



Годовой отчет ПАО «ЭсЭфАй»

Содержание

О Холдинге	4	Обзор деятельности	16	Система корпоративного управления	35	Финансовая отчетность	54
О Холдинге	5	Наши активы	17	Общие принципы корпоративного управления	36	Консолидированный отчет о финансовом положении	55
SFI в фокусе	6	Лизинговая компания	18	Структура органов управления	37	Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года	56
SFI в цифрах	7	Позиции «Европлана» на рынке автомобильного лизинга	19	Общее собрание акционеров	38	Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года	57
Ключевые события 2024 года	8	Стратегия и планы развития «Европлана»	20	Общие собрания акционеров, проведенные в 2024 году	39	Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года	58
Факторы инвестиционной привлекательности	9	Страховой Дом ВСК	23	Совет директоров	40		
История развития Холдинга	11	Позиции ВСК на страховом рынке	24	Комитеты Совета директоров	41		
		Финансовые результаты ПАО «ЭсЭфАй»	25	Отчет о вознаграждениях	42		
				Система аудита и контроля	43		
				Управление рисками	44		
Стратегический отчет	12	Отчет об устойчивом развитии	26			Приложения	59
Обращение Председателя Совета директоров	13	Управление устойчивым развитием	27				
Обращение Генерального директора	14	Принципы устойчивого развития	28	Информация для акционеров и инвесторов	48		
Бизнес-модель	15	Воздействие на окружающую среду	30	Акционерный капитал	49		
Обновление стратегии	15	Социальное воздействие	32	Биржевые торги	50		
		Общество	33	Дивидендная политика и дивидендные выплаты	52		
		Кибербезопасность	34	Управление долгом	53		
				Информационная политика	53		

Об отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «ЭсЭфАй» (далее – ПАО «ЭсЭфАй», SFI, Компания, Общество, Эмитент) составлен в соответствии с требованиями и рекомендациями применимого законодательства, адресован широкому кругу заинтересованных сторон и отражает основные результаты деятельности за 2024 год в области стратегического и корпоративного управления, а также с учетом лучших практик в сфере корпоративной отчетности и раскрытия информации.



Границы и сфера охвата

Настоящий Отчет охватывает период с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года. В Отчете также освещены существенные события, произошедшие после отчетной даты.

К ключевым активам Эмитента как диверсифицированного инвестиционного холдинга относятся мажоритарная доля в ПАО «ЛК «Европлан» и стратегическая инвестиция в Страховой Дом ВСК. В качестве финансовой инвестиции рассматривается доля в группе «М.Видео – Эльдорадо».

Отчет составлен в соответствии с требованиями и рекомендациями:

- положения Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- письма Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- письма Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;
- приказа ПАО «Московская биржа» от 24 сентября 2024 года № МБ-П-2024-3132 «Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень».

В настоящем Отчете термины «холдинг», «Холдинг», «инвестиционный холдинг», «SFI», «мы» в различных формах означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО ПАО «ЭсЭфАй» за 2024 год, являющейся неотъемлемой частью данного Годового отчета.

Настоящий Отчет позволяет оценить реализацию наших усилий в достижении поставленных стратегических целей, в поступательном движении Холдинга к все большей прозрачности, публичности и открытости для инвесторов, в осуществлении намеченных планов по повышению акционерной стоимости Компании. В представленном документе содержится анализ финансовых и операционных результатов ПАО «ЭсЭфАй».

Данный Годовой отчет был утвержден Советом директоров ПАО «ЭсЭфАй» 25 апреля 2025 года.



- О Холдинге
- SFI в фокусе
- SFI в цифрах
- Ключевые события 2024 года
- Факторы инвестиционной привлекательности
- История развития Холдинга

О Холдинге



О Холдинге

Публичное акционерное общество «ЭсЭфАй» (SFI) – диверсифицированный инвестиционный холдинг, владеющий и управляющий активами из различных отраслей российской экономики. Крупнейшие активы SFI приходятся на лизинговую и страховую отрасли.

Акции ПАО «ЭсЭфАй» обращаются на Московской бирже (торговый код – SFIN), входят в индексы МосБиржи средней и малой капитализации, широкого рынка и финансовых, также акции включены в котировальный список Первого уровня.



Рейтинги

Expert РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

прогноз «ПОЗИТИВНЫЙ»
подтвержден 8 июля 2024 года¹.

«Изменение прогноза на позитивный обусловлено положительным изменением показателей коэффициентов финансового левериджа и покрытия долговых обязательств собственными средствами за счет существенной переоценки стоимости вложений в акции ПАО «Европлан» по рыночной стоимости после проведения IPO», – описание рейтингового действия «Эксперт РА» от 8 июля 2024 года.

ruA+

AKRA

AA-(RU)

прогноз «ПОЗИТИВНЫЙ»
подтвержден 15 мая 2024 года².

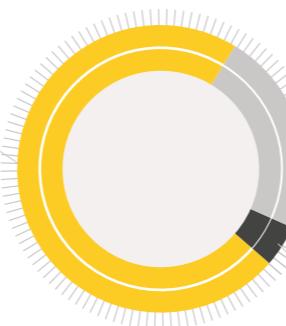
«После проведенного IPO ПАО «ЛК «Европлан» АКРА улучшило оценку ликвидности этого актива, что стало одной из причин повышения кредитного рейтинга SFI», – описание рейтингового действия АКРА от 15 мая 2024 года.



Акционерная структура³

72,26% **акций**

находятся во владении российских юридических лиц, владельцем которых является предприниматель Саид Гуцериев.



23,1% **акций**

находятся в свободном обращении и принадлежат физическим и юридическим лицам (более 75 000 акционеров)³.

4,64% **акций**

находятся в собственности самого Холдинга (казначейские акции).

¹ «Эксперт РА» повысило рейтинг ПАО «ЭсЭфАй» до уровня ruAA- со стабильным прогнозом 1 апреля 2025 года.

² АКРА повысило рейтинг ПАО «ЭсЭфАй» до уровня AA-(RU) со стабильным прогнозом 6 февраля 2025 года.

³ «Акционерная структура ПАО «ЭсЭфАй» на 31.12.2024 г.



География присутствия



Предприятия, офисы и магазины компаний Холдинга действуют на всей территории России.

SFI в фокусе



Цели Холдинга

Миссия

Мы создаем и приумножаем стоимость активов в интересах наших акционеров.

Видение

Быть надежным партнером для инвесторов, развивая входящие в Холдинг компании и укрепляя их позиции на рынке.

Стратегия

Мы вкладываем средства в успешные компании, которые являются лидерами в своих сегментах рынка или могут стать ими с нашей помощью. Мы усиливаем бизнес и реализуем потенциал развития наших партнеров. В 2024 году мы успешно осуществили стратегический цикл на 2021–2024 годы. Из-за текущей ситуации на рынках капитала в настоящий момент разработка стратегии на следующий период приостановлена.



Структура активов Холдинга

Стратегические инвестиции

Крупные доли владения, учитываются в МСФО-отчетности

«Европлан»: 87,5%, Публичная компания (торговый код – LEAS), лидер российского рынка автолизинга среди независимых компаний⁴

Страховой Дом ВСК: 49%, входит в топ-5 страховщиков России в сегменте non-life страхования⁵

Финансовые инвестиции

Миноритарные вложения в акции публичных компаний, оцениваются по стоимости на Московской бирже⁶

«М.Видео – Эльдорадо»: 10,4%, Публичная компания (торговый код – MVID), ведущий игрок в сфере электронной коммерции и розничной торговли электроникой и бытовой техникой.

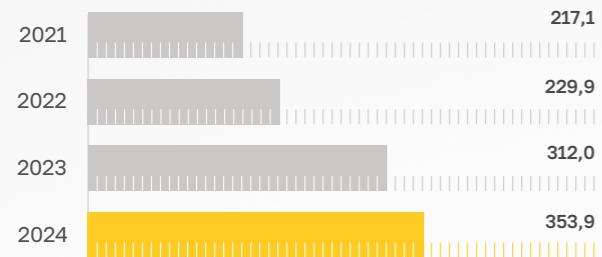
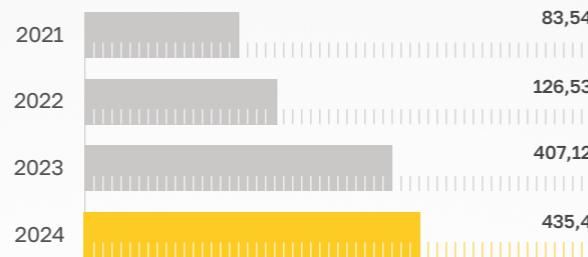
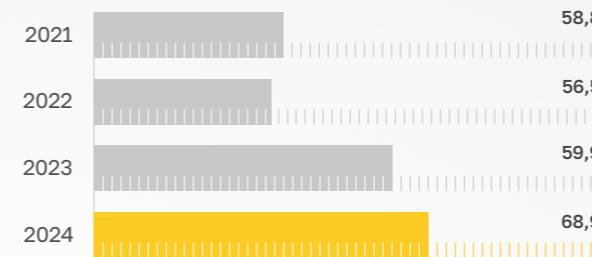
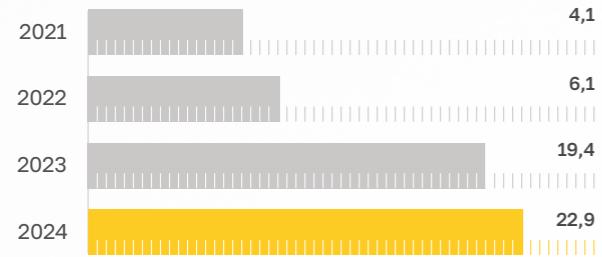
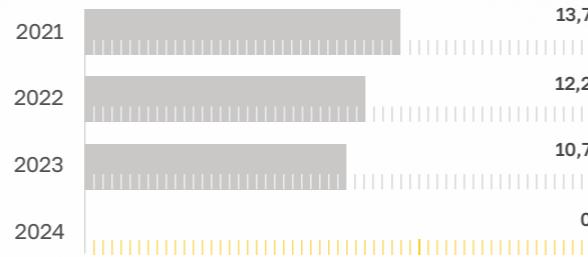
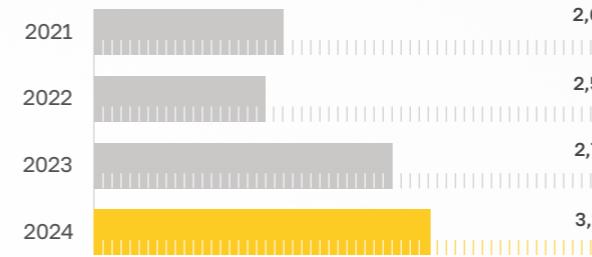
⁴ Согласно данным «Эксперт РА», по новому бизнесу по итогам 2024 года.

⁵ Согласно отчетности Банка России, по страховым премиям по итогам 2024 года.

⁶ Совет директоров ПАО «ЭсЭфАй» 7 марта 2025 года принял решение о создании нового юридического лица – ООО «ЭсЭфАй КЭПИТАЛ» (SFI Capital) для владения акциями публичных компаний. Запись о создании компании в ЕГРЮЛ была внесена 12 марта 2025 года. На баланс SFI Capital переданы акции ПАО «М.Видео».



SFI в цифрах

Активы (млрд руб.)⁷**Прибыль на акцию (руб.)⁷****Капитализация (млрд руб.)⁹****Чистая прибыль (млрд руб.)⁷****Долговая нагрузка (млрд руб.)⁸****Количество сотрудников стратегических активов Холдинга (тыс. человек)**⁷ МСФО, консолидированные данные.⁸ Основной долг холдинговой компании перед банками-партнерами по состоянию на конец года.⁹ По состоянию на последний торговый день года на Московской бирже.

Ключевые события 2024 года

Январь

- Внесены изменения в Устав Холдинга, согласно которым количественный **состав Совета директоров был увеличен с семи до девяти человек.**

Февраль

- Совет директоров SFI созвал внеочередное собрание акционеров, на котором предложил акционерам проголосовать по вопросу о присоединении к Холдингу его дочерней компании ООО «ЭсЭфАй Трейдинг», которой принадлежало 57,09% акций ПАО «ЭсЭфАй», и погашении большей части этих бумаг. Это стало первым шагом на пути **упрощения акционерной структуры SFI, увеличения прозрачности Холдинга и повышения его инвестиционной привлекательности.**

Март

- Ключевой актив Холдинга ЛК «Европлан» успешно провела первичное публичное размещение акций (IPO) на Московской бирже, **в результате которого SFI продал инвесторам 12,5% лизинговой компании и привлек 13,5 млрд. руб.** Капитализация «Европлана» на момент начала торгов его акциями составила 105 млрд. руб.

