меньше 4%, при этом объем долговых обязательств компании, включающих чистый долг и торговый рабочий капитал, по сравнению с 2021 г. снизился более чем на 35% и составил менее 65 млрд руб.

В 2022 г. группа сохранила масштабы розничной сети практически в полном объеме. Магазины в 370 городах остаются для россиян ключевым местом для выбора, получения консультаций и покупки, а также личного знакомства с технологиями или новыми брендами.

В 2022 г. «М.Видео-Эльдорадо» взяла на себя дополнительные обязательства по брендам, не оказывающим поддержку пользователям на территории России. Компания самостоятельно обеспечивает защиту интересов покупателей при покупке таких товаров: по сервисным вопросам клиент может обратиться в любой из магазинов и получить необходимую помощь. Количество обращений клиентов по гарантийным случаям за год не претерпело значимых изменений.

Также в 2022 г. «М.Видео-Эльдорадо» продолжила масштабирование собственного маркетплейса электроники. По итогам года группа удвоила ассортимент партнерских товаров (до 110 тыс. наименований), оборот маркетплейса увеличился более чем втрое. За год количество партнеров маркетплейса «М.Видео-Эльдорадо» возросло вдвое, около четверти составили поставщики – субъекты малого бизнеса.

Благодаря многолетнему опыту и экспертизе, высокому уровню цифровизации и готовности к быстрым изменениям «М.Видео-Эльдорадо» преодолела вызовы 2022 г. и успешно адаптировалась к новым экономическим условиям.

**Рейтинги
«М.Видео-Эльдорадо»
в 2022 году**

A+(RU)

прогноз «стабильный»

AKPA**ruA+**

прогноз «стабильный»

Expert

РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

Финансовые вложения в публичные компании

«РуссНефть»

Компания в цифрах**11,2%**

доля SFI

748 млн

запасы нефти по российской классификации

6 914 млнт

составила добыча нефти в 2022 году

ПАО НК «РуссНефть» (МОEX: RNFT) входит в топ-10 компаний по объему добычи нефти в стране. Это единственная крупная нефтяная компания России, созданная не в ходе приватизации, а в результате консолидации рыночных активов. Компания была основана в 2002 г., а в ноябре 2016 г. состоялось публичное размещение ее обыкновенных акций на Московской бирже.

20 лет

исполнилось компании «РуссНефть» в 2022 г.

54 млрд руб.

показатель EBITDA «РуссНефти»



Бизнес-модель «РуссНефти» опирается на сегмент upstream: компания фокусируется на разведке, добыче и реализации углеводородного сырья



«РуссНефть» обладает сбалансированным портфелем активов в ключевых нефтегазоносных регионах – Поволжье, Центральной и Западной Сибири. Компания участвует в проектах по разработке и добыче нефти в Республике Азербайджан.

Объем запасов по международной классификации (SPE-PRMS) по категории 2Р составляет 224 млн т. Запасы нефти и конденсата по российской классификации, категориям AB1C1+B2C2, составляют 626 млн т. Запасы нефтяного эквивалента по категориям AB1C1+B2C2 составляют 748 млн т.

По итогам 2022 г. добыча нефти составила 6,914 млн т. Действующий нефтяной фонд составил 1 950 скважин, нагнетательный фонд – 722 скважины. В 2022 г. «РуссНефть» ввела в эксплуатацию 101 новую скважину, в том числе 98 нефтяных и три водозаборных.



Компания инвестирует в проекты с наибольшей отдачей на вложенный капитал и сокращает расходы, прибегая к передовым технологиям и грамотным инженерно-экономическим решениям.

Инвестиционные вложения «РуссНефти» составили в 2022 г. 26 млрд руб., показатель EBITDA – около 54 млрд руб.

Стратегия «РуссНефти»

Стратегия «РуссНефти» предусматривает инвестиционную деятельность, направленную на органический рост объемов эксплуатационного бурения, ввод в разработку новых запасов в перспективных районах, создание новой и модернизации существующей инфраструктуры, а также достижение стабильного роста в среднесрочной перспективе.





Отчет о корпоративном управлении

- 43 Основные принципы корпоративного управления
- 44 Структура органов управления
- 45 Общее собрание акционеров
- 48 Совет директоров
- 50 Комитеты Совета директоров
- 51 Служба Корпоративного секретаря
- 52 Система аудита и контроля
- 54 Отчет о вознаграждениях
- 56 Управление рисками

Основные принципы корпоративного управления

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, который был одобрен 21 марта 2014 г. советом директоров Банка России.

SFI проводит регулярную оценку соблюдения принципов корпоративного управления по методологии с учетом рекомендаций регулятора, закрепленных в письме Банка России от 27 декабря 2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». В рамках оценки проводится анализ соответствия содержания Устава и внутренних документов, а также практики корпоративного управления принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Стр. 86
Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение 01 к настоящему Отчету).

Эффективная система корпоративного управления,

выстроенная в SFI, повышает устойчивость холдинга и его инвестиционную привлекательность для инвесторов, позволяет применить лучшие практики в области разрешения корпоративных проблем, снижает риски и организует работу органов управления и контроля за их деятельностью. Главная цель применения стандартов корпоративного управления – это защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют.

УЛУЧШЕНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ –

одна из главных задач в рамках концепции устойчивого развития SFI.



Обыкновенные именные акции ПАО «ЭсЭфАй» включены в котировальный список первого уровня Московской биржи. SFI полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров, обязанность соблюдения которых предусмотрена Правилами листинга ПАО «Московская Биржа». SFI ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении всех установленных Правилами листинга требований.

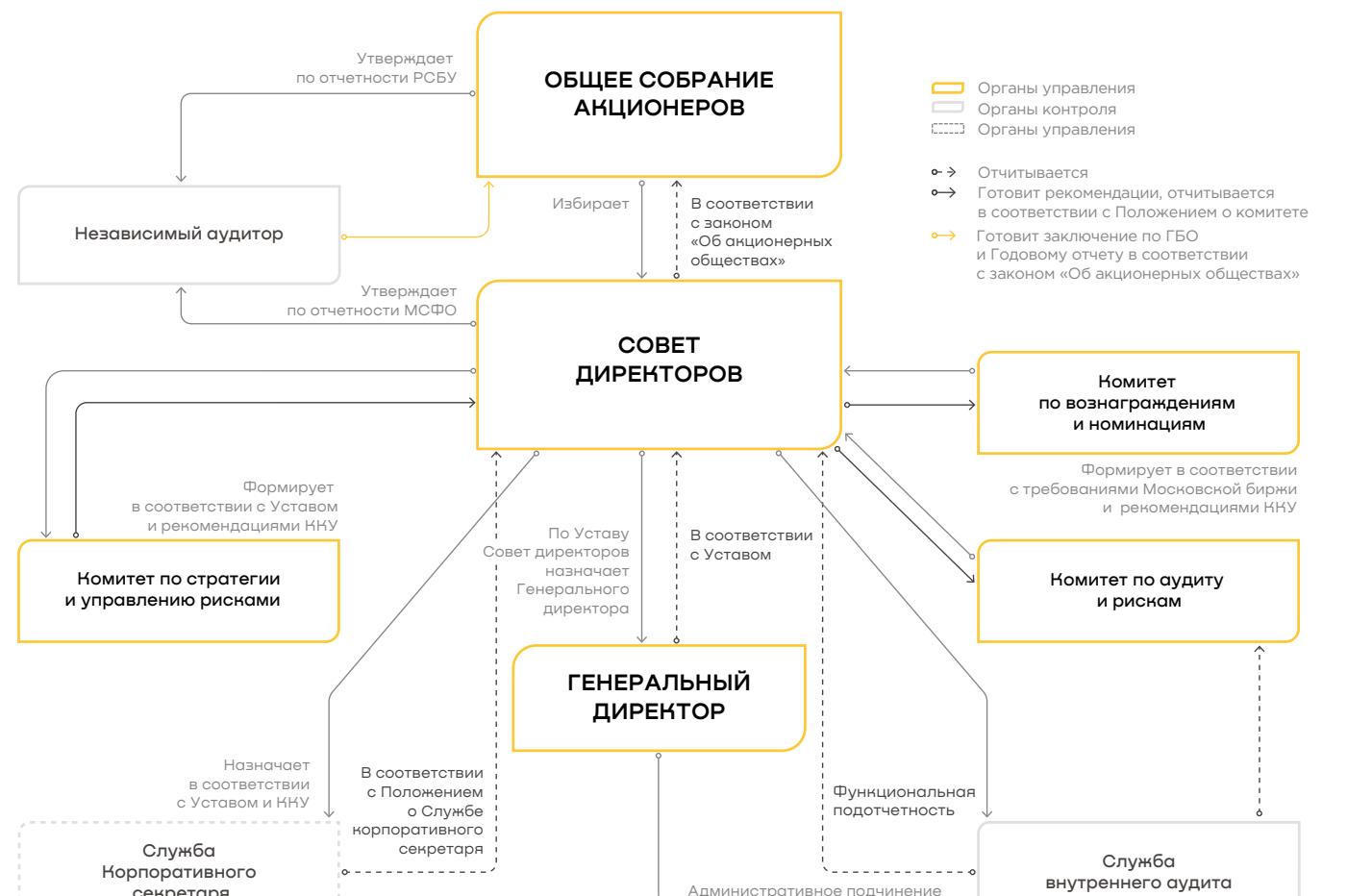
Структура органов управления

В соответствии с Уставом ПАО «ЭсЭфАй» органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган)¹;
- Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Полномочия органов управления отражены в Уставе и отчетах Эмитента.

Схема корпоративного управления ПАО «ЭсЭфАй»²



Последняя редакция Устава и Отчет Эмитента за 2022 г. представлена на сайте раскрытия информации, а также на сайте холдинга

Устав

Отчет Эмитента

Сайт SFI



¹ В отчетном году Правление не формировалось.
² По состоянию на 31 декабря 2022 г.