Май

- Совет директоров SFI созвал годовое собрание акционеров, которому дал рекомендации по распределению прибыли за 2023 год, в том числе о **выплате дивидендов.**
- Рейтинговое агентство АКРА **повысило кредитный рейтинг ПАО «ЭсЭфАй» с A(RU) до A+(RU), сохранив позитивный прогноз.**
- SFI завершил выход из своей финансовой инвестиции – доли в 11,2% в капитале ПАО НК «РуссНефть» – по ценам, превышающим стоимость приобретения Холдингом акций нефтяной компании весной 2021 года.

Июнь

- Акционеры Холдинга утвердили распределение прибыли за 2023 год, в том числе о выплате дивидендов, а также **избрали Совет директоров из девяти человек, четыре из которых – независимые директора.**
- ПАО «ЭсЭфАй» **выплатило дивиденды акционерам по итогам 2023 года в размере 20,6 руб. на одну акцию**, тем самым продолжив возобновленную в 2023 году практику по распределению прибыли Холдинга среди акционеров через дивидендные выплаты.

Июль

- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «ЭсЭфАй» на уровне ruA+, **изменив прогноз по нему со «стабильного» на «позитивный».**

Август

- ПАО «ЭсЭфАй» успешно присоединило дочернюю компанию ООО «ЭсЭфАй Трейдинг», а также погасило казначейских акций **в количестве 55% от своего уставного капитала**, принадлежавших дочерней компании. В результате **уставной капитал SFI сократился немногим более чем в 2,2 раза**, также Холдинг стал обладателем пакета казначейских акций в размере 4,64% от своего уставного капитала.
- Акции SFI вошли в лист ожидания на **включение в базу расчета индекса МосБиржи и индекса РТС.**

Октябрь

- Совет директоров SFI созвал внеочередное собрание акционеров, которому дал рекомендации по распределению прибыли за 9 месяцев 2024 года и о выплате дивидендов.

Декабрь

- ПАО «ЭсЭфАй» **выплатило дивиденды акционерам по итогам 9 месяцев 2024 года в размере 227,6 руб. на одну акцию.**



Факторы инвестиционной привлекательности

Холдинг владеет крупными долями в ведущих быстрорастущих компаниях российского рынка лизинга и страхования.

¹² Согласно данным «Эксперт РА», по новому бизнесу по итогам 2024 года. Под независимыми подразумеваются компании, не являющиеся частью банковских и/или промышленных групп.

¹³ RoAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период.

¹⁴ Рассчитывается по формуле «Сумма выплат дивидендов за текущий период / Чистая прибыль за предшествующий год».

¹⁵ В 2021 году ЛК «Европлан» получила от своего акционера денежный взнос в добавочный капитал в размере 1 млрд. руб. на фоне ускоренного роста нового бизнеса из-за восстановления экономики после антиковидных ограничений.

¹⁶ Согласно отчетности Банка России, по страховым премиям по итогам 2024 года.

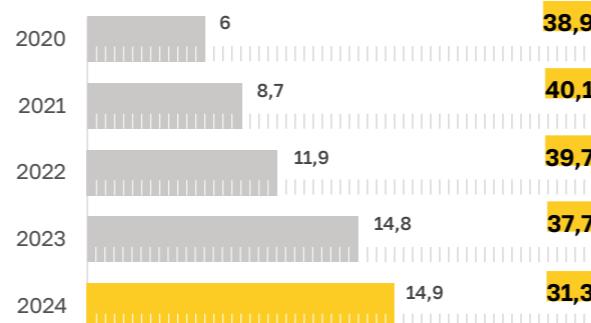
¹⁷ Рассчитывается по формуле «Сумма выплат дивидендов за текущий период / Чистая прибыль за предшествующий год».



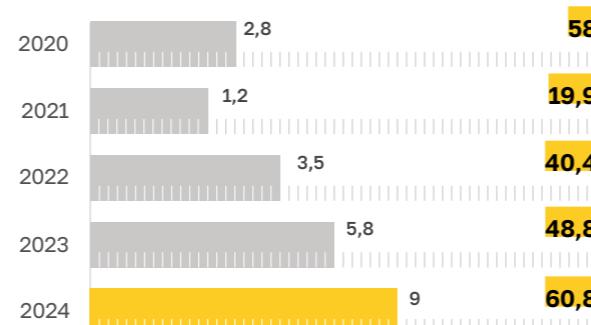
Уникальные активы

«Европлан» (доля владения – 87,5%) – публичная лизинговая компания, лидер среди российских независимых лизингодателей¹².

Чистая прибыль (млрд руб.) RoAE (%)¹³

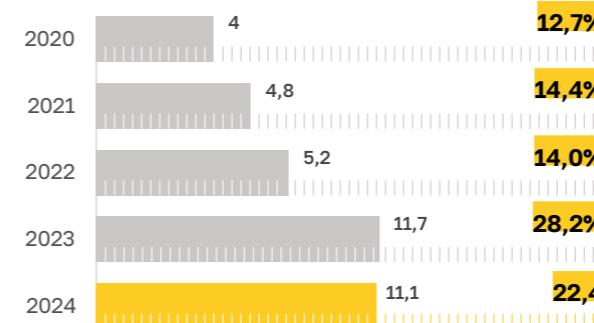


Дивидендные выплаты «метод cash-flow» (млрд руб.) Коэффиц. выплаты дивидендов (%)¹⁴

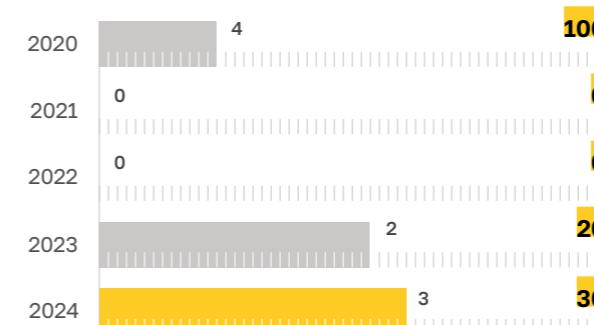


Страховой Дом ВСК (доля владения – 49%) – непубличная страховочная компания, входит в топ-5 страховщиков России в сегменте non-life страхования¹⁶.

Чистая прибыль (млрд руб.) RoAE (%)



Дивидендные выплаты «метод cash-flow» (млрд руб.) Коэффиц. выплаты дивидендов (%)¹⁷



Фокус на отечественном рынке

Все активы, входящие в портфели ПАО «ЭсЭфАй», ориентированы на работу на российском рынке.

Минимизация геополитических рисков

Концентрация на внутреннем российском рынке позволяет компаниям сократить риски, связанные с санкционным давлением.

Стабильность регулирования

Работа в одном юридическом поле дает компаниям преимущество в виде понятных регуляторных требований.

Рост внутреннего спроса

Драйвером роста компаний становится растущий рынок России.



Опытная и профессиональная команда

Многолетняя история реализации сложных инвестиционных проектов.

Единый корпоративный центр Холдинга, объединяющий портфель инвестиционных активов, появился в 2016 году. С тех пор командой с прибылью были завершены пять проектов в отрасли государственных пенсионных фондов, нефтедобычи, POS-кредитования и гейминга.

Также в марте 2024 года ПАО «ЭсЭфАй» вывело на IPO один из своих стратегических активов – ЛК «Европлан».



Повышение ликвидности и дивидендной доходности акций

Акции Холдинга торгуются на российском фондовом рынке с 2015 года.

Акции ПАО «ЭсЭфАй» (торговый код – SFIN) включены в котировальный список Первого уровня МосБиржи, допущены к утренней и вечерней дополнительным сессиям на торговой площадке.

Акции SFI входят в индексы МосБиржи:

- Индекс средней и малой капитализации
- Индекс широкого рынка
- Индекс финансов

- В 2023 году МосБиржа по заявлению эмитента понизила размер стандартного лота SFI с 10 до 1 акции.
- В 2023 году, после завершения процедуры обратного выкупа акций, Холдинг вернулся к распределению прибыли среди акционеров в виде дивидендов.
- В 2024 году за счет погашения казначейских акций произошло увеличение доли акций Холдинга в свободном обращении. Согласно методике расчета коэффициента free-float МосБиржи коэффициент free-float вырос с

9% до 22%



Аналитическое покрытие

Наименование	рекомендация
«Синара» → «ПОКУПАТЬ»
спонсируемое	
Газпромбанк → «ПОКУПАТЬ»
спонсируемое	
«Цифра брокер» → «ПОКУПАТЬ»
спонсируемое	
Альфа-Банк → «ПОКУПАТЬ»
в 2024 году разово провел анализ стоимости акций ПАО «ЭсЭфАй»	

История развития Холдинга

2013–2015

- Приобретение пенсионных активов, в том числе негосударственного пенсионного фонда «Райффайзен» (переименован в НПФ «Сафмар»).
- Приобретение лизинговой компании «Европлан» и проведение ее IPO в декабре 2015 года.

2016

- Приобретение 49%-й доли в Страховом Доме ВСК.
- Присоединение к НПФ «Сафмар» трех фондов, приобретенных ранее.
- SPO ЛК «Европлан».

2017

- Выделение лизингового бизнеса в дочернюю структуру АО «ЛК «Европлан».
- Переименование Холдинга в ПАО «Сафмар Финансовые инвестиции».

2018

- Приобретение новых активов в пенсионном бизнесе (НПФ «Доверие» и «МоспромстройФонд») и начало консолидации кредитного брокера «Директ Кредит».
- Получение международного рейтинга B+ от S&P.
- Старт трехлетней программы обратного выкупа акций.

2019

- Присоединение НПФ «Доверие» к НПФ «Сафмар».
- Повышение международного рейтинга S&P до «BB-».
- Расширение программы обратного выкупа акций.

2020

- Консолидация оператором обратного выкупа более 50% акций SFI.
- Приобретение 10% акций группы «М.Видео – Эльдорадо», ведущего ретейлера в сфере электроники и бытовой техники.

2021

- Выход из пенсионного бизнеса – продажа НПФ.
- Приобретение 51% в сервисе облачного гейминга GFN.RU.
- Приобретение 11,2% нефтяной компании «РуссНефть».
- Переименование и ребрендинг Холдинга в ПАО «ЭсЭфАй» (инвестиционный холдинг SFI).
- Продажа «Директ Кредит» группе «М.Видео – Эльдорадо».

2022

- Смена Генерального директора.
- Перевод структуры владения активами в российскую юрисдикцию.

2023

- Переход ООО «ЭсЭфАй Трейдинг», сконцентрировавшей 57,1% капитала Холдинга SFI, на баланс ПАО «ЭсЭфАй».
- Закрытие сервиса облачного гейминга GFN.RU.
- Возвращение к дивидендным выплатам, выплачены дивиденды за 9 месяцев 2023 года.

2024

- Проведение IPO ЛК «Европлан», в рамках которого Холдинг продал инвесторам 12,5% акций лизинговой компании.
- Выход из капитала нефтяной компании «РуссНефть».
- Реализация серверного оборудования, принадлежавшего GFN.RU.
- Присоединение к ПАО «ЭсЭфАй» компании «ЭсЭфАй Трейдинг» и погашение Обществом казначейских акций в количестве 55% от уставного капитала.

- Обращение Председателя Совета директоров
- Обращение Генерального директора
- Бизнес-модель
- Обновление стратегии



Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

Совет директоров и менеджмент ПАО «ЭсЭфАй» представляет вашему вниманию Годовой отчет за 2024 год – самый успешный год в новейшей истории инвестиционного холдинга SFI.

Отчетный год не только стал рекордным с точки зрения финансовых показателей ПАО «ЭсЭфАй», но и продемонстрировал приверженность Холдинга базовым ценностям публичной компании – соответствуя результатам поставленным и озвученным стратегическим целям, высокому уровню корпоративного управления, нацеленности на повышение капитализации. В итоге движение Холдинга навстречу интересам акционеров позволило ПАО «ЭсЭфАй» стать по итогам 2024 года лидером российского фондового рынка по показателю TSR (total shareholder return, совокупный доход акционера), обеспечив как заметный прирост стоимости самих акций, так и существенные дивидендные выплаты.

В Отчете содержится информация о ключевых событиях Холдинга в 2024 году, практически каждое из которых в соответствии с Уставом Холдинга предварялось соответствующими решениями Совета директоров.

Из основных факторов, напрямую влияющих на капитализацию Холдинга, хочется отметить раскрытие стоимости основного актива ПАО «ЭсЭфАй» – лизинговой компании «Европлан» – через выход компании на IPO. Высокая оценка ведущей автолизинговой независимой компании страны, подтвержденная большим спросом на приобретение акций в рамках IPO со стороны инвесторов, позволила в свою очередь переоценить и ценные бумаги самого Холдинга.

Весомый вклад в рост котировок ПАО «ЭсЭфАй» внесло и погашение казначейских акций, которое стало возможно после присоединения к холдинговой компании юридического лица – оператора обратного выкупа акций, консолидировавшего более

57 % ценных бумаг Общества.

В августе количество акций, составляющих уставный капитал ПАО «ЭсЭфАй», сократилось

на 55 %,

что позволило увеличить долю в капитале Компании каждого действующего акционера более чем в два раза.

Третьим важным фактором обеспечения высокой доходности акционеров стал полноценный возврат к регулярной выплате дивидендов. В течение отчетного года Совет директоров рекомендовал выплатить по акциям ПАО «ЭсЭфАй» итоговый дивиденд за 2023 год, а также промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2024 года. Последняя рекомендация создала любопытный прецедент на рынке, который был позитивно воспринят инвестиционным сообществом. Уже после первоначальной рекомендации и созыва внеочередного собрания акционеров менеджмент Холдинга обновил прогнозы по денежному потоку 2024 года и предложил Совету директоров рассмотреть вопрос об увеличении рекомендемых промежуточных дивидендов. Проанализировав реакцию инвесторов и акционеров на заявления менеджмента, Совет директоров согласился с данными предложениями, что позволило увеличить показатель дивидендной

доходности акций Холдинга, являющейся важным ориентиром для многих участников фондового рынка, как частных, так и институциональных.

Совет директоров Холдинга отмечает гибкость, оперативность и эффективность действий менеджмента при реализации ключевых стратегических и операционных задач. В ходе регулярных отчетов руководства Холдинга по результатам работы в течение года члены Совета директоров, в том числе независимые директора (в составе совета их четверо из девяти человек), признавали работу менеджмента нацеленной на соблюдение интересов акционеров и повышение инвестиционной привлекательности ПАО «ЭсЭфАй».

Следующая большая задача холдинга SFI – закрепить те успехи, которые были достигнуты за несколько прошлых лет и разработать новую стратегию Компании, нацеленную в первую очередь на повышение акционерной стоимости ПАО «ЭсЭфАй». Мы благодарим акционеров за доверие к команде Холдинга и как на уровне Совета директоров, так и на уровне менеджмента Компании приложим все усилия, чтобы будущее холдинга SFI было не менее успешным, чем наша деятельность в 2024 году.

С уважением,
Антон Гольцман

Председатель совета директоров ПАО «ЭсЭфАй»

Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры, сотрудники!

Прошлый год стал одним из самых насыщенных для нашей Компании. Несмотря на не самую лучшую общую экономическую конъюнктуру – рост инфляционного давления, высокий уровень ставок в экономике, замедление темпов роста кредитования, волатильность курса рубля, изменения налогового законодательства, коррекцию на рынке акций и облигаций – Холдинг «ЭсЭфАй» смог выполнить стоящие перед ним задачи.

Во-первых, знаковым событием в 2024 году стало успешное проведение IPO нашей лизинговой компании «Европлан», в результате которого рынок оценил ее в 105 млрд. рублей. Размещение стало крупнейшим в прошлом году IPO на ведущей российской торговой площадке – Московской бирже. SFI в рамках этой сделки продал инвесторам пакет в 12,5% компании, выручив за него 13,1 млрд. рублей.

Во-вторых, в 2024 году мы завершили присоединение к нашей Компании дочерней структуры «ЭсЭфАй Трейдинг» и после этого погасили казначейские акции в количестве 55% от уставного капитала нашего Холдинга, ранее принадлежавшие «дочке». В результате акционерная структура ПАО «ЭсЭфАй» заметно упростилась, а доля акций в свободном обращении выросла более чем вдвое. Кроме того, на балансе Холдинга осталось еще 4,6% казначейских акций Компании, которые в последующем могут использоваться в сделках слияния и поглощения или же быть погашены.

В-третьих, в конце прошлого года Компания, активы полностью погасила свой долг, основная часть которого была образована несколько лет назад для проведения обратного выкупа акций. В 2025 год мы вошли с чистой денежной позицией.

В нынешних условиях высоких процентных ставок мы пока планируем поддерживать долговую нагрузку Компании на нулевом уровне.

В-четвертых, мы продолжаем дивидендные выплаты своим акционерам. После завершения процедуры обратного выкупа акций в 2023 году SFI вернулся к практике распределения своей прибыли среди акционеров согласно своей дивидендной политике. После погашения пакета казначейских акций дивиденды в расчеты на одну бумагу выросли. В 2024 году суммарно владельцы бумаг ПАО «ЭсЭфАй» получили выплаты на одну акцию в размере 248,2 рубля (две выплаты: по итогам 2023 года и девяти месяцев 2024 года). Мы собираемся продолжать делиться с акционерами нашей прибылью и вперед.

Выполнение в прошлом году этих задач, по нашему мнению, значительно повысило инвестиционную привлекательность Холдинга. Это демонстрируют и цифры. Если индекс МосБиржи в прошлом году упал на 7%, то капитализация ПАО «ЭсЭфАй» выросла на 15,6%. Динамика стоимости акций была еще более впечатляющей – рост за год составил 156,8%. Бумаги «ЭсЭфАй», по расчетам «РБК Инвестиций», в 2024 году стали самым лучшим вложением средств среди российских акций.

Однако мы считаем, что дальнейшее повышение транспарентности и открытости нашей Компании перед инвестиционным сообществом, в том числе перед розничными инвесторами, должно быть продолжено и может стать драйвером роста акционерной стоимости Холдинга в будущем. В прошлом году представители SFI, в частности, участвовали в инвестиционной конференции PROFIT, Smart Lab Conf, мы расширяем присутствие в соцсетях и на других площадках. За год

в два раза выросло покрытие нашей Компании инвестиционными аналитиками.

Мы стремимся рассказать инвесторам не только о нашем Холдинге, но и, прежде всего, об активах, входящих в него.

Действия, направленные на еще большую публичность ПАО «ЭсЭфАй», сопровождаются и продолжением реализации нашей инвестиционной стратегии. В 2024 году мы с прибылью для акционеров реализовали наш пакет акций нефтяной компании «РуссНефть» в 11,2% от общего объема ее обыкновенных акций.

Кроме того, в прошлом году было продано оборудование сервиса облачного гейминга GFN.ru (в 2023 году прекратил работу на территории России), где нам принадлежал 51%, что также позволило нам выйти из этой инвестиции с прибылью.

Несмотря на непростую экономическую ситуацию, в 2024 году сохранили устойчивость наши стратегические активы – лизинговая компания «Европлан» и Страховой Дом ВСК. Чистая прибыль и лизингодателя, и страховщика по сравнению с прошлым годом почти не изменилась и составила 14,9 млрд. руб. и 11,1 млрд. руб. соответственно.

Уважаемые акционеры! Несмотря на все те вызовы, с которым столкнулась российская экономика, наша Компания, активы, входящие в наш Холдинг, мы не только выстояли, но и продолжили свое развитие. Почти все задачи, поставленные стратегией до 2026 года, были реализованы уже по итогам 2024 года. Поэтому сейчас мы заняты пересмотром нашей стратегии, с которой обещаем вас в скором времени ознакомить. Понятно одно – во главу угла нашего развития, как и прежде, будут поставлены интересы акционеров и повышение акционерной стоимости Холдинга.

С уважением,

Игорь Сидоров

Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй»



Бизнес-модель

Бизнес-модель ПАО «ЭсЭфАй» направлена на увеличение стоимости активов, в которые инвестирует компания, и через это на рост капитализации самого Общества. ПАО «ЭсЭфАй» различает два подхода к инвестициям – стратегические вложения и портфельные инвестиции в публичные компании.

Выбор актива с высоким потенциалом роста → Приобретение актива → Рост акционерной стоимости актива → Увеличение капитализации SFI

- Отбор недооцененных или имеющих высокий потенциал роста активов из разных отраслей экономики происходит в рамках двух инвестиционных корзин, включающих публичные и непубличные компании.
- Увеличение стоимости активов Холдинга происходит через формулирование его стратегии, помощь с финансированием, синергию с текущими активами Холдинга, участие в управлении Компанией через Совет директоров.
- Стратегия выхода (exit strategy):

Стратегические инвестиции:

- Вывод актива на IPO
- Продажа стратегическому партнеру

Портфельные инвестиции:

- Продажа пакета или части пакета при достижении целевого уровня оценки актива.

Кроме того, SFI получает доход от дивидендов, полученных как от стратегических, так и портфельных инвестиций.

С момента образования SFI завершил несколько проектов:

- ✖ **НПФ «Сафмар»** продан структурам инвестиционной группы «Регион» в марте 2021 года.
- ✖ **НПФ «Моспромстрой-Фонд»** продан структурам инвестиционной группы «Русские фонды» в сентябре 2021 года.
- ✖ **Сервис POS-кредитования «Директ-Кредит»** продан группе «М.Видео – Эльдорадо» в октябре 2021 года.
- ✖ **Сервис облачного гейминга GFN.RU** прекратил работу на территории России в октябре 2023 года, его оборудование реализовано с прибылью для Холдинга в 2024 году.
- ✖ **ЛК «Европлан»** выведена на IPO в марте 2024 года.
- ✖ Полностью реализована в рынок портфельная инвестиция в **НК «РуссНефть»** в первой половине 2024 года.

Обновление стратегии

SFI успешно завершил принятый в 2021 году стратегический план до 2026 года уже в 2024 году, достигнув следующих ключевых целей на этот период:

- ✓ Реструктуризация и постепенное погашение долга, привлеченного для проведения программы обратного выкупа акций
- ✓ Сокращение казначейского и квазиказначайского пакетов акций
- ✓ Повышение информационной открытости Холдинга, усиление компетенций в области связей с инвесторами
- ✓ Максимизация синергетического эффекта между портфельными активами
- ? Активный поиск новых объектов для приобретения

На фоне текущей ситуации на рынках капитала разработка стратегии на следующий период в настоящий момент отложена. Сейчас SFI фокусируется на следующих операционных целях:

- ➔ Продолжение истории выплат акционерам в соответствии с дивидендной политикой
- ➔ Максимизация положительного финансового эффекта от располагаемых Холдингом денежных средств
- ➔ Поддержание долговой нагрузки ПАО «ЭсЭфАй» после погашения текущего долга на нулевом уровне (в том числе за счет отказа от привлечения финансирования на нынешних условиях на новые сделки M&A)
- ➔ Участие в развитии существующих портфельных компаний

Завершив стратегический план досрочно, ПАО «ЭсЭфАй» продемонстрировало эффективность в управлении капиталом, успешно реализовав ключевые инициативы, направленные на повышение акционерной стоимости Холдинга. В условиях изменяющейся рыночной обстановки деятельность SFI сосредоточена на операционной эффективности, сбалансированном подходе к управлению ресурсами и участии в развитии активов, входящих в наш портфель.

Обновленная стратегия будет представлена всем заинтересованным сторонам после стабилизации экономической обстановки.

- Наши активы
- Лизинговая компания
- Позиции «Европлана»
на рынке автомобильного лизинга
- Стратегия и планы
развития «Европлана»
- Страховой Дом ВСК
- Позиции ВСК на страховом рынке
- Финансовые результаты ПАО «ЭсЭфАй»



Обзор деятельности

Наши активы

В 2024 году ПАО «ЭсЭфАй» сохранило деление своих активов на стратегические, в которых Холдинг владеет крупными долями и которые консолидируются в его МСФО-отчетности, и финансовые вложения – миноритарные доли публичных компаний.

Стратегические активы¹

86%

ВСК – входит топ-5 страховых компаний России

49%



«Европлан» – публичная компания, лидер рынка автолизинга в России²

87,5%

¹ Доли рассчитаны менеджментом SFI как процент от капитала (book value) по отчетности МСФО на 31 декабря 2024 года.

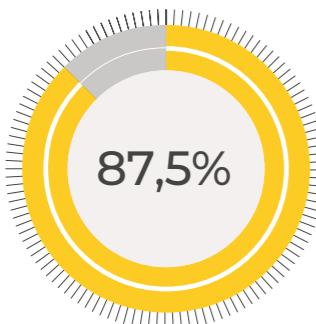
² Среди независимых компаний (под независимыми подразумеваются компании, не являющиеся частью банковских и/или промышленных групп). По данным «Эксперт РА».

Лизинговая компания **европлан**[®]

№ 1
среди
независимых
автолизинговых
компаний



Доля SFI



Национальный рейтинг

Expert ruA+

Кредитный рейтинг от «Эксперт РА» – ruAA, прогноз «стабильный», подтвержден 6 мая 2024 года

AKPA AA(RU)

Кредитный рейтинг от АКРА – AA(RU), прогноз «стабильный», подтвержден 2 октября 2024 года

Публичное акционерное общество «Лизинговая компания «Европлан» – лидер рынка автолизинга среди независимых лизинговых компаний, по данным «Эксперт РА». Компания работает с 1999 года и предоставляет в лизинг все виды автомобилей и спецтехники, а также предлагает более 30 видов полезных автоуслуг.

Основным видом деятельности «Европлана» является оказание услуг финансовой аренды (лизинга) автотранспорта и техники. Компания предоставляет в лизинг транспорт российским компаниям и предпринимателям через 94 офиса в разных регионах России.

В компании работает 3117 сотрудников.