Общее собрание акционеров

Принципы функционирования

Общее собрание акционеров является высшим органом управления SFI в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом SFI. Деятельность и компетенция Общего собрания акционеров регулируются законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и Положением о порядке созыва и проведения общих собраний акционеров ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 4). Материалы к Общему собранию акционеров направляются всем акционерам в установленном законодательством порядке.

Соблюдение прав акционеров

SFI стремится обеспечить максимальный уровень защиты прав акционеров на участие в управлении холдингом: прав на участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также прав на получение прибыли в форме дивидендов.

Участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня

Для обеспечения права акционеров на участие в работе Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Компании все материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров направляются акционерам через Регистратора Компании и небанковскую кредитную организацию акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НРД) в сроки, предусмотренные законодательством и Уставом SFI. Бюллетень может быть заполнен акционером и направлен по почте в ПАО «ЭсЭфАй» по указанному в нем адресу до проведения собрания. Голоса акционеров, проголосовавших таким образом, учитываются при подведении итогов голосования. Акционеры также имеют возможность проголосовать в электронной форме, в случае если их депозитарий предоставляет такую услугу.

Каждый акционер также вправе лично либо через представителя участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня непосредственно на Общем собрании акционеров в случае проведения Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия. Результаты голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме совместного присутствия, объявляются на самом собрании до его закрытия.



Акционеры также могут ознакомиться с результатами голосования на сайте SFI и сайте раскрытия информации:

Сайт раскрытия информации
Сайт SFI



Внесение предложений в повестку Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов в состав органов управления

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций¹, имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля. Акционеры, являющиеся владельцами 10% голосующих акций SFI и более, также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Предоставление доступа к документам

Важной гарантией права акционеров на участие в управлении ПАО «ЭсЭфАй» является право доступа к документам, которые SFI обязан предоставить в соответствии с законом «Об акционерных обществах». Для осуществления этого права акционерам необходимо направить письменный запрос с просьбой предоставить доступ к интересующим документам. После согласования времени предоставления акционерам будут предоставлены требуемые документы.

Дивиденды

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов SFI заранее объявляет сумму дивидендов, рекомендованных к выплате Советом директоров, и дату составления списка акционеров для целей указанной выплаты. Таким образом, акционеры имеют возможность распорядиться своими акциями с учетом ожидающихся дивидендных выплат.

Общие собрания акционеров, проведенные в 2022 г.

Вид собрания	Дата собрания	Повестка дня собрания	Принятые решения (ссылка на существенные факты)
Внеочередное общее собрание акционеров	02.02.2022	Получение согласия на совершение Обществом крупной сделки (взаимосвязанных сделок), в соответствии с главой X федерального закона «Об акционерных обществах», а также в соответствии с требованиями Устава Общества или иными регулирующими деятельность Общества документами	
Годовое общее собрание акционеров	09.06.2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков по результатам 2021 г. 2. Избрание членов Совета директоров. 3. Избрание Ревизионной комиссии Общества. 4. Утверждение Аудитора Общества, осуществляющего проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2022 г. 5. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения общих собраний акционеров Общества в новой редакции (редакция № 4). 6. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции (редакция № 6). 7. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции (редакция № 3). 8. Утверждение Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров в новой редакции (редакция № 5) 	
Внеочередное общее собрание акционеров	18.08.2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об утверждении Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров Публичного акционерного общества «ЭсЭфАй» (редакция № 6). 2. Принятие решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 федерального закона «Об акционерных обществах» 	
Внеочередное общее собрание акционеров	08.09.2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров Общества. 2. Избрание членов Совета директоров Общества. 3. Утверждение Устава Общества в новой редакции (редакция № 25) 	
Внеочередное общее собрание акционеров	17.11.2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об утверждении Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров Публичного акционерного общества «ЭсЭфАй» (редакция № 7). 2. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества. 3. Определение количественного состава Совета директоров Общества. 4. Избрание членов Совета директоров Общества 	



Полный перечень компетенций
Совета директоров приведен в
Уставе SFI



Совет директоров

Совет директоров является ключевым органом системы корпоративного управления Компании. Основными целями его деятельности являются долгосрочное увеличение стоимости активов Компании, защита прав и интересов акционеров, а также обеспечение полноты, достоверности и своевременности раскрытия публичной информации о холдинге.

К компетенции Совета директоров относится принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное значение для развития SFI: определение ключевых направлений его деятельности и стратегии развития, утверждение общей организационной структуры, бюджета, назначение Генерального директора, одобрение сделок, рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных организаций, принятие рекомендаций по выплате дивидендов и их размеру и пр.

Состав Совета директоров

Совет директоров является оббалансированным и профессиональным, обеспечивая стабильно растущие результаты в долгосрочной перспективе. Действующий Совет директоров был сформирован в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров SFI 17 ноября 2022 г. в количестве семи человек, из которых трое являются независимыми директорами.

Изменения в составе Совета директоров

В отчетном периоде состав Совета директоров переизбирался трижды. Решением годового Общего собрания акционеров его покинули Евгения Завалишина и Максим Лапин, на вакантные места были избраны Артур Акопян и Ярослав Глазунов. Также после введения Великобританией санкций 29 июня 2022 г. против акционера инвестиционного холдинга Саида Гуцериева он покинул Совет директоров. Кроме того, из Совета директоров вышел бывший генеральный директор SFI Авет Миракян. Решением внеочередного Общего собрания акционеров 8 сентября 2022 г. состав Совета директоров был полностью обновлен, после чего решением внеочередного Общего собрания акционеров 17 ноября 2022 г. избран в количественном составе семи человек.

Отчет о работе Совета директоров

Состав Совета директоров и его комитетов соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента акций (котировальный список первого уровня) со стороны Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В составы комитетов по аудиту и риску и по вознаграждениям и номинациям вошли только независимые члены Совета директоров. Председателями обоих комитетов являлись независимые члены Совета директоров.

В 2022 г. состоялись 19 заседаний Совета директоров (в том числе девять очных). Общее количество заседаний в 2022 г. уменьшилось по сравнению с 2021 г., при этом количество очных заседаний увеличилось. На протяжении 2022 г. кворум был набран по преобладающему большинству вопросов заседаний, включая решения, принимаемые квалифицированным большинством состава Совета директоров.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в 2022 г., можно отнести:

- 1** согласие на заключение крупных сделок¹;
- 2** утверждение годового бюджета и отчетов о его выполнении, а также программы мотивации;
- 3** рассмотрение действующей стратегии SFI;
- 4** формирование позиции SFI по вопросам в повестках общих собраний акционеров (участников) и дочерних и зависимых обществ, а также других обществ, где SFI является акционером либо участником;
- 5** рекомендации по вопросам внеочередных общих собраний акционеров и годового Общего собрания акционеров²;
- 6** утверждение внутренних положений Общества;
- 7** прекращение полномочий и назначение Генерального директора, рассмотрение условий договора с Генеральным директором.

¹ В том числе на одобрение покупки и продажи активов, а также рекомендации Общему собранию акционеров, связанные с одобрением крупных сделок с заинтересованностью.

² В том числе внешний аудитор, Устав с новым наименованием и количественным составом Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

На 31 декабря 2022 г. в SFI сформированы и действуют два комитета, состоящие из независимых директоров. Комитет по стратегии, не являющийся обязательным по правилам листинга Московской биржи, из членов Совета директоров действующего состава, не формировался.

За 12 месяцев 2022 г. проведено пять заседаний **Комитета по аудиту и рискам** и два заседания рабочих групп Комитета с расширенным составом.

На заседаниях были предварительно рассмотрены материалы и даны рекомендации по ряду важных для SFI вопросов, в том числе дана оценка системы внешнего и внутреннего аудита в Обществе, рассмотрены карта рисков Общества, условия договора с внешним аудитором (в части аудита по отчетности по МСФО) рекомендации даны Совету директоров, в части аудита отчетности по РСБУ – Общему собранию акционеров), динамика кредиторской задолженности Общества и выполнение кovenантов, предварительно утверждены отчеты и планы проверок Службы внутреннего аудита, рекомендованы принятые Советом директоров изменения в Положение о Комитете и в Положение о Службе внутреннего аудита. После рассмотрения Комитетом решения по ряду вопросов были приняты на годовом Общем собрании акционеров и на заседаниях Совета директоров Общества.

Все плановые вопросы работы Комитета в рассматриваемом периоде обсуждались на заседаниях Комитета в намеченный срок и все необходимые рекомендации были направлены в адрес Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В 2022 г. заседания **Комитета по вознаграждениям и номинациям** проводились 10 раз для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений. В основном заседания проходили в очной форме с применением средств телекоммуникации. На заседаниях были рассмотрены вопросы, находящиеся в компетенции Комитета, в том числе кандидатуры, выдвигаемые в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества на предмет соответствия требованиям Московской биржи и положениям Кодекса корпоративного управления Банка России, целям и задачам Общества; параметры самооценки Совета директоров, условия трудового договора с Генеральным директором Общества; параметры мотивации сотрудников ПАО «ЭсЭфАй», организационная структура Общества, показатели текучести кадров, вовлеченности и лояльности сотрудников.

По итогам проведенных заседаний Комитетом были приняты рекомендации, в том числе в отношении кандидатов, предлагаемых для избрания в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, системы мотивации и организационной структуры, построения корпоративной культуры, организации кадрового взаимодействия.

Все плановые вопросы работы Комитета в рассматриваемом периоде обсуждались на заседаниях Комитета в намеченный срок и все необходимые рекомендации были направлены в адрес Совета директоров и Общего собрания.

Количество заседаний комитетов и рабочих групп, проходивших с присутствием членов Совета директоров, не входящих в состав комитетов, ход обсуждения вопросов позволяют сделать выводы о достаточной активности комитетов при высоком уровне организации со стороны председателей комитетов на протяжении всего периода работы.

Служба Корпоративного секретаря

Служба Корпоративного секретаря SFI обеспечивает соблюдение органами управления холдинга и должностными лицами службы процедурных требований, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами SFI, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества.