В 2024 году «Европлан» закупил и передал в лизинг российским предпринимателям автотранспорт и технику на общую сумму 238,3 млрд. руб. с НДС (-0,3% по сравнению с 2023 годом) по почти 58 тыс. договоров (+5% г/г). При этом число договоров по грузовому транспорту снизилось на 6%, по спецтехнике снизилось на 4%, по легким коммерческим авто выросло на 45%,

по легковому транспорту выросло на 3%. Компания нарастила лизинговый портфель на 11% – до 256 млрд. руб.

Обзор рынка автолизинга

Лизинг автотранспорта является розничным сегментом рынка лизинга и характеризуется значительно меньшей концентрацией и лизингополучателей, и лизингодателей, меньшим участием в сделках крупных финансово-промышленных групп, чем «корпоративные» сегменты. Автолизинг выделяется большим количеством заключаемых сделок, высоким уровнем стандартизации финансовых услуг, высокой ликвидностью предметов лизинга и более низкой средней суммой сделки. Это позволяет автолизингу быстрее адаптироваться к изменениям и восстанавливаться от различных шоков.

Согласно данным «Эксперт РА», в 2024 году в разрезе нового бизнеса розничные сегменты лизинга снизились на 9%. Преимущественно это произошло за счет сокращения объема нового бизнеса с грузовыми автомобилями (-18%) и строительной техникой (-23%). Небольшую, но положительную динамику в розничных

сегментах сохраняют легковые автомобили: +8% относительно более слабого – в отличие от грузовых автомобилей – прироста в 2023 году.

Согласно базовому прогнозу «Эксперт РА», в 2025 году объем нового бизнеса на рынке лизинга может сократиться на 15–25% относительно уровня 2024 года. Однако агентство в своем базовом сценарии закладывает смягчение денежно-кредитной политики со второй половины 2025 года, что приведет к постепенному восстановлению деловой активности предпринимателей.



«Европлан» в цифрах³

256 млрд руб.
лизинговый портфель

14,9 млрд руб.
чистая прибыль

161 тыс.
число клиентов,
из них 6 тыс. физических лиц,

154 тыс.
юридических лиц

128 тыс.
действующих лизинговых
договоров

88 %
клиентов рекомендуют
«Европлан»

94 офиса
в разных регионах

8,6 млрд руб.
налогов уплачено в бюджет за 2024 год
(местный – 2,9 млрд руб.,
федеральный – 5,6 млрд руб.)

³ По состоянию на 31 декабря 2024 года.



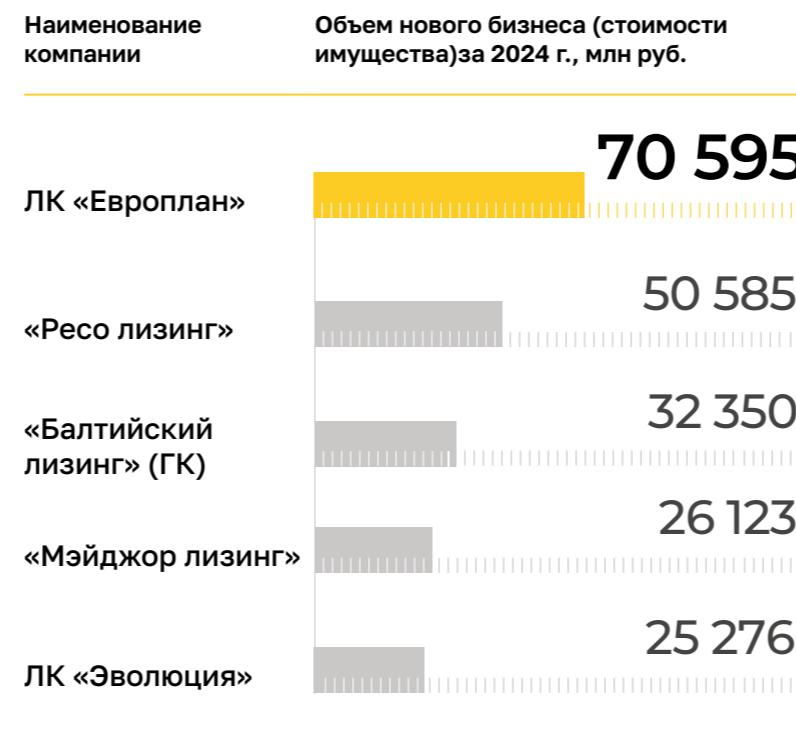
Позиции «Европлана» на рынке автомобильного лизинга

По итогам 2024 года суммарный объем нового бизнеса «Европлана» составил более 199,6 млрд. руб. (без учета НДС), что позволило компании сохранить лидирующую позицию в отрасли автотранспортного лизинга.



Крупнейшие независимые лизингодатели в сегменте легкового автотранспорта по данным «Эксперт РА»

Сведения ключевых показателей деятельности «Европлана» и его основных конкурентов за отчетный период.



Крупнейшие независимые лизингодатели в сегменте коммерческого автотранспорта по данным «Эксперт РА»

Сведения ключевых показателей деятельности «Европлана» и его основных конкурентов за отчетный период.



Стратегия и планы развития «Европлана»

Деятельность «Европлана» направлена на всестороннее развитие основного бизнеса – автолизинга, а также развитие уникальной на сегодняшний день экосистемы автоуслуг, которых у компании больше, чем у любого другого игрока рынка лизинга. Целевым сегментом «Европлана» остаются сделки лизинга автотранспорта с представителями сектора МСБ и крупным бизнесом.

Качественная клиентская база является платформой для дальнейшего роста. Она включает в себя около 161 тыс. текущих клиентов и около 2,6 млн. потенциальных клиентов. Благодаря специальному подходу к клиентам с созданием для них добавленной стоимости «Европлан» достиг высоких уровней удовлетворенности клиентов, NPS и высокого процента удержания клиентов (88% клиентов готовы рекомендовать «Европлан»). Повторные клиенты являются основным каналом для размещения нового бизнеса, но и число новых обращений в течение 2024 годаросло.

В портфеле представлены все виды частного бизнеса и его отраслей с одной общей характеристикой: они платят своевременно, в соответствии с графиком лизинговых платежей и в стабильные, и в сложные времена, что было подтверждено на протяжении нескольких экономических циклов.

Ключевые финансовые показатели по лизинговому сегменту за 2024 год⁴

- лизинговый портфель на 31 декабря 2024 года достиг 256 млрд. руб. (рост +11% с начала 2024 года);
- чистый операционный доход за 2024 год достиг 41,5 млрд. руб. (рост +36% в сравнении с 2023 годом);
- чистая прибыль за 2024 год составила 14,9 млрд. руб. (17,2 млрд. рублей – чистая прибыль без учета единовременного эффекта от увеличения ставки налога на прибыль);
- рентабельность капитала (RoAE) составила 31,3% на 31 декабря 2024 года;
- рентабельность активов (RoAA) составила 5,3% на 31 декабря 2024 года;
- капитал составил 50,6 млрд. руб. на 31 декабря 2024 года (рост +13% с начала 2024 года);
- достаточность капитала 1-го уровня 19,8% по Базель 3.

«Европлан» достиг высоких показателей эффективности бизнеса за счет высокой процентной маржи 9,9% по итогам 2024 года, сохранения доли непроцентного дохода в операционных доходах при эффективном контроле операционных расходов и низкой стоимости риска 3,41%. В совокупности это дает возможность обеспечивать рентабельность капитала более 30% ROE.

⁴ Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2024 год.



Развитие лизингового бизнеса стратегически реализуется по следующим направлениям:

- развитие финансовой аренды (лизинга) автомобильного транспорта как основы продуктовой линейки;
- развитие сопутствующих услуг, связанных с автопарком клиентов;
- развитие оперативного лизинга легкового автотранспорта;
- развитие деловых партнерств;
- повышение качества обслуживания клиентов;
- развитие персонала (качественный подбор, обучение, мотивация, оценка) и повышение труда за счет автоматизации бизнес-процессов;
- совершенствование системы учета и отчетности;
- диверсификация фондирования.
- развитие каналов предложения и продаж услуг лизинга автомобильной техники;
- развитие системы управления рисками;





Динамика операционного дохода, млрд руб.

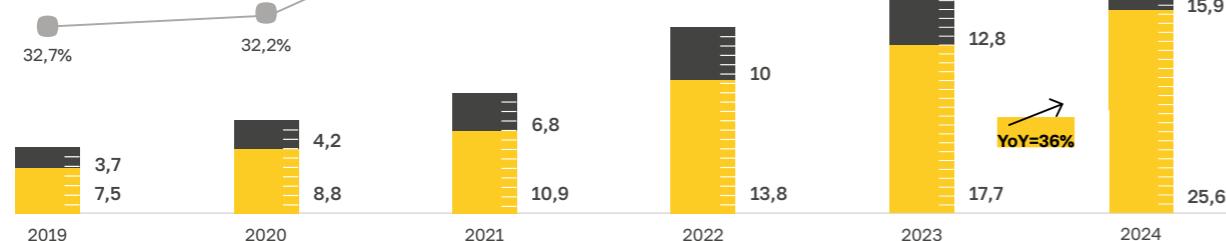
Операционный доход

чистая процентная маржа(%)*

11,3% 10,6% 8,9% 8,4% 8,5% 9,9%

Маржа прочего дохода(**)

11,3% 10,6% 8,9% 8,4% 8,5% 9,9%



Чистый процентный доход, млрд руб.

Прочие доходы, нетто, млрд. руб.

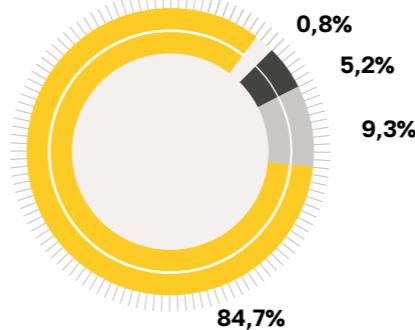
Доля непроцентного дохода

* Чистый процентный доход/Средние активы, приносящие доход

** Чистый непроцентный доход/Средние активы, приносящие доход

5 ROAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период.

Структура активов «Европлана» на 31 декабря 2024 года

302
млрд руб.

Лизинговый портфель «Европлана» диверсифицирован по лизингополучателям, регионам, отраслям, видам предметов лизинга, поставщикам, каналам продаж, маркам, страховщикам. По состоянию на 31 декабря 2024 года совокупная сумма по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 8% ЧИЛ до вычета резерва под обесценение.

В структуре лизингового портфеля в 2024 году самую большую долю занимает коммерческий автотранспорт (грузовые автомобили классов MCV, HCV и прицепы) с долей 42% и легковые автомобили с долей 33,2%.

ЧИЛ

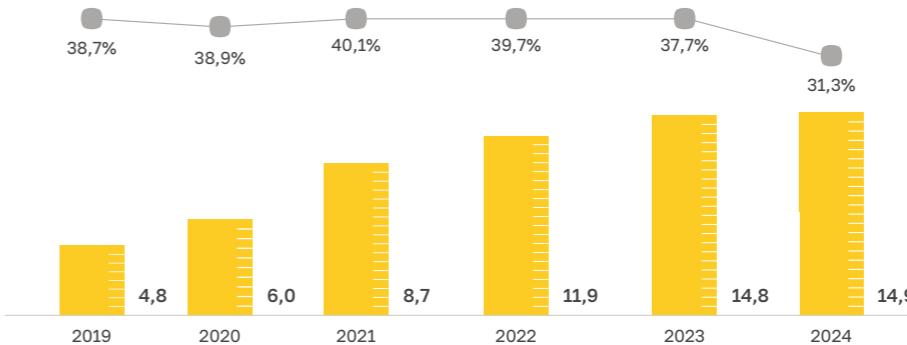
Прочие активы

Депозиты и ден. средства

Оборудование и авансы

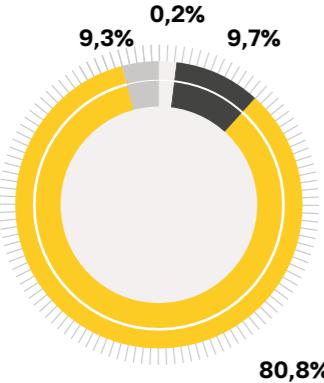
Рентабельность среднего капитала, %⁵

Высокая прибыль и отдача на капитал



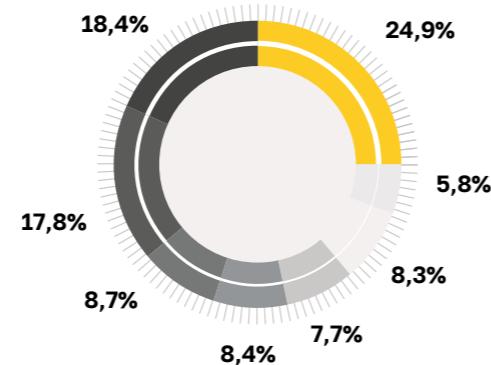
По состоянию на 31 декабря 2024 года 90% от активов «Европлана» представлены высококачественным лизинговым портфелем (чистая инвестиция в лизинг или ЧИЛ) ~85%, депозитами и денежными средствами в банках более 5%.