Также Служба Корпоративного секретаря организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений.



Михаил ГОРБАЧЕВ

Начальник Службы
Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй»

Не владеет акциями SFI

Образование. Высшее.

Профессиональный опыт. Все должности, занимаемые данным лицом в Эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству: с августа 2017 г. по настоящее время – начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй».

Система аудита и контроля

Система внутреннего контроля

Структура СВК

1

Стратегический уровень

Утверждение принципов и подходов к организации СВК:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- комитеты при Совете директоров.

2

Операционный уровень

Обеспечение функционирования СВК:

- Генеральный директор.

Исполнение контрольных процедур и мероприятий:

- менеджмент SFI;
- сотрудники SFI.

3

Контрольный уровень

Независимая оценка эффективности СВК:

- Ревизионная комиссия¹;
- Служба внутреннего аудита.

Система внутреннего контроля (СВК) SFI представляет собой совокупность организационных мер, процедур и действий, предпринимаемых холдингом для эффективного ведения бизнеса и соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов SFI.

СВК проверяет действия менеджмента холдинга в отношении мер, предпринимаемых для достижения стратегических и операционных целей SFI, обеспечения достоверности и своевременности отчетности, гарантирования безопасности холдинга, соответствия деятельности SFI применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов.

Количество заседаний комитетов и рабочих групп, проходивших с присутствием членов Совета директоров, не входящих в состав комитетов, ход обсуждения вопросов позволяют сделать выводы о достаточной активности комитетов при высоком уровне организации со стороны председателей комитетов на протяжении всего периода работы.

Оценка эффективности корпоративной СВК проводится ежегодно Службой внутреннего аудита и Ревизионной комиссией для представления объективной и независимой информации о текущем состоянии системы внутреннего контроля Совету директоров и исполнительным органам.

В соответствии с планом работы Службы внутреннего аудита и в дополнение к нему в 2022 г. проведены следующие проверки:

- аудит бухгалтерской и налоговой отчетности за 2021 г.;
- аудит процесса постановки ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- аудит процесса исполнения КПЭ за 2021 г.;
- аудит формирования отчета по доходам и расходам за 2021 г.;
- ИТ-аудит (операционный);
- аудит бизнес-процесса управления инвестициями;
- проверка выполнения обязательств по кредитному соглашению (ежеквартально);
- аудит организации системы внутреннего контроля в процессе согласования, учета и хранения внутренних и внешних документов.

В ходе аудита деятельности SFI за 2022 г. Служба внутреннего аудита не выявила недостатков с высоким уровнем риска. По результатам проверок даны рекомендации ответственным владельцам процессов, выполнение которых позволило повысить эффективность системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Состав Ревизионной комиссии SFI в 2022 году¹

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по основному месту работы на момент участия в комиссии
1 Горюхов Андрей Александрович	1980	Общество с ограниченной ответственностью «Корпоративные инвестиции и технологии» (ООО «НИИТ»)
2 Полозов Михаил Игоревич	1990	Заместитель директора финансового департамента ПАО «ЭсЭфАй»
3 Седых Вячеслав Алексеевич	1986	Начальник отдела МСФО отчетности ПАО «ЭсЭфАй»

Состав Службы внутреннего аудита в 2022 году

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций, %
1 Елена Евдокимова	1970	Руководитель Службы внутреннего аудита	0

Внешний аудит

Компания проводит процедуру отбора аудиторов путем проведения тендера, посредством сбора и сравнения предложений от аудиторов.

При сравнении предложений аудиторов используются следующие критерии:

- принадлежность к числу крупнейших аудиторских компаний;
- деловая репутация аудитора;
- наличие опыта аудита лизинговых компаний, страховых компаний;
- наличие в штате специалистов, обладающих дипломами признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций;
- профессионализм рабочей группы, квалификация и опыт специалистов;
- стоимость услуг;
- готовность аудитора работать по установленным срокам.

Оценка предложений осуществляется уполномоченными сотрудниками SFI и включает оценочную стадию и проведение переговоров при необходимости. В рамках оценочной стадии Компания оценивает и сопоставляет предложения и проводит их ранжирование по степени предпочтительности исходя из критериев, указанных выше.

Размер оплаты услуг Аудитора ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в 2022 г. был определен Советом директоров 21 июня 2022 г. и составил 10,9 млн руб. (без учета НДС).

Ревизионная комиссия в 2022 г. действовала с момента избрания на годовом Общем собрании акционеров 23 июня 2021 г. переизбрана на годовом Общем собрании акционеров 9 июня 2022 г., затем упразднена.

¹ Решением внеочередного Общего собрания акционеров была утверждена новая редакция Устава, не предусматривающая избрание в Обществе Ревизионной комиссии. Дата регистрации Устава – 16 сентября 2022 г.

¹ До 16 сентября 2022 г.

Отчет о вознаграждениях

Вознаграждения и компенсации членам органов управления

Совет директоров

Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров холдинга в 2022 г. определялся в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров, утвержденным решениями Общего собрания акционеров. Он зависит от выполнения обязанностей, связанных с участием в работе Совета директоров, а также от работы в комитетах.

В 2022 году внеочередное Общее собрание акционеров SFI 17 ноября 2022 г. утвердило действующее Положение о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров Эмитента в новой, седьмой редакции. Оно действует в отношении членов Совета директоров, избранных 8 сентября 2022 г.

Положение устанавливает порядок определения размера вознаграждений членам Совета директоров и Председателю Совета директоров ПАО «ЭсЭфАй» за участие в работе Совета директоров и комитетов, а также компенсации расходов членов Совета директоров в связи с участием в заседаниях Совета директоров.

Фактические суммы фиксированных вознаграждений начисляются пропорционально количеству заседаний, в которых участвовал член Совета директоров и при условии, что он в расчетном периоде принял участие не менее чем в половине заседаний от общего количества проведенных заседаний Совета директоров.

Каждому члену Совета директоров могут компенсироваться командировочные расходы в связи с участием в работе Совета директоров по нормам командировочных расходов, предусмотренных для сотрудников ПАО «ЭсЭфАй».

Основные положения Политики в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров до 7 сентября 2022 г. регламентированы Положением в шестой редакции.



Подробнее ознакомиться с действующим Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров можно по ссылке



Правление

В связи с тем, что Правление в 2022 г. не формировалось, вознаграждение не выплачивалось.

Единоличный исполнительный орган

Информация о вознаграждениях Единоличного исполнительного органа за его работу в органах управления или на руководящих должностях в организациях, входящих в Группу, отсутствует. Информацию о наличии подобных вознаграждений возможно будет получить из отчетов Эмитента компаний, обязанных публично раскрывать информацию. Сведения об организациях, в которых Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй» Игорь Сидоров занимает должности в органах управления, приведены в отчетах Эмитента.



Сведения об организациях, в которых Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй» Игорь Сидоров занимает должности в органах управления, приведены в

отчетах
Эмитента



Вознаграждения и компенсации членам органов контроля SFI

Ревизионная комиссия

Расходы, связанные с исполнением функций членов Ревизионной комиссии, компенсированные SFI в 2022 г., отсутствовали.

Служба внутреннего аудита

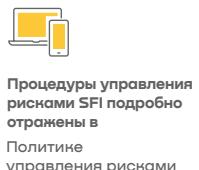
В 2022 г. сумма вознаграждения сотрудников Службы внутреннего аудита (зарплата) составила 3,68 млн руб. Расходы, связанные с исполнением функций Службы внутреннего аудита, компенсированные SFI в 2022 г., отсутствовали.

Управление рисками

Необходимым условием для достижения стратегических целей «ЭсЭфАй» в соответствии с планами развития является эффективное управление рисками, которое направлено на адекватную оценку существующих рисков, предотвращение возникновения рисковых событий и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рисковых событий.

В данном Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» дает характеристику рискам и неопределенствам, которые считает существенными, в силу специфики деятельности холдинга перечень данных рисков не может быть исчерпывающим. Прочие риски, не перечисленные в Годовом отчете, также могут быть существенными и оказать негативное влияние на результаты деятельности холдинга.

Политика в области управления рисками



Процедуры управления рисками SFI подробно отражены в Политике управления рисками



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

осуществляется на всех уровнях корпоративного управления.

Политика «ЭсЭфАй» в области управления рисками состоит в ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении капиталом, в том числе минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства холдинга соотношения между риском и доходностью вложений.

Группа осуществляет управление рисками в ходе постоянного процесса определения, оценки и наблюдения, а также посредством установления лимитов риска и других мер внутреннего контроля. Процесс управления рисками имеет решающее значение для поддержания стабильной рентабельности Группы, и каждый отдельный сотрудник Группы несет ответственность за риски, связанные с его или ее обязанностями.

Процесс независимого контроля за рисками не затрагивает риски ведения деятельности, такие, например, как изменения среды, технологии или изменения в отрасли. Такие риски контролируются Группой в ходе процесса стратегического планирования.

Общую ответственность за определение рисков и контроль над ними несет Совет директоров, который отвечает за общий подход к управлению рисками, за утверждение стратегии и принципов управления рисками. **Также существуют отдельные независимые органы, которые отвечают за управление и контроль над рисками, в том числе:**

- внедрение и проведение процедур, связанных с управлением рисками, с тем чтобы обеспечить независимый процесс контроля;
- рассмотрение и установление новых лимитов;
- подготовка внутренних документов по мероприятиям в сфере управления рисками, включая выявление и оценку рисков, а также контроль над ними;
- проведение независимого анализа и оценки всех типов риска, которым подвержена Группа;
- присвоение кредитным рискам соответствующей категории.

ПАО «ЭсЭфАй» непрерывно работает над повышением эффективности системы управления рисками для обеспечения стабильного развития бизнеса в интересах своих акционеров и инвесторов.

Основные элементы системы управления рисками:

- 1 идентификация рисков и их анализ;
- 2 оценка и ранжирование рисков;
- 3 планирование и согласование мероприятий по управлению рисками;
- 4 установление аппетита к рискам (управление аппетитом к риску осуществляется Инвестиционным комитетом);
- 5 мониторинг и контроль по всем типам рисков, присущим бизнесу холдинга по всей организационной структуре.