Лизинговый портфель по лизингополучателям по годовой выручке на 31 декабря 2024 года (малый, средний и крупный – это бизнес)⁶



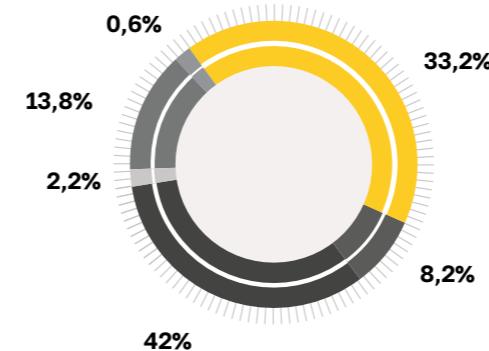
- > 2 млрд. руб. - крупный
- > 800- 2 млрд. руб. - средний
- Желтый цвет: до 800 млн. руб. - малый
- Серый цвет: Прочие

Лизинговый портфель по федеральным округам⁶



- Желтый цвет: Москва
- Чёрный цвет: Центральная Россия
- Серый цвет: Поволжье
- Серый цвет: Юг
- Серый цвет: Сибирь
- Серый цвет: Северо-Запад
- Серый цвет: Урал
- Серый цвет: Северо-Кавказский регион и др.

Лизинговый портфель (ЧИЛ) по типам предметов лизинга на 31 декабря 2024 года⁶



- Желтый цвет: Легковые автомобили
- Чёрный цвет: Коммерческий автотранспорт
- Серый цвет: Самоходная техника
- Серый цвет: LCV
- Серый цвет: Автобусы
- Серый цвет: Прочие

Успешное проведение IPO

В марте 2024 года ЛК «Европлан» объявила об успешном проведении первичного публичного предложения акций на Московской бирже. Торги обыкновенными акциями «Европлана» начались 29 марта 2024 года под тикером LEAS. Цена на IPO составила 875 руб. за акцию. Рыночная капитализация «Европлана» на момент начала торгов составила 105 млрд. руб.

В рамках IPO поступило более 150 тыс. заявок. Совокупный спрос от инвесторов многократно превысил предложение по верхней границе ценового диапазона. Сделка стала одной из крупнейших на российском рынке акционерного капитала за последние годы.

В рамках первичного размещения акций (IPO) ПАО «ЭсЭфАй» привлечено

13,1 млрд руб.

⁶ Портфель представлен ЧИЛ до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов по состоянию на 31 декабря 2024 года на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

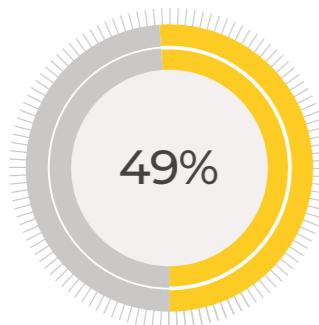
Страховой Дом ВСК



№ 5
на страховом
рынке



Доля SFI



Национальный рейтинг



Кредитный рейтинг от «Эксперт РА» – ruA+, прогноз «стабильный», подтвержден 20 сентября 2024 года.



Кредитный рейтинг от AKPA – AA(RU), прогноз «позитивный», подтвержден 19 августа 2024 года.



Кредитный рейтинг от НКР – AA+.ru, прогноз «стабильный», подтвержден 17 июня 2024 года.

Страховой Дом ВСК работает с 1992 года и является универсальной страховой компанией, предоставляющей услуги физическим и юридическим лицам на всей территории России. Компания стablyно входит в топ-5 страховщиков страны по сборам в основных сегментах страхового рынка – автострахование, добровольном медицинском страховании (ДМС), страхованию имущества.

ВСК – № 5 на страховом рынке России по объемам страховых сборов без учета компаний по страхованию жизни по итогам 2024 года.

Обзор страхового рынка

Российский страховой рынок по итогам 2024 года, по данным Банка России, показал значительный рост, до 3,7 трлн. рублей.

Объем страховых премий увеличился почти на две трети относительно 2023 года. Основным драйвером страхового рынка стали

сегменты индивидуального (ИСЖ) и накопительного страхования жизни (НСЖ), которые увеличились до рекордных значений. В результате отношение премий к ВВП достигло 1,9% (+0,6 п.п. г/г).

В то же время без учета сегмента страхования жизни рост рынка страхования (рынок non-life) составил 11,7%. Лидерами роста стали ДМС, автострахование и корпоративное страхование. Значительный прирост сборов по ДМС связан с медицинской инфляцией, а также с ростом корпоративного страхования сотрудников. Повышенный спрос на автострахование обусловлен увеличением продаж новых автомобилей, в том числе приобретенных в лизинг и кредит.

В 2024 году объем страховых выплат вырос вдвое, достигнув 2,1 трлн. рублей. В сегменте страхования жизни основной прирост выплат обеспечило страхование от несчастных случаев и болезней (НСЖ). В сегменте страхования non-life наибольший рост выплат наблюдался по автострахованию и страхованию имущества юридических лиц.

ВСК в цифрах⁷

500 тыс.
корпоративных клиентов

33 млн клиентов
физических лиц

33 лет
на страховом рынке страны

500 офисов
по Российской Федерации

20 тыс.
страховых агентов

⁷ По состоянию на 31 декабря 2024 года.

Структура страхового рынка в 2024 году, %



Позиции ВСК на страховом рынке

На рынке non-life Страховой Дом ВСК в 2024 году занимал 5-е место с долей рынка 8,0% (+0,2 п.п. по сравнению с 2023 годом). Страховой Дом ВСК также входит в топ-5 страховщиков по автострахованию с долей в сегменте ОСАГО – 10,4% и автокаско – 10,6%. В сегменте ДМС компания ВСК заняла 4-е место, обогнав «Ингосстрах», ближайшего конкурента в данном сегменте. ВСК в 2024 году нарастила сборы до 15,8 млрд. руб., что на 42,5% больше, чем в 2023 году.

5-е
на рынке non-life
страхования

8% **доля**
рынка в non-life
страховании

10,6% **доля**
рынка в сегменте каско

10,4% **доля**
рынка в сегменте ОСАГО



Лидеры страхового рынка по сборам без учета компаний по страхованию жизни в 2024 году, млрд руб.⁸

Место	Премии	Прирост 24/23 гг.	Доля 24/23 гг.
СОГАЗ	260,4	-12,4%	15,4%
Альфа	224,7	22,9%	13,3%
Ингосстрах	196,5	13,8%	11,6%
РЕКО	146,5	3,6%	8,7%
ВСК	134,6	14,9%	8,0%
СБЕР	97,2	22,0%	5,8%
РГС	92,3	6,2%	5,8%
Ренессанс	69,5	13,7%	4,1%
Т-страхование	65,4	23,2%	3,9%
Согласие	53,9	25,5%	3,2%
Рынок	1 686,9	11%	

Структура страхового портфеля Страхового Дома ВСК по всем видам страхования, %



⁸ По данным Банка России.

Финансовые результаты ПАО «ЭсЭфАй»

Результаты по МСФО

По итогам 2024 года SFI получил 22,6 млрд руб. чистой прибыли по международным стандартам финансовой отчетности, что на 17% больше, чем годом ранее.

429,7 руб.
+ 6%
Прибыль на акцию

Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход увеличился на 24%, до 43,3 млрд. руб. в 2024 году с 34,9 млрд. руб. в 2023 году. На этот результат оказал большое влияние рост финансовых результатов ЛК «Европлан» в 2024 году.

Доходы Холдинга **в лизинговом сегменте** составили 34 млрд. руб., доходы от **страховой деятельности** (в отчетности учитываются результаты Страхового Дома ВСК пропорционально доле в капитале, приходящейся на Холдинг, - 49%) – 5,4 млрд. руб.

Активы Холдинга за 2024 год выросли на 13%, до 353,8 млрд. руб. Из них ЧИЛ компании «Европлан» – 255,9 млрд. руб. Капитал Холдинга на конец 2024 года достиг 101,3 млрд. руб., что на 26% выше показателя прошлого года.

Рост доходов

43,3 млрд руб.
+ 24%

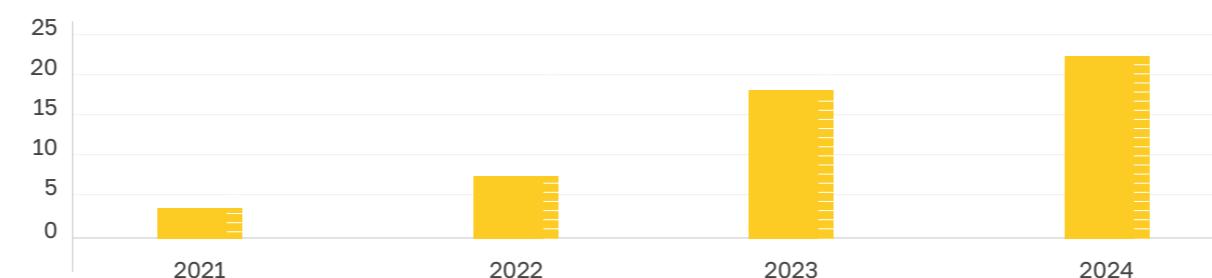
Рост операционного и финансового дохода, главным образом за счёт результатов «Европлана».

Рост активов и капитала

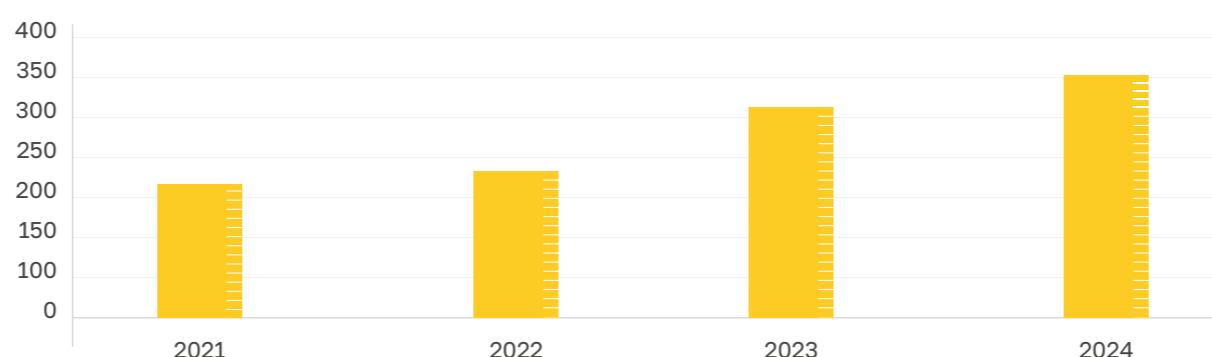
353,8 млрд руб.
+ 13%

Рост Активы Холдинга за 2024 год

Чистая прибыль ПАО «ЭсЭфАй» (млрд руб.)



Активы ПАО «ЭсЭфАй» (млрд руб.)



Доходы по сегментам

34 млрд руб.
+ 49%

Доходы Холдинга в лизинговом сегменте

5,4 млрд руб.
+ 49%

страхование Холдинга в ВСК

Результаты по РСБУ

Выручка ПАО «ЭсЭфАй» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2024 год составила 32,2 млрд руб. против 7,7 млрд руб. годом ранее. Выручка включает в себя дивиденды и процентные доходы.

Чистая прибыль по РСБУ в 2024 году составила 22,3 млрд руб., за 2023 год Холдинг заработал чистую прибыль в размере 6,8 млрд руб.

Объем привлеченных Холдингом краткосрочных и долгосрочных заемных средств на конец 2024 года составил 0 млрд руб. против 10,7 млрд руб. годом ранее.

МСФО vs РСБУ

В консолидированной отчетности по МСФО Холдинга SFI учитываются показатели дочерней лизинговой компании «Европлан» и Страхового Дома ВСК в соответствии с долей владения ими.

Формы РСБУ отражают финансовые показатели только ПАО «ЭсЭфАй» – корпоративного центра компании.

Результаты

22,3 млрд руб.

Чистая прибыль по РСБУ за 2024 год, когда прибыль в размере 6,8 млрд руб. годом ранее.

32,32 млрд руб.

Состоит из дивидендов и процентных доходов за 2024, против 7,7 млрд руб. годом ранее.

- Управление устойчивым развитием
- Принципы устойчивого развития
- Воздействие на окружающую среду
- Социальное воздействие
- Общество
- Кибербезопасность

Отчет об устойчивом развитии



Управление устойчивым развитием

Подходы к управлению

Инвестиционный холдинг SFI придерживается принципов ответственного ведения бизнеса и интегрирует их в инвестиционную стратегию, корпоративное управление, процессы принятия решений и систему отчетности.

Совет директоров принимает основные стратегические решения в области устойчивого развития. Отдельными направлениями занимаются профильные подразделения, которые отчитываются напрямую Совету.