Основные цели политики холдинга в области управления рисками:

- 1 включение учета рисков во все аспекты бизнеса холдинга для построения модели, устойчивой к кризисам и обеспечивающей достижение здорового роста по всем бизнес-направлениям;
- 2 обеспечение стабильного дохода на капитал для акционеров и инвесторов;
- 3 защищенность и возвратность средств акционеров, в том числе при реализации стрессовых сценариев;
- 4 усиление конкурентных преимуществ за счет повышения эффективности управления капиталом и увеличения рыночной стоимости «ЭсЭфАй» вследствие адекватной оценки и управления принимаемыми рисками.



Обзор основных рисков

Отраслевые риски

Основной вид деятельности ПАО «ЭсЭфАй» – управление активами, представляющими различные сегменты финансовой отрасли. В связи с этим отраслевые риски, по сути, являются отражением соответствующих рисков портфельных компаний.

Риски лизинговой отрасли:

- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке со стороны лизинговых компаний с государственным участием;
- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране и, как следствие, снижением инвестиционной активности;
- риски, связанные с возможным снижением процентной маржи лизингового рынка в целом;
- риски, связанные с функционированием банковской системы / банковского сектора Российской Федерации;
- риски, связанные с выходом на рынок новых конкурентов;
- риски, связанные с консолидацией конкурентов в отрасли;
- риски неблагоприятного развития событий в автомобильной промышленности, включая уход ряда производителей с рынка Российской Федерации, спад производства, дефицит автомобилей, рост цен на автомобили, рост цен на топливо.

Риски страховой отрасли:

- риски достаточности премий и резервов (риск андеррайтинга);
- риски концентрации страхового портфеля;
- риски катастрофы;
- повышающийся уровень конкуренции в отрасли, демпинг в отдельных видах страхования, усиление кэптивности бизнеса;
- возникновение нестабильности на рынке страховых услуг, вызванной банкротством мелких страховых организаций или уходом их с рынка в связи с ужесточением требований к капиталу;
- расширение санкций и усиление негативного отношения к Российской Федерации – ограничение доступа к международным перестраховщикам.

Риски отрасли розничной торговли:

- риски, связанные с изменением объема платежеспособного потребительского спроса;
- риски изменения структуры потребительского спроса или предпочтений покупателей;
- риски усиления конкуренции на рынке розничной торговли;
- риски изменения цен на продукцию и (или) услуги;
- риски потери дохода в рамках маркетинговых акций;
- риски отказа ИТ-систем;
- риски кибермошенничества;
- риски нарушения лицензионных соглашений;
- риски сбоев в цепочке поставок.



Риски нефтяной отрасли:

- риск ограничения на объемы добычи нефти, устанавливаемые государством;
- риск ограничения экспорта и импорта нефти, газа и продуктов их переработки;
- риск возможного роста налоговой нагрузки на предприятия нефтегазовой отрасли;
- резкое снижение цен на нефть, которое окажет негативное влияние на экономику России в целом, нефтяную отрасль и экономику «РуссНефти»;
- зависимость от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и газа и их тарифов;
- возможный рост налоговой нагрузки на предприятия нефтегазовой отрасли;
- риски последствий техногенного воздействия на окружающую среду, в частности выбросов в атмосферу и в воду, складирования отходов;
- вероятность отрицательного результата при поисках месторождения на лицензионном участке;
- ужесточение требований по лицензированию пользования недрами;
- интенсификация развития альтернативных источников энергии.



Риски отрасли гейминга:

- риски отказа ИТ-систем;
- риски экономических преступлений с помощью игровых программ;
- риски кражи игрового аккаунта, персонажа и игровой валюты;
- репутационные риски, связанные с игровым контентом;
- риски отсутствия достаточной пропускной способности интернет-соединения;
- риски правовой неопределенности в области видеоигр;
- риски отключения иностранных игр в Российской Федерации;
- риски ухода иностранных издателей игр с рынка;
- риски цензуры контента игр со стороны государственных контролирующих органов.

Страновые и региональные риски

Поскольку ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в России, основные страновые риски – это риски, характерные для Российской Федерации.

С февраля 2022 г. обострение геополитической напряженности и конфликт, связанный с Украиной, оказали отрицательное влияние на экономику России. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских компаний, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках.

В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам.

Руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития SFI.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России в феврале 2022 г. повысил ключевую ставку до 20%, впоследствии ставка была постепенно снижена до 7,5%.

Будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства холдинга. Однако руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития SFI.

Санкционные риски

29 июня 2022 г. Великобритания ввела санкции против акционера инвестиционного холдинга SFI Саида Гуцериева. Холдинг SFI упоминается в обосновании ввода санкций против Саида Гуцериева, но не включен в какие-либо санкционные списки как отдельное юридическое лицо. SFI продолжает свою операционную деятельность в полном объеме.

Финансовые риски

Деятельность холдинга сопряжена с финансовыми рисками, которые зависят от изменения экономической ситуации и конъюнктуры финансовых рынков.

Группа подвержена кредитному риску, риску ликвидности и рыночному риску.

Кредитный риск. Деятельность SFI подвержена кредитному риску, т. е. когда одна из сторон финансовой сделки наносит финансовые убытки другой стороне в результате неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает как следствие кредитной деятельности Группы и заключения других сделок с контрагентами, ведущих к возникновению финансовых активов.

В частности, по лизинговой деятельности SFI структурирует уровень кредитного риска путем установления лимитов на размер риска, принимаемого по лизингополучателю или группе лизингополучателей. Группа проводит мониторинг кредитного риска на ежегодной основе или чаще.

Риск ликвидности – это риск того, что холдинг не сможет выполнить свои обязательства по выплатам при наступлении срока их погашения в обычных или непредвиденных условиях. Значительная часть финансовых активов SFI размещены на условиях, подразумевающих возможность их немедленной реализации, что является главным инструментом защиты против риска ликвидности в случае наступления каких-либо непредвиденных обстоятельств. С целью ограничения этого риска руководство обеспечило доступность различных источников финансирования в дополнение к существующей минимальной сумме на счетах.

Руководство также осуществляет управление активами, учитывая ликвидность, и ежедневный мониторинг будущих денежных потоков и ликвидности.

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовым инструментам будет колебаться вследствие изменений в рыночных параметрах, таких как процентные ставки, валютные курсы и цены долевых инструментов. Основной целью управления рыночным риском Группы является оптимизация уровня рыночного риска в рамках Группы, соответствие уровня рисков установленным ограничениям, минимизация потерь при реализации неблагоприятных событий.

Группа выделяет следующие категории рыночного риска:

- валютный риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением курсов иностранных валют;
- процентный риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением уровня процентных ставок;
- фондовый риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением справедливой стоимости долевых ценных бумаг.

Правовые риски

Правовыми рисками, связанными с деятельностью холдинга, являются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства на территории Российской Федерации.

Влияние на холдинг риска, связанного с изменением валютного регулирования, минимально, однако требует принятия во внимание в случае значительного оттока капитала и снижения курса национальной валюты. При привлечении финансирования на внешних рынках SFI будет подвержен рискам изменения валютного законодательства иностранных государств.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства (в том числе законодательства по трансферному ценообразованию) указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм данного законодательства, проведении налоговых проверок и предъявлении дополнительных налоговых требований. Как следствие, налоговые органы могут предъявлять претензии, в том числе по тем сделкам и методам учета, которые не оспаривались в прошлом. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Выездные проверки правильности исчисления и уплаты налогов налогоплательщиками, проводимые налоговыми органами, могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. При определенных условиях проверка может быть подвергнута и более ранние налоговые периоды.

С 2016 г. Банк России предъявляет повышенные требования к некредитным финансовым организациям через совершенствование, усиление и централизацию механизмов контроля. В части страховой и пенсионной деятельности к ним относятся следующие регуляторные меры:

- установление порядка расчета страховой организацией нормативного соотношения собственных средств (капитала) и принятых обязательств;
- определение порядка передачи страхового портфеля в случае применения к страховой организации мер по предупреждению банкротства или отзыва лицензии;
- введение института специализированного депозитария, основной задачей которого является оперативное выявление нарушений страховой организацией требований законодательства посредством ежедневного контроля за соблюдением требований к составу и структуре всех активов, принимаемых для покрытия страховых резервов и собственных средств (капитала) страховщика, правил размещения средств страховых резервов и собственных средств (капитала) страховщика;
- переход на Единый план счетов (ЕПС) некредитных финансовых организаций;
- переход на электронный формат представления отчетности данных на базе спецификации XBRL в соответствии с мировой практикой представления отчетности.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В качестве риска потери деловой репутации SFI рассматривает риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов в связи с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости холдинга или его портфельных компаний или о характере деятельности Компании в целом.

В отчетном периоде, как и за всю историю существования Компании, не возникало ситуаций, угрожающих ее деловой репутации. SFI и компании, входящие в состав холдинга, предпринимают все меры для формирования справедливого представления об их финансовой устойчивости, осуществляют как своевременное раскрытие полной и достоверной информации в соответствии с применимым законодательством Российской Федерации, так и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, а также предоставление иных материалов, информации и разъяснений. На постоянной основе мы поддерживаем диалог со СМИ, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами.

Стратегический риск

Данный вид риска определяется как риск возникновения у холдинга убытков в результате ошибок или недостатков, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию его деятельности и развития.

Они могут выражаться в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов, организационных мер и управленческих решений, которые должны обеспечить достижение стратегических целей и планов SFI.

В целях обеспечения эффективной оценки и реализации стратегических решений SFI применяет программу краткосрочного и среднесрочного планирования. Она готовится соответствующими службами, деятельность которых заключается в анализе текущего состояния, определении приоритетных направлений деятельности, разработке стратегических планов, а также контроле реализации принятых стратегий. В процессе реализации поставленных задач и планов, определенных стратегией холдинга, под действием изменений внешней и (или) внутренней рыночной конъюнктуры в случае выявления отклонений расчетных критерии от прогнозных значений в каком-либо сегменте возможно внесение корректировок в стратегические планы и (или) деятельность SFI.

Риски, связанные с текущими судебными процессами

В настоящее время ПАО «ЭсЭфАй» не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах ее деятельности.

Однако не исключено, что в ходе своей обычной деятельности Компания может стать участником различных разбирательств по юридическим и налоговым вопросам и объектом претензий, некоторые из которых связаны с развитием рынков и изменениями в условиях налогообложения и нормативного регулирования, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Таким образом, обязательства Компании в рамках всех потенциальных судебных разбирательств, других процессуальных действий юридического характера или в связи с другими вопросами могут оказать влияние на ее финансовое положение, результаты деятельности или ликвидность.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено¹

Основной вид деятельности² – инвестиционная деятельность в качестве холдинговой компании путем вложения в ценные бумаги / доли хозяйственных обществ с целью владения существенными пакетами акций или долей – не требует лицензирования. Компании не свойственны риски, связанные с изменением требований по лицензированию прав пользования объектами¹, нахождение которых в обороте ограничено, ввиду отсутствия у нее таких прав.

Риски, связанные с возможной ответственностью SFI по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ

Ответственность холдинга по долгам третьих лиц³ на дату публикации Годового отчета отсутствует. По мнению SFI, возможность возникновения ответственности по таким долгам является низкой, так как неисполнение обязательств такими обществами возможно только в случае существенного ухудшения их финансового положения и ситуации в их отрасли.

Операционные риски

Операционный риск – это риск, возникающий вследствие системного сбоя, ошибок персонала, мошенничества или внешних событий.

Когда перестает функционировать система контроля, операционные риски могут нанести вред репутации, иметь правовые последствия или привести к финансовым убыткам. Холдинг не может выдвинуть предположение о том, что все операционные риски устранены, но с помощью системы контроля и путем отслеживания и соответствующей реакции на потенциальные риски SFI может управлять такими рисками. Система контроля предусматривает эффективное разделение обязанностей, права доступа, процедуры утверждения и сверки, обучение персонала, а также процедуры оценки, включая внутренний аудит.

¹ Включая природные ресурсы.

² С 30 июня 2017 г. и на дату составления Годового отчета.

³ В том числе дочерних обществ.



Отчет об устойчивом развитии

65 Принципы устойчивого развития SFI
70 Устойчивое развитие активов SFI

Принципы устойчивого развития SFI

Инвестиционный холдинг SFI в своей деятельности придерживается принципов ответственного ведения бизнеса.

Они интегрированы в инвестиционную стратегию SFI, процессы корпоративного управления и принятия решений, повседневную деятельность, систему отчетности и раскрытия информации.

Кроме того, холдинг инвестирует в компании (владея долями от 10 до 100%), которые нацелены на развитие с учетом принципов, основанных на защите окружающей среды, создании благоприятных социальных условий, добросовестных отношениях с сотрудниками и клиентами и надлежащем корпоративном управлении.



Вопросы **корпоративной социальной ответственности** и **благотворительной деятельности** в SFI курирует Департамент коммуникаций и связей с инвесторами; **вопросы корпоративного управления** – Служба Корпоративного секретаря; **вопросы развития персонала** – Управление персонала. **Комплаенс** осуществляет Служба внутреннего аудита.

В отчетном 2022 г. в связи с геополитической ситуацией и угрозой возможного введения санкций SFI и его активы приняли решение о минимальном раскрытии информации, что косвенно влияет на показатели уровня корпоративного управления. Так, на основании ряда постановлений Правительства Российской Федерации холдинг не раскрывает аудиторское заключение независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЭсЭфАй» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., в полном объеме.



Корпоративное управление

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России. Холдинг регулярно проводит оценку соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом. Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и публикуются ежегодно вместе с Годовым отчетом холдинга.

Холдинг полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» и ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении требований.

В 2022 г. холдинг принял Кодекс деловой этики и корпоративного поведения. Он является сводом принципов, норм, которые помогут сотрудникам определять свое поведение в тех областях повседневной деятельности, где потенциально могут возникать конфликты между личными моральными принципами и бизнес-целями, кодекс определяет принципы корпоративной культуры, осознанно разделяемые в коллективе ценности и нормы деловой этики, направлен на повышение профессионализма одновременно с сохранением личной свободы действий.

Права акционеров

- Каждый акционер может участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня, а также иметь доступ к документам, которые холдинг обязан предоставлять в соответствии с законом «Об акционерных обществах».
- Акционеры, являющиеся владельцами не менее 2% от уставного капитала, имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров и на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля.
- Акционеры, являющиеся владельцами 10 и более процентов голосующих акций также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

В SFI действует Положение об информационной политике. В нем определяются цели и принципы раскрытия информации, перечень информации, помимо предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя SFI, порядок и сроки раскрытия информации, а также меры по обеспечению контроля за соблюдением информационной политики.



Положение об информационной политике SFI



Безопасность персональных данных

Безопасность персональных данных – важнейший атрибут взаимодействия с сотрудниками, контрагентами, инвесторами и акционерами.

Для обеспечения защиты прав и свобод человека и гражданина при обработке их персональных данных, а также для целей соблюдения законодательства Российской Федерации в области персональных данных SFI разработал Политику защиты персональных данных и придерживается ее. Холдинг также разработал Положение о персональных данных.

В документах указан состав персональной информации, которую SFI собирает о сотрудниках, партнерах и акционерах, а также прописана цель ее сбора, область применения и условия передачи третьим лицам. С новыми сотрудниками подписывается согласие на обработку, хранение и распространение персональных данных. Также сотрудники при приеме на работу должны ознакомиться с Политикой защиты персональных данных и другими локальными нормативными актами SFI.

Поддержка и развитие персонала

Сотрудники SFI – важнейшая ценность холдинга. В SFI принимаются все необходимые меры по обеспечению безопасности и охраны труда, работает программа материального стимулирования сотрудников, включающая выплату премий и оказание материальной помощи, выделяются средства на обучение сотрудников.

Взаимодействие холдинга как работодателя и сотрудников регулируется законодательством России и локальными нормативными актами: Правилами внутреннего трудового распорядка, Положением о системе управления охраной труда и Положением об оплате и стимулировании труда. Сотрудники SFI участвуют в программе корпоративных привилегий Prime Zone. Это платформа, которая позволяет лучшим брендам и поставщикам товаров и услуг стать доступнее для сотрудников компаний-участников.

32% сотрудников SFI – женщины. Сотрудниц в декрете нет.

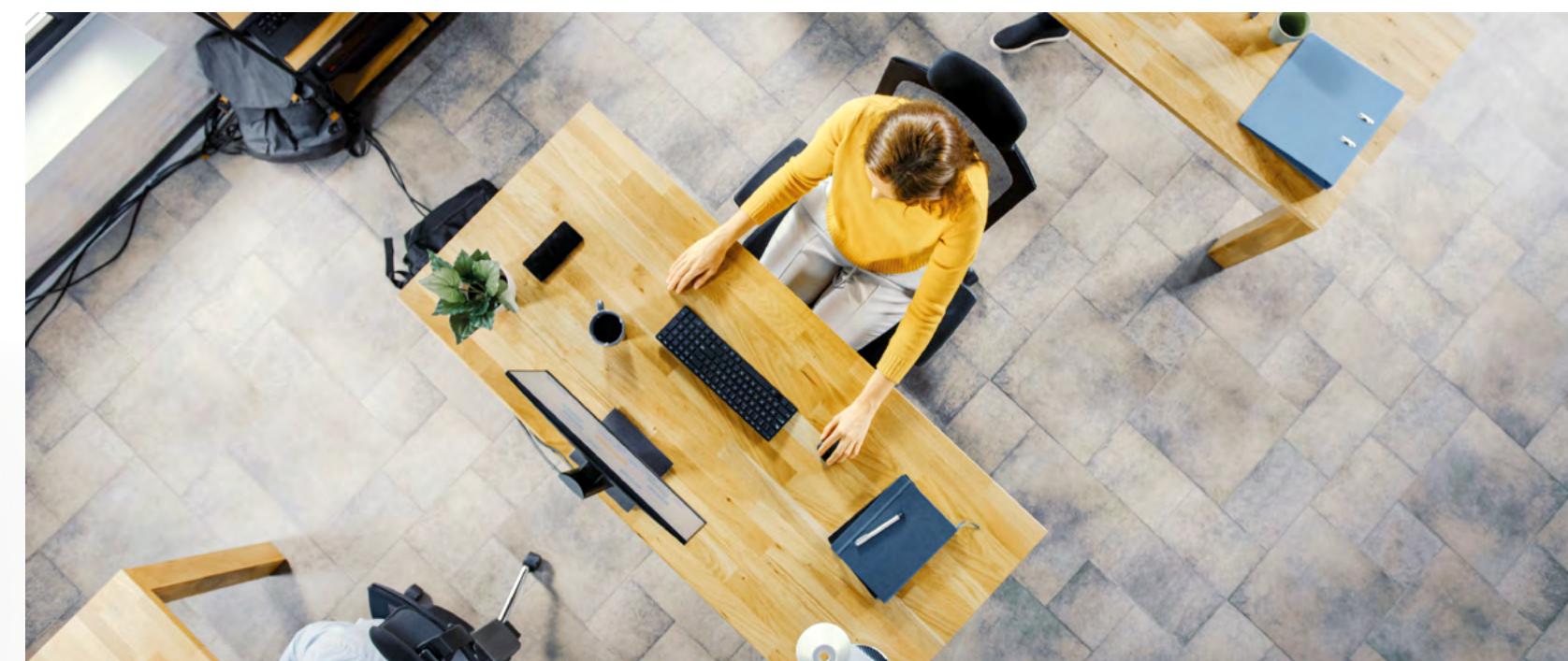


Политика защиты персональных данных SFI



34 ЧЕЛОВЕКА

составляет численность сотрудников SFI на 31 декабря 2022 г.