В 2024 году Совет директоров утвердил Политику устойчивого развития, определяющую общий подход Компании к ESG. В соответствии с ней SFI стремится снижать экологическое воздействие, способствовать социальному развитию и учитывать принципы устойчивости во всех бизнес-процессах.



Схема управления устойчивым развитием

Корпоративная структура



Зона ответственности

Принципы устойчивого развития

Добросовестность и соблюдение законодательства

Компания совершенствует систему управления, чтобы соответствовать требованиям закона и лучшим отраслевым практикам

Поддержка и развитие персонала

Компания создает безопасные и комфортные условия труда, предлагает конкурентную зарплату и инвестирует в обучение и развитие сотрудников

Нетерпимость к коррупции

Компания ведет бизнес добросовестно, честно и открыто и принимает все необходимые меры для предотвращения коррупции и финансовых преступлений

Инвестирование части прибыли в социально значимые проекты и программы

Общество поддерживает благотворительные и волонтерские инициативы по защите окружающей среды и развитию социального климата

Соблюдение прав человека

Компания соблюдает все международно-признанные права человека. Мы стремимся развивать инклюзивную рабочую среду и обеспечивать равные карьерные возможности для всех. Мы не допускаем использования детского труда и современных форм рабства.

Информационная открытость и прозрачность

Компания стремится предоставлять своим стейкхолдерам точную, сбалансированную, понятную, сопоставимую, полную, своевременную и верифицируемую информацию относительно своих решений, действий и их последствий, влияющих на общество, экономику и окружающую среду.

Ответственное инвестирование

При выборе объектов инвестирования холдинг отдает предпочтение компаниям, которые следуют принципам устойчивого развития, ответственно управляют своим воздействием на окружающую среду и общество, минимизируют риски и способствуют позитивным изменениям.

Холдинг инвестирует в компании (доля участия – от 10% до 100%), отвечающие принципам ESG:

- экологическая ответственность,
- социальные гарантии для сотрудников и клиентов,
- высокие стандарты корпоративного управления.

Приоритет отдается проектам, которые не только снижают негативное влияние на окружающую среду и общество, но и создают возможности для позитивных изменений.

При выборе объектов для инвестиций SFI рассматривает не только финансовые показатели, но и способность компании снижать негативное воздействие на окружающую среду и общество, а также создавать условия для позитивных изменений. Все этапы инвестиционного процесса – от оценки до выхода из актива – регламентированы внутренними процедурами. Идеи и предложения обсуждаются на Инвестиционном комитете, после чего выносятся на рассмотрение Совета директоров. Совет директоров принимает решения о входлении в актив или выходе из него, опираясь на внутренние документы и процедуры Общества.





Взаимодействие с заинтересованными сторонами

SFI стремится к сбалансированному взаимодействию со стейкхолдерами, поддерживая прозрачность, эффективность и долгосрочное доверие.

Под основными стейкхолдерами Холдинг подразумевает физических и юридических лиц или группы лиц, испытывающих на себе воздействие со стороны холдинга.

Группа стейкхолдеров	Методы взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2024 году
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> Прямое взаимодействие с инвесторами Конференции и другие мероприятия для акционеров и инвесторов Регуляторное раскрытие информации и публикации на сайте Холдинга Социальные сети и мессенджеры Общие собрания акционеров 	<ul style="list-style-type: none"> Выплата дивидендов Реализация стратегии и достижение целевых показателей Развитие и трансформация бизнеса Эффективное корпоративное управление Прозрачное раскрытие информации
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> Прямое взаимодействие со СМИ Публикации на сайте Холдинга 	<ul style="list-style-type: none"> 47 230 количество упоминаний холдинга в СМИ за 2024 год
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративные мероприятия Корпоративный портал Информационные рассылки Информационные стенды Официальный сайт Холдинга 	<ul style="list-style-type: none"> Справедливое вознаграждение и социальные гарантии Безопасные условия труда Возможности для профессионального развития и карьерного роста
Поставщики	<ul style="list-style-type: none"> Закупочные процедуры Прямое взаимодействие с поставщиками 	<ul style="list-style-type: none"> С учетом внешнеэкономических условий Компания фокусируется на сотрудничестве с российскими поставщиками Холдинг обеспечивает своевременные платежи

Планы по развитию

Значимым шагом в совершенствовании подходов к управлению устойчивым развитием для SFI станет получение ESG-рейтинга. Мы активно изучаем текущие возможности и предложения на рынке, чтобы выбрать наиболее подходящий путь для оценки и улучшения наших практик в области экологической, социальной и корпоративной ответственности. Получение такого рейтинга станет важным этапом в дальнейшей интеграции принципов устойчивого развития в нашу корпоративную стратегию.

Компания продолжит развивать и укреплять уже существующие инициативы в области устойчивого развития, что позволит нам не только поддерживать текущие стандарты, но и совершенствовать процессы. В частности, мы будем и дальше учитывать ESG-критерии при выборе портфельных организаций, что позволит нам не только достигать финансовых целей, но и положительно влиять на общество и окружающую среду. Это направлено на долгосрочную устойчивость и социальную ответственность бизнеса.

Продолжая работу в этом направлении, мы также сосредоточим усилия на дальнейшем улучшении нашей отчетности. Компания будет стремиться к максимальной прозрачности, предоставляя заинтересованным сторонам точную и своевременную информацию о наших действиях и достижениях в области устойчивого развития. Мы уверены, что это укрепит доверие к нашей деятельности и повысит репутацию компании на рынке.

Кроме того, компания продолжит активное взаимодействие с заинтересованными сторонами, включая инвесторов, партнеров и общественные организации. Мы понимаем, что успешное внедрение принципов устойчивого развития требует тесного сотрудничества со стейкхолдерами, и намерены активно развивать эти отношения в будущем, чтобы достигать общих целей устойчивости и процветания.



Цели и задачи устойчивого развития

При постановке задач в области устойчивого развития SFI учитывает баланс между своими интересами и глобальными вызовами, отраженными в Целях устойчивого развития ООН до 2030 года. Исходя из степени своего воздействия, Компания определила для себя три приоритетных и семь второстепенных ЦУР ООН.

Приоритетные цели



3 Хорошее здоровье и благополучие



8 Достойная работа и экономический рост



9 Индустриализация, инновации и инфраструктура

Второстепенные цели



4 Качественное образование



5 Гендерное равенство



10 Уменьшение неравенства



13 Борьба с изменением климата



12 Ответственное потребление и производство



15 Сохранение экосистем суши



17 Партнерство в достижении целей

Воздействие на окружающую среду

Подход к управлению

Холдинг SFI оказывает минимальное воздействие на окружающую среду.

Тем не менее Компания осознает важность ответственного потребления и охраны окружающей среды и приветствует инициативы портфельных компаний в этой области.

В 2024 году штрафы за случаи несоблюдения законов и нормативных актов в сфере охраны окружающей среды на SFI не налагались.

Ответственное потребление и обращение с отходами

Сотрудники SFI стремятся подавать пример ответственного потребления. В Холдинге:

- внедрен электронный документооборот для снижения потребления бумаги,
- практикуется раздельный сбор мусора, в том числе отдельно – сбор макулатуры,
- использованные батарейки и аккумуляторы передаются на утилизацию.

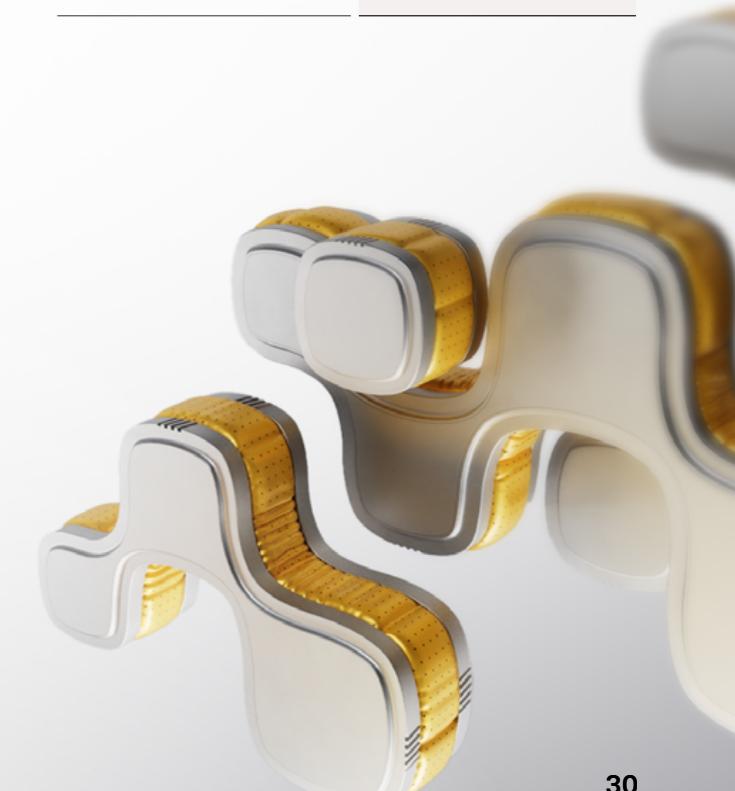


Воздействие на климат

Энергопотребление

Показатель	Единицы измерения	SFI	Европлан	Использованные коэффициенты
Электрическая энергия	кВт*ч	102 529	504 899	1 квт*ч 3,6 МДж
	ГДж	369	1 818	1 кал 4,184 Дж
	тыс. руб.	1 510	2 217	1 л сж. газа 25 МДж
Теплоэнергия	Гкал	–	210	1 л диз. топлива 36 МДж
	ГДж	–	879	1 л бензина 33 МДж
	тыс. руб.	595	101	
Газ сжиженный	л	–	57 109	
	ГДж	–	1 428	
	тыс. руб.	–	1 306	
Дизельное топливо	л	–	771 923	
	ГДж	–	27 789	
	тыс. руб.	–	43 037	
Бензин	л	–	2 277 087	
	ГДж	–	75 144	
	тыс. руб.	–	110 503	
итог	ГДж	369	107 057	
общий итог	ГДж	–	107 426	

В своей работе SFI использует ограниченное количество энергетических ресурсов, придерживаясь ответственного подхода к их потреблению. В холдинге, дочерних и зависимых компаниях на непрерывной основе реализуются мероприятия, направленные на сокращение потребления топлива, энергетической и тепловой энергии.





Кейс №1

Лизинговая компания «Европлан» выстраивает устойчивую модель бизнеса, где экология и забота об окружающей среде – не формальность, а часть стратегии.

Зеленый офис

Компания внедрила электронный документооборот, в том числе в работе с клиентами: каждый второй пользуется личным кабинетом. С 2019 года потребление пластика в офисах сократилось на 50%.

Значимые результаты в экопроектах

- высажено более 40 000 деревьев в пяти регионах страны;
- собрано и отправлено на переработку: 44 тонны бумаги, 226 кг батареек, 189 кг крышек, 296 кг переданных в переработку электромелочи.

Экопросвещение и вовлечённость

Экологическая тематика интегрирована в корпоративную культуру: действует внутренний проект «Экоплан», в корпоративном журнале регулярно выходят материалы об экологии.



Кейс №2

Финансирование электромобилей

«Европлан» поддерживает переход на экологичные автомобили, предлагая лизинг как электрических, так и гибридных моделей любых марок, включая те, что не представлены официально в России. Все автомобили соответствуют актуальным экостандартам.

Повышение ресурсоэффективности

«Европлан» стремится обеспечить эффективную, долгую и безопасную эксплуатацию каждого транспортного средства. Компания развивает трейд-ин, популяризирует использование подержанных авто и покрывает техобслуживание у проверенных поставщиков. Это снижает нагрузку на окружающую среду и делает автопарк клиентов более современным и устойчивым.

Программа «Экологично в лизинг»

При поддержке НКО «Русский климатический фонд» «Европлан» дает возможность клиентам компенсировать углеродный след от эксплуатации автомобилей. Все средства направляются на восстановление лесов.



Социальное воздействие

Персонал

Взаимодействие Холдинга как работодателя и сотрудников регулируется законодательством России и локальными нормативными актами: Правилами внутреннего трудового распорядка, Положением о системе управления охраной труда и Положением об оплате и стимулировании труда.

Сотрудники SFI участвуют в программе корпоративных привилегий Prime Zone. Эта платформа позволяет лучшим брендам и поставщикам товаров и услуг стать доступнее для сотрудников компаний-участников.

Компания выплачивает сотрудникам конкурентное и справедливое вознаграждение, в SFI действует программа материального стимулирования сотрудников. Она включает выплату премий и оказание материальной помощи. Кроме того, Компания оплачивает обучение сотрудников.

В SFI принимаются все необходимые меры по обеспечению безопасности и охраны труда. В 2024 году расходы на охрану труда составили 993 246 рублей. Средства были направлены на проведение специальной оценки условий труда, оценку профессиональных рисков, проведение экспресс-тестов РНК, закупку аптечек и индивидуальных самоспасателей.