Защита окружающей среды

В своей работе SFI использует ограниченное количество энергетических ресурсов, придерживаясь ответственного подхода к их потреблению. В холдинге, дочерних и зависимых компаниях на непрерывной основе реализуются мероприятия, направленные на сокращение потребления топлива, энергетической и тепловой энергии.

Численность персонала самого инвестиционного холдинга SFI – 34 человека. Холдинг оказывает минимальное воздействие на окружающую среду. Тем не менее сотрудники осознают всю важность ответственного потребления.

Ответственное инвестирование

При выборе объектов инвестирования холдинг отдает предпочтение компаниям, которые применяют принципы устойчивого развития и добросовестно управляют своим воздействием на окружающую среду и общество, минимизируя риски негативных последствий, создавая и расширяя возможности для позитивных изменений.

Инвестиционный процесс в SFI регламентирован внутренними документами и процедурами. Инвестиционные идеи и вопросы привлечения финансирования выносятся на Совет директоров, который принимает решение о вхождении в тот или иной актив или выходе из него.

Отчет об использовании энергетических ресурсов SFI

Объем потребления в 2022 г.	в натуральном выражении	в денежном выражении
Электрическая энергия	91 035,91 кВт·ч	1 197 081,17 руб.
Тепловая энергия	нет данных	561 810,19 руб.
Бензин автомобильный	18 719,39 л	1 022 332,65 руб.



Внедрен электронный документооборот для снижения потребления бумаги.



Практикуется раздельный сбор мусора.



Использованные батарейки и аккумуляторы передаются на утилизацию.



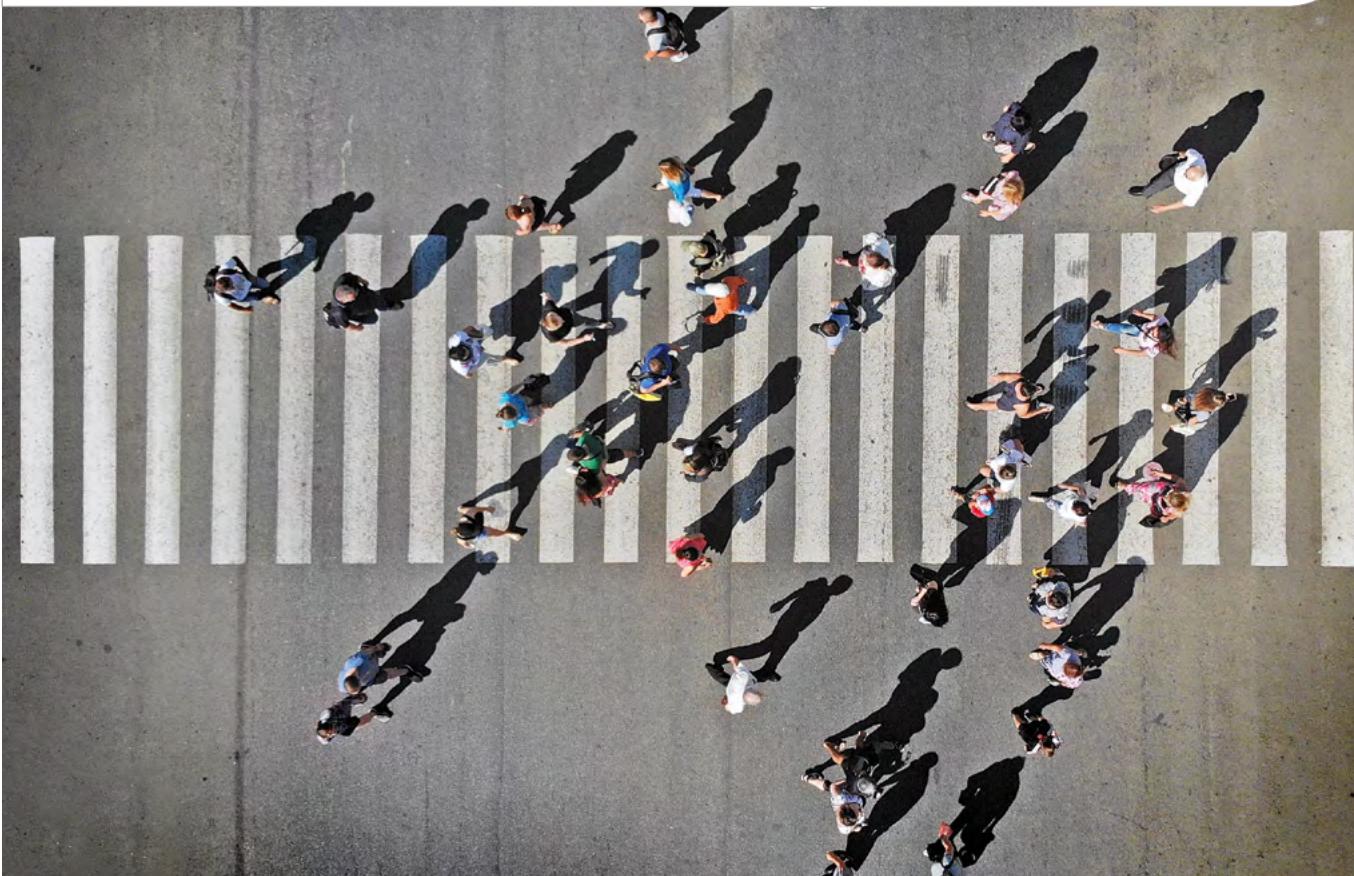
Пластиковые крышки передаются в пункты приема в рамках участия SFI в акции российского экологического благотворительного волонтерского проекта «Добрые крышечки».

В 2022 г. инвестиционный холдинг SFI вошел в ESG-индекс российского бизнеса рейтингового агентства НКР. По результатам анкетирования холдинг был включен в группу с уровнем внедрения ESG-принципов «выше среднего».

«ESG-индекс российского бизнеса от рейтингового агентства НКР продемонстрировал высокий интерес отечественных компаний к принципам устойчивого развития и внедрению ESG-практики», – говорится в заключении агентства.

Участие в ESG-индексе приняли компании реального сектора экономики, финансовые институты и страховщики. Всего в итоговый перечень были отобраны 115 анкет. Участники индекса были разделены на три категории по набранным баллам: средний уровень соответствия экологическим, социальным и управлением стандартам; уровень соответствия выше среднего; высокий уровень.

SFI и консолидируемые компании (Европлан, ВСН, GFN.RU) заплатили в бюджет в 2022 году 8,6 млрд руб., в том числе 4,1 млрд руб. налоговых платежей и 4,5 млрд руб. страховых взносов



Устойчивое развитие активов SFI в 2022 году

При выборе объектов инвестирования холдинг отдает предпочтение компаниям, которые применяют принципы устойчивого развития и добросовестно управляют своим воздействием на окружающую среду и общество, минимизируя риски негативных последствий, создавая и расширяя возможности для позитивных изменений.

Инвестиционный процесс в SFI регламентирован внутренними документами и процедурами. Инвестиционные идеи и вопросы привлечения финансирования выносятся на Совет директоров, который принимает решение о вхождении в тот или иной актив или выходе из него.



Лизинговая компания «Европлан»

Европлан уделяет большое внимание повестке устойчивого развития. Ответственность компании – это качественное предоставление лизинговых услуг, обеспечение бережного отношения к ресурсам, следование принципам социальной справедливости и лучшим практикам корпоративного управления.

Компания активно участвует в институциональном развитии рынка лизинга в России через различные отраслевые объединения и мероприятия, делится своей экспертизой и способствует росту финансовой грамотности населения.

Вклад в сферу экологичного автотранспорта

- Европлан активно финансирует приобретение электромобилей в лизинг: рост в три раза в сравнении с 2020 г.
- Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортерами и производителями на предметы лизинга в рамках законодательства.

Снижение расхода топлива

В компании приняты программы мобильности (такси, каршеринг, метро, троллейбусы), которые позволили сократить корпоративный парк, что повлияло на снижение расхода топлива.

Восстановление лесов

34 тыс. деревьев посадили сотрудники Европлана в пяти регионах Российской Федерации.

Экологичный документооборот

В компании внедрен электронный документооборот, который позволил в ряде случаев перейти на полностью безбумажное делопроизводство.



Европлан вносит вклад в улучшение экологической обстановки страны, играя ключевую роль в процессе обновления автопарка российского бизнеса.
Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортерами и производителями на предметы лизинга в рамках действующего законодательства.

В Европлане успешно действует проект «Экоплан», инициированный сотрудниками и активно поддерживаемый руководством компании.

Осознанное потребление

С 2019 г. компания добилась 50%-ного сокращения использования пластика в своих офисах.

Благотворительная деятельность

Уделяя много внимания благотворительной деятельности, Европлан с 2011 г. активно поддерживает детские благотворительные организации, помогая денежными средствами и организуя деятельность сотрудников волонтеров.

Компания оказала помощь 15 детским домам, организовала более 85 благотворительных поездок и детских мероприятий. Более 2 тыс. сотрудников из 15 офисов в 15 городах приняло участие в 12 благотворительных ярмарках.

Раздельный сбор и переработка

33 т

переработанной и сэкономленной бумаги

149 кг

переданных в переработку батареек

132 кг

переданных в переработку крышек

Отчет об использовании энергетических ресурсов Европлана

Объем потребления в 2022 г.

в натуральном выражении

в денежном выражении

Электрическая энергия

603 469 кВт·ч

3 181 871 руб.

Тепловая энергия

нет данных

942 934 руб.

Бензин автомобильный

881 413 л

35 988 735 руб.

Топливо дизельное

148 765 л

5 877 589 руб.



Страховая компания ВСК

ВСК активно внедряет стандарты устойчивого развития в свою деятельность, уделяет особое внимание развитию корпоративной социальной ответственности, совершенствует систему управления и взаимодействия с клиентами и партнерами.