Кейс

Управление персоналом в дочерней компании «Европлан»

В 2024 году дочерняя компания «Европлан» продолжила реализацию Стратегии развития персонала. Она сосредоточена на повышении вовлеченности сотрудников, развитии корпоративной культуры и создании конкурентных условий труда. В основе подхода — комфортная рабочая среда, равные возможности для роста, эффективная мотивация и поддержка разнообразия, а также социальные программы и регулярный мониторинг уровня вовлеченности.

Ключевые достижения

- ✖ Вовлеченность и лояльность сотрудников. Индекс вовлеченности вырос с 94% до 96%, а уровень лояльности и готовности рекомендовать компанию (eNPS) увеличился с 68% до 76%.
- ✖ Удержание сотрудников. Текущесть персонала стабильна и сохранилась на уровне прошлого — 24%.
- ✖ Образование и развитие. Программы продуктового обучения для более 200 руководителей проектов и менеджеров позволили повысить результативность работы сотрудников.
- ✖ Социальные инициативы. В 2024 году расширены социальные льготы, увеличены выплаты сотрудникам с длительным стажем работы и расширена программа мобильности.

Человеческий капитал

Компания	Среднесписочная численность, чел.	Доля женщин, %	ФОТ, млн руб.	Обучено сотрудников, чел.	Объем обучения, человеко*часов	Затраты на охрану труда, тыс. руб.
SFI	20	35	367	4	352	993,2
Европлан	2 657	53	-	3 316	76 659	388
ВСК	7 169	74	5 079	-	-	882

В 2024 году в SFI и ключевых дочерних компаниях «Европлан» и ВСК не было зафиксировано несчастных случаев.

Травматизм

Количество пострадавших в результате несчастных случаев, человек	SFI	Европлан	ВСК
0	0	0	0

Награды и признание

- ✖ «Европлан» по итогам 2024 года вошел в список лучших работодателей России, заняв высокие позиции в нескольких рейтингах:
- ✖ HappyJob присвоил компании сертификат «Отличное место для работы».
- ✖ В рейтинге работодателей от HeadHunter компания заняла третье место среди работодателей в секторе «Финансы, страхование, аудит».

✖ В рейтинге Хабр среди лучших IT-работодателей, компания вошла в тройку лидеров среди предприятий с численностью до 5000 сотрудников.

Эти награды подтверждают успешную реализацию корпоративной стратегии и значительные достижения в области управления персоналом.

Общество

Для SFI важно оказывать позитивное влияние на общество и поддерживать развитие социальной среды.

Холдинг приветствует инициативы, направленные на устойчивое развитие и помочь сообществам.

SFI поощряет реализацию социальных проектов дочерними компаниями и считает их значимой частью корпоративной ответственности.



Кейс № 1

С 2011 года «Европлан» помогает детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Компания поддержала 17 детских домов и благотворительных фондов, провела более 100 поездок и мероприятий для детей. В благотворительных ярмарках приняли участие свыше 2000 сотрудников.

В 2024 год «Европлан» поддержал

71
инициатив

на сумму 1028 тыс. руб.

В этом году команда «Европлана» разработала настольную игру «На пути к успеху» для подростков и выступила на конференции «Не Дети: поговорим о будущем». Компания получила благодарственные письма от директора ГБУ ЦССВ «Наш дом» и Департамента труда и социальной защиты населения Москвы.



Кейс № 2

Профориентация для подростков: погружение в мир страхования

В 2024 году дочерняя компания ВСК запустила проект для детей сотрудников (13–16 лет), помогающий им познакомиться с профессиями в страховании, финансах и цифровизации.

Ключевые результаты:

- ✖ **10 смен** в Москве для **107 подростков** из разных регионов России (Астрахань, Екатеринбург, Владивосток и др.).
- ✖ **7-дневная программа** включала **120 часов обучения** по страхованию, ИТ, HR и урегулированию убытков.
- ✖ **Экскурсии** в ведущие вузы (МГУ, РАНХиГС, РУДН) и компании (VK, «Сколково»), а также культурные мероприятия (ВДНХ, Переделкино).
- ✖ **Практический опыт:** участники узнали о работе родителей, попробовали себя в решении кейсов и командных заданиях.

Эффект:

- ✖ Подростки получили представление о профессиях в финансовом секторе.
- ✖ Многие нашли новых друзей и продолжили общение после проекта.

Волонтерские акции сотрудников ВСК

- ✖ **День донора — 100 участников** из центрального офиса.
- ✖ **Помощь приюту для собак** — волонтеры выгуливали и ухаживали за животными.
- ✖ **Поддержка ветеранов** — перед 9 Мая сотрудники вручили им продуктовые наборы.
- ✖ **Акция «Собери ребенка в школу»** — сбор канцелярии и одежды для малоимущих семей.
- ✖ **Новогодние мастер-классы** с фондом «Волонтеры в помощь детям-сиротам» — сотрудники создали игрушки для благотворительной ярмарки.



Кибербезопасность

В Холдинге выстроена система кибербезопасности с применением лучших мировых практик и стандартов, которая модернизируется по мере возникновения новых уязвимостей и рисков информационной безопасности.

Применяются следующие механизмы её реализации:

- идентификация и классификация информационных активов по степени их критичности;
- мониторинг событий информационной безопасности;
- реагирование на инциденты информационной безопасности и выявление потенциальных рисков;
- управление доступом к информационным активам;
- экспертиза ИТ-проектов в части требований информационной безопасности;
- управление уязвимостями ИТ инфраструктуры, с использованием сертифицированного ПО;
- защита конфиденциальной информации;
- обеспечение безопасности персональных данных. Обработка персональных данных соответствует требованиям законодательства РФ;
- информирование, консультация и обучение сотрудников компании в сфере информационной безопасности.



Возможные показатели

Показатель	Значение по итогам 2024 года
Расходы на кибербезопасность	7 млн рублей в год
Количество кибератак	21 тыс.
Количество утечек	0
Общее количество уникальных пользователей, чьи данные были скомпрометированы в результате утечек	0

Компания	Среднесписочная численность, чел.	Доля женщин, %	ФОТ, млн руб.	Обучено сотрудников, чел.	Объем обучения, человеко*часов	Затраты на охрану труда, тыс. руб.
SFI	20	35	367	4	352	993,2
Европлан	2 657	53	–	3 316	76 659	388
ВСК	7 169	74	5 079	–	–	882

Безопасность персональных данных

Защита персональных данных является ключевым элементом взаимодействия с сотрудниками, контрагентами, инвесторами и акционерами. Для соблюдения законодательства России в этой области и обеспечения прав граждан при обработке их данных, SFI разработала и придерживается Политики защиты персональных данных, а также Положения о персональных данных.

Документы содержат перечень информации, которую компания собирает о сотрудниках, партнерах и акционерах, цели ее сбора, условия использования и возможной передачи третьим лицам. С новыми сотрудниками заключается согласие на обработку, хранение и распространение их персональных данных. Также при приеме на работу сотрудники обязаны ознакомиться с Политикой защиты персональных данных и другими внутренними нормативными актами SFI.



ПОЛИТИКА ЗАЩИТЫ
ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ SFI:
[открыть](#)

- Общие принципы корпоративного управления
- Структура органов управления
- Общее собрание акционеров
- Общие собрания акционеров, проведенные в 2024 году
- Совет директоров
- Комитеты Совета директоров
- Отчет о вознаграждениях
- Система аудита и контроля
- Управление рисками

Система корпоративного управления



Общие принципы корпоративного управления

Эффективная система корпоративного управления, выстроенная в ПАО «ЭсЭФАЙ», повышает устойчивость SFI и его инвестиционную привлекательность для инвесторов, позволяет применить лучшие практики в области разрешения корпоративных проблем, снижает риски и организует работу органов управления и контроля за их деятельностью. Главная цель применения стандартов корпоративного управления – это защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют.

Улучшение системы корпоративного управления – это одна из главных задач в рамках концепции устойчивого развития SFI.

Холдинг основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, который был одобрен 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России.

ПАО «ЭсЭФАЙ» проводит регулярную оценку соблюдения принципов корпоративного управления по методологии с учетом рекомендаций регулятора, закрепленных в Письме Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН 06 28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». В рамках оценки проводится анализ соответствия содержания Устава и внутренних документов, а также практики корпоративного управления принципам и рекомендациям

Кодекса корпоративного управления Банка России. Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение № XX к настоящему Годовому отчету).

Обыкновенные именные акции ПАО «ЭсЭФАЙ» включены в котировальный список Первого уровня Московской биржи. SFI полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров, обязанность соблюдения которых предусмотрена Правилами листинга ПАО «Московская биржа». Компания ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении всех установленных Правилами листинга требований.



Структура органов управления

В соответствии с Уставом ПАО «ЭсЭфАй»
органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - Правление (коллегиальный исполнительный орган);
 - Генеральный директор Общества
(Единоличный исполнительный орган).

Полномочия органов управления отражены в Уставе и отчетах Эмитента

Действующая редакция Устава и отчет Эмитента за 2024 год представлены на сайтах раскрытия:

УСТАВ:
 ОТКРЫТЬ

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА:
 ОТКРЫТЬ

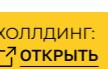
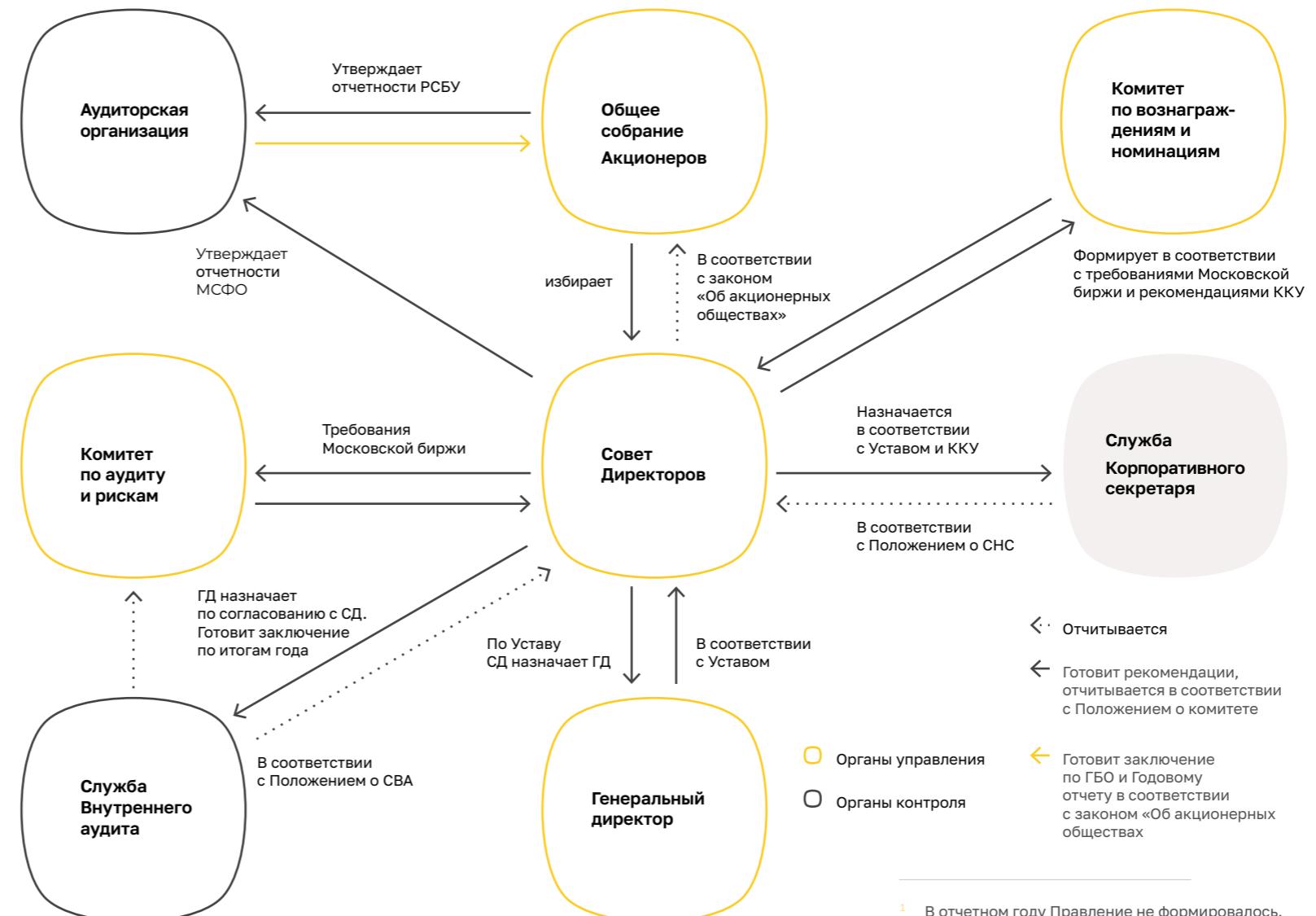


Схема корпоративного управления ПАО «ЭсЭфАй»¹



1 В отчетном году Правление не формировалось.