Снижение энергопотребления

ВСК уделяет особое внимание защите жизни и здоровья персонала, предоставляет социальные гарантии, внедряет процедуры охраны окружающей среды. За последние несколько лет были проведены мероприятия, направленные на снижение потребления электроэнергии, например совершенствование схем электроснабжения, реконструкция и модернизация энергетических установок, внедрение новых технологий и оборудования.

Развитие персонала

С целью популяризации здорового образа жизни компания проводит командообразующие мероприятия для всей филиальной сети в 78 регионах. Сотрудники Страхового Дома ВСК регулярно принимают участие в спортивных соревнованиях. Для семей сотрудников ежегодно проводятся не только развлекательные, но и спортивные, благотворительные, развивающие мероприятия.



Совет директоров и правление ВСК формируются с учетом опыта и профессиональных качеств претендентов, при этом отсутствует какая-либо дискриминация по полу, возрасту и иным формам человеческой идентичности. Гендерный состав совета директоров и правления в целом сбалансирован: доля женщин составляет 23%. В компании есть пенсионная программа для сотрудников.

Отчет об использовании энергетических ресурсов ВСК

Объем потребления в 2022 г.

в натуральном выражении

в денежном выражении

Электрическая энергия

3 535 868 кВт·ч

25 825 158,59 руб.

Тепловая энергия

нет данных

2 523 394,4 руб.

Бензин автомобильный

64 892 л

3 430 041 руб.

Игровой сервис GFN.RU

Одна из основных задач экологии, которая решается благодаря сервисам GFN.RU, – это уменьшение углеродного следа и потребляемой электроэнергии.

Использование облака для игр от игрового сервиса – эксклюзивного партнера NVIDIA в развитии GeForce NOW в России и СНГ – дает долгосрочный эффект для экологии. Компания выбирает data-центры с минимальным углеродным следом, это самые эффективные решения из существующих на рынке. Пользователи GFN.RU также уменьшают нагрузку и углеродный след, так как тратят меньшее количество энергии во время игр – в среднем в пять раз меньше в пересчете на человека. Выбор правильных серверов дает выигрыш в потреблении энергии как на человека, так и на сервер, что немаловажно для бизнеса и его социальной ответственности.

Команда GFN.RU старается соблюдать баланс при подборе сотрудников: нет предпочтений по возрасту, полу или расе соискателей. GFN.RU ищет людей по единственному признаку – профессионализму, что дает свои плоды: коллектив представлен как мужчинами, так и женщинами с разными увлечениями и взглядами на жизнь. Такое разнообразие внутри команды считается нормой и залогом душевного здоровья коллектива.



Ретейлер «М.Видео-Эльдорадо»

Одна из ценностей «М.Видео-Эльдорадо» – ответственность за будущее перед индустрией и обществом, и именно она направляет ESG-стандарты и инициативы группы.

Группа определила для себя ключевые приоритеты и векторы развития в области устойчивого развития.:

- **в экологии** – улучшение экологических показателей собственной деятельности и цепочки поставок, в частности, сокращение выбросов парниковых газов и поддержка принципов циркулярной экономики;
- **в социальной сфере** – создание для своих сотрудников безопасных и комфортных условий труда, активное участие в развитии местных сообществ и территорий в регионах присутствия;
- **в корпоративном управлении** – следование принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.



Содействие принципам циркулярной экономики

С момента запуска собственной программы циркулярной экономики в 2019 г. «М.Видео-Эльдорадо» передала на лицензионные предприятия для переработки более 8 тыс. т старой техники, батареек и упаковки от товаров. Клиенты могут сдать бесплатно малогабаритную технику, батарейки и элементы питания в 30 городах в более чем 700 магазинах «М.Видео» и «Эльдорадо».

По итогам 2022 г. покупатели «М.Видео» и «Эльдорадо» принесли в магазины сети экологичную переработку во вторсырье в два раза больше малой бытовой техники, чем годом ранее (1,5 тыс. т ненужных бытовых приборов), а также в 1,5 раза чаще заказывали вывоз устаревших или ненужных крупных бытовых приборов, как вместе с доставкой нового товара, так и без покупок – с помощью запущенного сервиса энотакси. В 2022 г. покупатели также передали на утилизацию 60 т использованных батареек, что превысило показатель 2021 г. на 18%.

Группа определила для себя ключевые приоритеты и векторы развития в области устойчивого развития



В экологии – улучшение экологических показателей собственной деятельности и цепочки поставок, в частности, сокращение выбросов парниковых газов и поддержка принципов циркулярной экономики



В социальной сфере – создание для своих сотрудников безопасных и комфортных условий труда, активное участие в развитии местных сообществ и территорий в регионах присутствия



В корпоративном управлении – следование принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России

Экопроекты

В начале 2022 г. ведущие российские торговые сети «Эльдорадо», «Пятерочка» и «Магнит» при поддержке Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) запустили первый совместный проект по стимулированию покупателей к использованию многоразовых сумок «Забота в природе вещей». Шопер изготавлен из спанбонда – легкого и прочного материала, который не только удобно носить с собой, но и легко сдать на переработку после истечения срока службы.

Ответственное ценообразование

В целях реализации основных принципов социальной ответственности при ведении бизнеса и для защиты интересов населения «М.Видео-Эльдорадо» в марте 2022 г. зафиксировала цены на уровне февраля 2022 г. на почти 140 моделей техники в низких и средних ценовых сегментах. Это позволило людям в случае необходимости приобрести нужные товары.

Благотворительные проекты

«М.Видео-Эльдорадо» в пятый раз в 2022 г. провела предновогоднюю акцию для помощи подопечным фонда «Красивые дети в красивом мире». В предпраздничные дни посетители магазинов ретейлера могли добавить к своей покупке елочную игрушку, все собранные средства были направлены на финансирование высокотехнологичных операций и других этапов лечения детей с челюстно-лицевой патологией.

Нефтяная компания «РуссНефть»

«Русснефть» уделяет особое внимание развитию и процветанию регионов присутствия, благополучию жителей нашей страны и сохранению природных ресурсов.



Кроме того, сохранение жизни и здоровья сотрудников компании, безопасность на производстве, защита окружающей среды в районах деятельности обществ, входящих в корпоративную структуру компании, являются основными приоритетами и важнейшими условиями успешного развития бизнеса «Русснефти». Компания направляет весомые налоговые платежи в местные бюджеты, создает новые рабочие места, реализует масштабные социальные программы на основе соглашений с администрациями субъектов Российской Федерации.

Экология и охрана окружающей среды

«Русснефть» в рамках своей деятельности стремится сокращать воздействие на окружающую среду, повышать эффективность использования ресурсов, а также способствовать решению климатических проблем.

В частности, ежегодное зарыбление в регионах нефтедобычи позволяет планомерно восстанавливать водные биоресурсы, затронутые при разработке месторождений Западной Сибири. Объем инвестиций «Русснефти» в 2022 г. в зарыбление Обь-Иртышского рыболово-рыбоводческого бассейна составил 5,37 млн руб. Компания пополнила рыбными ресурсами бассейн реки Обь, выпустив 397,5 тыс. мальков пеляди и 44,5 тыс. мальков нельмы.

Поддержка народов Крайнего Севера

Нижневартовский филиал «Русснефти» ведет добычу углеводородов в пределах Нижневартовского и Сургутского районов ХМАО-Югры на землях, которые относятся к 10 территориям традиционного природопользования 59 семей коренных малочисленных народов Севера. В 2022 г. нефтяная компания направила более 23,3 млн руб. на компенсационные выплаты этим семьям. Средства были выделены на приобретение необходимых на лесных стойбищах техники, строительных материалов, горюче-смазочных материалов и прочего необходимого инвентаря. Также «Русснефть» оказала финансовую поддержку Межпоселенческому центру национальных промыслов и ремесел (сельское поселение Аган, Нижневартовский район) и выступила партнером и учредителем специальных призов конкурса профессионального мастерства среди оленеводов округа на Приз губернатора Югры.

Образовательные программы

Компания реализует проекты в сфере высшего образования совместно с лучшими вузами России: МГУ им. М. В. Ломоносова и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина.

Спорт

При поддержке «Русснефти» в 2003 г. в рабочем поселке Новоспасское Ульяновской области создан футбольный клуб «Нефтяник». С момента создания и по сегодняшний день компания осуществляет шефство над клубом.



- 77 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 78 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год
- 80 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год
- 82 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечания	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
АКТИВЫ		
Денежные и приравненные к ним средства	9 10 296 535	8 791 781
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	10 5 728 313	13 186 933
Производные финансовые инструменты	11 143 299	644 612
Займы выданные	6 2 040 061	1 921 568
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	12 164 207 115	144 587 936
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	13 698 387	1 388 798
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	14 4 301 014	3 548 018
Предоплата по текущему налогу на прибыль	37 896	523 394
Отложенные налоговые активы	28 2 129 552	38 818
НДС к возмещению	1 216 651	7 718 367
Основные средства и активы в форме права пользования	15 3 730 295	3 342 135
Инвестиции в ассоциированные компании	16 29 374 435	27 379 318
Гудвил	17 -	304 625
Прочие активы	18 5 974 144	3 729 849
Всего активов	229 877 697	217 106 152
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Производные финансовые инструменты	11 429 071	11 882
Привлеченные кредиты	19 106 499 824	92 325 019
Авансы, полученные от лизингополучателей	4 361 530	4 154 438
Облигации выпущенные	20 47 442 422	54 763 969
Текущий налог на прибыль к уплате	143 352	26 315
Отложенные налоговые обязательства	28 3 336 242	3 555 732
НДС к уплате	259 101	180 735
Обязательства по аренде	1 351 971	930 780
Прочие обязательства	21 4 256 439	4 179 812
Всего обязательств	168 079 952	160 128 682
КАПИТАЛ		
Акционерный капитал	22 74 797	74 797
Добавочный капитал	22 59 054 510	59 054 510
Собственные выкупленные акции	22 (33 926 200)	(33 232 995)
Резерв хеджирования денежных потоков	(216 434)	486 531
Нераспределенная прибыль	37 271 214	30 939 149
Всего капитала, приходящегося на акционеров	62 257 887	57 321 992
Неконтролирующие доли участия	(460 142)	(344 522)
Всего капитала	61 797 745	56 977 470
Всего обязательств и капитала	229 877 697	217 106 152

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 24 марта 2023 года.

Игорь СидоровГенеральный директор
ПАО «ЭсЭфАй»

Олег АндриянкинЗаместитель генерального
директора ПАО «ЭсЭфАй»



Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Приме- чания	2022 г.	2021 г.
Продолжающаяся деятельность			
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки	23	1 783 985	295 277
Прочие процентные доходы	23	26 467 541	18 836 019
Процентные расходы	23	(15 394 665)	(9 394 796)
Чистый процентный доход		12 856 861	9 736 500
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	24	(2 457 281)	(1 285 978)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		10 399 580	8 450 522
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	16	2 569 433	2 401 211
(Расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	10	(7 427 738)	(4 549 429)
Комиссионный доход		248 303	175 425
Чистый прочий доход	25	10 760 416	7 126 927
Чистый прочий расход		(731 034)	(378 116)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой		10 715	4 470
Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход		15 829 675	13 231 010
Расходы на персонал	26	(6 914 640)	(5 667 758)
Прочие операционные расходы	27	(2 389 942)	(2 391 064)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	24	(290 136)	(72 443)
Убыток от обесценения гудвила		(304 625)	-
Прочие доходы		299 137	193 980
Прочие расходы		(180 787)	(127 725)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		6 048 682	5 166 000
Расход по налогу на прибыль	28	12 364	(1 771 509)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		6 061 046	3 394 491

	Приме- чания	2022 г.	2021 г.
Прекращенная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		-	1 470 202
Расход по налогу на прибыль		-	(746 392)
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности		-	723 810
Чистая прибыль/(убыток) за период		6 061 046	4 118 301
Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на:			
Акционеров		6 176 666	4 172 916
Неконтролирующие доли участия		(115 620)	(54 615)
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке			
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний	16	155 398	(993 641)
Результат по инструментам хеджирования денежных потоков		(228 624)	773 887
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка		(650 082)	(121 053)
Эффект отложенного налога на прибыль	28	175 742	(130 567)
Прочий совокупный (расход)/доход за период		(547 566)	(471 374)
Общий совокупный доход/(расход) за период		5 513 480	3 646 927
Общий совокупный доход/(расход), приходящийся на:			
Акционеров		5 629 100	3 701 542
Неконтролирующие доли участия		(115 620)	(54 615)
Прибыль/(убыток) на акцию (в рублях на акцию)	22	126,53	83,54
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	22	126,53	69,05

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Приме- чания	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резервы по обязательному пенсионному страхованию и страховой резерв	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА	74 797	(34 664 371)	67 297 565	8 147 036	(35 736)	20 373 070	61 192 361	40 357	61 232 718
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	–	3 449 106	3 449 106	(54 615)	3 394 491
Чистая прибыль по прекращенной деятельности		–	–	–	–	723 810	723 810	–	723 810
Прочий совокупный (расход)/доход		–	–	–	522 267	(993 641)	(471 374)	–	(471 374)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	–	522 267	3 179 275	3 701 542	(54 615)	3 646 927
Продажа долей	–	5 952 638	(1 243 055)	(8 389 764)	–	806 912	(2 873 269)	–	(2 873 269)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	–	–	(177 380)	(177 380)	(40 357)	(217 737)
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	22	–	(4 521 262)	–	–	–	(4 521 262)	–	(4 521 262)
Приобретение дочерней компании	8	–	–	–	–	–	–	(289 907)	(289 907)
Перераспределение добавочного капитала в состав нераспределенной прибыли	22	–	–	(7 000 000)	–	–	7 000 000	–	–
Изменение резервов по пенсионным обязательствам		–	–	–	242 728	–	(242 728)	–	–
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	74 797	(33 232 995)	59 054 510	–	486 531	30 939 149	57 321 992	(344 522)	56 977 470
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	–	6 176 666	6 176 666	(115 620)	6 061 046
Прочий совокупный (расход)/доход	–	–	–	–	(702 965)	155 399	(547 566)	–	(547 566)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	–	(702 965)	6 332 065	5 629 100	(115 620)	5 513 480
Продажа долей	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	22	–	(693 205)	–	–	–	(693 205)	–	(693 205)
Приобретение дочерней компании	8	–	–	–	–	–	–	–	–
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	74 797	(33 926 200)	59 054 510	–	(216 434)	37 271 214	62 257 887	(460 142)	61 797 745

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2022 г.	2021 г. ¹
Движение денежных средств от операционной деятельности		
Проценты полученные	28 485 775	18 522 390
Доход пенсионного фонда от размещения собственных средств, средств пенсионных накоплений и пенсионных резервов	-	2 687 912
Поступления от страховой деятельности	2 670 674	2 509 603
Поступления от услуг финансового посредничества	-	1 848 295
Поступления от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга	1 280 956	904 473
Проценты уплаченные	(15 201 696)	(9 532 131)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(6 638 777)	(5 976 834)
Прочие поступления	6 566 811	3 202 138
Прочие выплаты	(1 828 290)	(3 006 457)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	15 335 453	11 159 389
Изменение операционных активов/обязательств		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	772 803	5 691 718
Депозиты в банках	-	75 000
Займы выданные	(300 000)	(3 955 695)
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	(34 528)	(8 264 245)
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости, и авансы, полученные от лизингополучателей	102 493 789	95 756 997
Приобретение активов для передачи в лизинг	(127 439 901)	(150 926 172)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	(646 689)	(1 122 919)
Прочие активы	6 804 067	(3 968 417)
Обязательства по пенсионной деятельности	-	(2 979 704)
Прочие обязательства	(187 044)	376 655
Чистое использование денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	(3 202 050)	(58 157 393)
Налог на прибыль уплаченный	(1 510 127)	(2 876 990)
Чистое использование денежных средств от операционной деятельности	(4 712 177)	(61 034 383)

	2022 г.	2021 г. ¹
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств	176 317	187 738
Приобретение основных средств (Примечание 15)	(168 512)	(450 819)
Приобретение дочерней компании (Примечание 8)	-	201 938
Поступления от выбытия дочерних компаний за вычетом выбывших денежных средств	203 646	24 007 439
Дивиденды полученные	-	1 135 464
Чистое поступление/(использование) денежных средств от инвестиционной деятельности	211 451	25 081 760
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Займы и кредиты полученные	51 400 000	67 517 602
Займы и кредиты погашенные	(37 245 613)	(48 996 325)
Облигации выпущенные	5 500 000	37 135 085
Облигации погашенные	(12 710 021)	(8 622 629)
Обязательства по аренде	(241 244)	(284 514)
Покупка собственных акций, выкупленных у акционеров	(692 294)	(5 281 674)
Дивиденды выплаченные	-	-
Приобретение неконтролируемых долей участия	-	(805 079)
Чистое поступление/(использование) денежных средств от финансовой деятельности	6 010 828	40 662 466
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	(9 078)	(189)
Влияние ожидаемых кредитных убытков на денежные и приравненные к ним средства	3 729	(6 088)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных и приравненных к ним средств	1 504 753	4 703 566
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на начало периода	8 791 782	4 088 215
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на конец периода (Примечание 9)	10 296 535	8 791 781

¹ Сравнительные данные за 2021 год представлены с учетом реклассификации (Пояснение 7).

Приложения

- 85 Глоссарий
- 86 Приложения к Годовому отчету
- 87 Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

6

Глоссарий

АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
БФ	Благотворительный фонд
ГБО	Годовая бухгалтерская отчетность
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЕБС	Единая биометрическая система
ИСЖ	Инвестиционное страхование жизни
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ЛК	Лизинговая компания
млн	Миллионы
млн руб.	Миллионы рублей
млрд	Миллиарды
млрд руб.	Миллиарды рублей
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОСАГО	Обязательное страхование автогражданской ответственности
тыс.	Тысячи
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СВК	Система внутреннего контроля
СКС	Служба Корпоративного секретаря
ЧИЛ	Чистые инвестиции в лизинг
IPO (Initial Public Offering)	Первичное размещение акций
SPO (Secondary Public Offering)	Вторичное размещение акций

Приложения к Годовому отчету

В соответствии с Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» нижеприведенные положения являются неотъемлемой частью Годового отчета ПАО «ЭсЭфАй» за 2022 г. и доступны на сайтах раскрытия: www.e-disclosure.ru и www.sfiholding.ru.

- **Приложение № 1.**
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- **Приложение № 2.**
Основные формы финансовой отчетности за 2022 год (по международным стандартам финансовой отчетности);
- **Приложение № 3.**
Основные формы бухгалтерской отчетности за 2022 год (по российским стандартам бухгалтерского учета);
- **Приложение № 4.**
Перечень совершенных Обществом в 2022 г. крупных сделок;
- **Приложение № 5.**
Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2022 г.



e-disclosure.ru



sfiholding.ru



Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

Адрес: Российская Федерация, 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, помещ. 424
Тел.: +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: info@sfiholding.ru
Сайт: www.sfiholding.ru

Для акционеров
 Заместитель директора юридического департамента, специалист по корпоративному управлению и раскрытию информации Елена Нefедова
Тел.: +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: Nefedova@sfiholding.ru

Для инвесторов и СМИ
 Департамент коммуникаций и связей с инвесторами
Тел.: +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: ir@sfiholding.ru, pr@sfiholding.ru

Регистратор
 АО «Сервис-Реестр»
Адрес: Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12
Тел.: +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62
Адрес электронной почты: sekr@servis-reestr.ru
Часы работы:
 Пн. – чт.: с 9:00 до 16:00 (перерыв – с 13:00 до 13:45)
 Пт.: с 9:00 до 13:00
Сайт: www.servis-reestr.ru

Информация об аудиторе
 ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Адрес: Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-00
Адрес электронной почты: info@b1.ru