Общее собрание акционеров

Принципы функционирования

Общее собрание акционеров является высшим органом управления SFI в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «ЭсЭфАй». Деятельность и компетенция Общего собрания акционеров регулируются законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и Положением о порядке созыва и проведения Общих собраний акционеров ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 4). Материалы к Общему собранию акционеров доступны всем акционерам в установленном законодательством Российской Федерации порядке.

Соблюдение прав акционеров

SFI стремится обеспечить максимальный уровень защиты прав акционеров на участие в управлении Компанией: прав на участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также прав на получение прибыли в виде дивидендов.

Участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня

Для обеспечения права акционеров на участие в работе Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Компании все материалы по вопросам повестки дня Общих собраний акционеров направляются акционерам через Регистратора Компании и небанковскую кредитную организацию акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НРД), а также номинальным держателям в сроки, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом SFI. Бюллетень может быть заполнен акционером и направлен по почте в ПАО «ЭсЭфАй» по указанному в нем адресу до проведения собрания. Голоса акционеров, проголосовавших таким образом, учитываются при подведении итогов голосования. Акционеры также имеют возможность проголосовать в электронной форме, в случае если их депозитарий предоставляет такую услугу.

Каждый акционер также вправе лично либо через представителя участвовать в заседаниях общих собраний акционеров и голосовать по вопросам повестки дня непосредственно на Общем собрании акционеров в случае проведения Общего собрания акционеров в форме заседания. Результаты голосования по вопросам

повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме заседания, объявляются на самом собрании до его закрытия. Результаты голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме совместного присутствия, объявляются на самом собрании до его закрытия.

Внесение предложений в повестку Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов в состав органов управления

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций (не менее 2% от уставного капитала), имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля. Акционеры, являющиеся владельцами 10% голосующих акций SFI и более, также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Предоставление доступа к документам

Важной гарантией права акционеров на участие в управлении ПАО «ЭсЭфАй» является право доступа к документам, которые SFI обязан предоставлять в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Для осуществления этого права акционерам необходимо направить письменный запрос с просьбой предоставить доступ к интересующим документам. После согласования даты и времени предоставления акционерам будут предоставлены требуемые документы

Дивиденды

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов SFI заранее объявляет сумму дивидендов, рекомендованных к выплате Советом директоров, и дату составления списка акционеров для целей указанной выплаты. Таким образом, акционеры имеют возможность распорядиться своими акциями с учетом ожидающихся дивидендных выплат.



ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ СОЗЫВА И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ
ПАО «ЭСЭФАЙ» (РЕДАКЦИЯ №4)
[\[открыть\]](#)



АКЦИОНЕРЫ МОГУТ ОЗНАКОМИТЬСЯ С РЕЗУЛЬТАТАМИ ГОЛОСОВАНИЯ:
[\[открыть\]](#)



АКЦИОНЕРЫ МОГУТ ОЗНАКОМИТЬСЯ С НА САЙТЕ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ:
[\[открыть\]](#)

Общие собрания акционеров, проведенные в 2024 году



Вид собрания	Дата собрания	Повестка дня собрания	Принятые решения (ссылка на существенные факты)
Внеочередное общее собрание акционеров	18.01.2024	<ul style="list-style-type: none">Утверждение Устава Общества в новой 27-й редакции.Утверждение Положения о Совете директоров (редакция № 7).Утверждение Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров (редакция № 8).	
Внеочередное общее собрание акционеров	05.04.2024	<ul style="list-style-type: none">О реорганизации ПАО «ЭсЭфАй» в форме присоединения к нему ООО «ЭсЭфАй трейдинг».Об утверждении Договора о присоединении ООО «ЭсЭфАй трейдинг» к ПАО «ЭсЭфАй».Об уменьшении уставного капитала ПАО «ЭсЭфАй» путем погашения акций, в соответствии с условиями Договора о присоединении ООО «ЭсЭфАй трейдинг» к ПАО «ЭсЭфАй».Утверждение Устава Общества в новой 28-й редакции.	
Годовое общее собрание акционеров	05.06.2024	<ul style="list-style-type: none">Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков по результатам 2023 года.Избрание членов Совета директоров.Назначение аудиторской организации, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2024 год.Утверждение Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров (редакция № 9).	
Внеочередное общее собрание акционеров	11.12.2024	<ul style="list-style-type: none">О распределении прибыли, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2024 года.	

Совет директоров

Совет директоров является ключевым органом системы корпоративного управления Компании. Основными целями его деятельности являются долгосрочное увеличение стоимости активов Компании, защита прав и интересов акционеров, а также обеспечение полноты, достоверности и своевременности публичной информации о Компании. К компетенции Совета директоров относится принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное значение для развития SFI: определение ключевых направлений его деятельности и стратегии развития, утверждение общей организационной структуры, бюджета, назначение Генерального директора, одобрение сделок, в соответствии с Уставом Холдинга, одобрение позиции по голосованию на собраниях дочерних организаций, принятие рекомендаций по выплате дивидендов и их размеру и пр.



ПОЛНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРИВЕДЕН В
УСТАВЕ SFI: [открыть](#)

Состав Совета директоров

Совет директоров является сбалансированным и профессиональным, обеспечивая стабильно растущие результаты в долгосрочной перспективе. Действующий Совет директоров был сформирован в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ЭсЭфАй» 5 июня 2024 года в количестве девяти человек, из которых четверо – независимые директора.

Изменения в составе Совета директоров

В отчетном периоде состав совета не переизбирался.

Отчет о работе Совета директоров

Состав Совета директоров и комитетов соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента акций (Котировальный список Первого уровня) со стороны Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В составы комитета по аудиту и комитета риску и по вознаграждениям и номинациям вошли только независимые члены Совета директоров. Председателями обоих комитетов являлись и являются независимые члены Совета директоров.

В 2024 году состоялись 20 заседаний Совета директоров (в том числе девять очных). Общее количество заседаний в 2024 году увеличилось по сравнению с 2023 годом. Пропорционально выросшее количество очных заседаний позволило рассмотреть на них наиболее важные вопросы деятельности SFI. На протяжении 2024 года кворум был набран по всем вопросам заседаний, включая решения, принимаемые квалифицированным большинством состава Совета директоров.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в 2024 году, можно отнести:

- утверждение годового бюджета ПАО «ЭсЭфАй», отчетов о его выполнении, а также утверждение Политики устойчивого развития Общества;
- установление значения риск-аппетита и изменение декларации риск-аппетита при управлении ликвидностью в Холдинге;
- утверждение Политики вознаграждения Общества;
- формирование позиции SFI по вопросам в повестках Общих собраний акционеров (участников) и дочерних и зависимых обществ, а также других обществ, где ПАО «ЭсЭфАй» является акционером либо участником;
- рекомендации по вопросам внеочередных Общих собраний акционеров и годового Общего собрания акционеров (в том числе вопросы реорганизации ПАО «ЭсЭфАй» путем присоединения дочернего общества, выплаты дивидендов, утверждения Устава и внутренних Положений Общества, кандидатуры аудиторской организации, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой отчетности SFI).

Комитеты Совета директоров

К 31 декабря 2024 года в SFI сформированы и действуют два комитета, состоящие из независимых директоров.



Комитет по аудиту и рискам

За 2024 год проведено семь заседаний Комитета по аудиту и рискам. Комитет проходил преимущественно в очной форме с применением средств телекоммуникации.

На заседаниях были предварительно рассмотрены материалы и даны рекомендации по ряду важных для SFI вопросов, в том числе:

- даны оценки системы внешнего и внутреннего аудита в Обществе;
- рассмотрены параметры риска-аппетита ПАО «ЭсЭфАй»;
- даны рекомендации в отношении выбора и условий договора с аудиторской организацией, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности в 2024 году (в части аудита по отчетности МСФО рекомендации даны Совету директоров, в части аудита отчетности РСБУ – Общему собранию акционеров).

Также рассмотрены на Комитете показатели финансовой отчетности, отчеты и план работы Службы внутреннего аудита на 2025 год. Регулярно Комитетом оцениваются заключения и обзоры аудиторской организации, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности, динамика кредиторской задолженности Общества и выполнение кovenант.



Комитет по вознаграждениям и номинациям

За 2024 год проведено четыре заседания Комитета по вознаграждениям и номинациям. Комитет проходил в очной форме с применением средств телекоммуникации.

На заседаниях были рассмотрены вопросы, находящиеся в компетенции Комитета, в том числе: кандидатуры, выдвигаемые в Совет директоров ПАО «ЭсЭфАй» на предмет соответствия требованиям биржи и положениям Кодекса корпоративного управления, целям и задачам Общества; общая организационная структура SFI; система мотивации, действующая в Обществе; результаты и параметры самооценки Совета директоров.

- По итогам проведенных заседаний Комитетом были приняты рекомендации, в том числе:
- в отношении кандидатов, предлагаемых для избрания в состав Совета директоров SFI и ДЗО;
- в отношении системы мотивации и организационной структуры ПАО «ЭсЭфАй»;
- в отношении построения корпоративной культуры, организации кадрового взаимодействия.

Также Комитет рассмотрел проекты внутренних документов Общества (Положение о Комитете, Положение о вознаграждениях и компенсациях Совету директоров), предлагаемых для утверждения на внеочередном Общем собрании акционеров 18 января 2024 года и сформировал рекомендации Совету директоров для определения старших независимых директоров.

Служба Корпоративного секретаря

Служба корпоративного секретаря SFI обеспечивает соблюдение органами управления Компании и ее должностными лицами процедурных требований, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ПАО «ЭсЭфАй», гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества. Также Служба Корпоративного секретаря организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений.



Михаил Горбачев

Начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй»:

Образование: высшее

Профессиональный опыт: с января 2016 года по настоящее время – начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй».

Не владеет акциями SFI.

Отчет о вознаграждениях



Вознаграждения и компенсации членам органов управления

Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Холдинга в 2024 году определялся в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров, утвержденным решениями Общего собрания акционеров. Он зависит от исполнения обязанностей, связанных с участием в работе Совета директоров.

Размер годового вознаграждения члена Совета директоров складывается из фиксированного базового вознаграждения. В 2024 году фиксированное годовое вознаграждение члена Совета директоров составило:

по положению, действовавшему с 5 декабря 2023 года:

- 3 млн. руб. Размер годового вознаграждения Председателя Совета директоров составлял 5 млн. руб. Дополнительно установлена фиксированная базовая часть годового вознаграждения старшего независимого члена Совета директоров, составившая 4 млн. руб.

по положению, действовавшему с 5 июня 2024 года:

- фиксированная базовая часть годового вознаграждения независимого члена Совета директоров также составляла 3 млн. руб., Председателя Совета директоров – 5 млн. руб., фиксированная базовая часть годового вознаграждения старшего независимого члена Совета директоров составила 6 млн. руб.

В 2024 году суммарное вознаграждение Совету директоров составило 23,5 млн рублей до налоговых вычетов. В 2023 году суммарное вознаграждение Совету директоров составило 23 млн руб., в 2022 году размер вознаграждения составил 69,1 млн руб.

Каждому члену Совета директоров могут компенсироваться командировочные расходы в связи с участием в работе Совета директоров по нормам командировочных расходов, предусмотренных для работников ПАО «ЭсЭфАй».

Правление

В связи с тем, что Правление в 2024 году не формировалось, вознаграждение не выплачивалось.

Единоличный исполнительный орган

Информация о вознаграждениях Единоличного исполнительного органа за его работу в органах управления или на руководящих должностях в организациях отсутствует. Информацию о наличии подобных вознаграждений возможно будет получить из отчетов Эмитента компаний, обязанных публично раскрывать информацию.



СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИЯХ, В КОТОРЫХ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «ЭСЭФАЙ» ИГОРЬ СИДОРОВ ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТИ В ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ, ПРИВЕДЕН В ОТЧЕТАХ ЭМИТЕНТА, РАЗМЕЩЕННЫХ ПО АДРЕСУ: [открыть](#)

Вознаграждения и компенсации членам органов контроля SFI

Служба внутреннего аудита

В 2024 году сумма вознаграждения сотрудников Службы внутреннего аудита (заработка платы) составила 3,68 млн руб. Расходы, связанные с исполнением функций Службы внутреннего аудита, компенсированные SFI в 2024 году, отсутствовали.



Система аудита и контроля



Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) SFI представляет собой совокупность организационных мер, процедур и действий, предпринимаемых SFI для эффективного ведения бизнеса и соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов SFI.

СВК проверяет действия менеджмента Компании в отношении мер, предпринимаемых для достижения стратегических и операционных целей ПАО «ЭсЭФАЙ», обеспечения достоверности и своевременности отчетности, гарантирования безопасности Компании, соответствия деятельности SFI применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов.

Структура СВК:

1. Стратегический уровень. Утверждение принципов и подходов к организации СВК
 - Общее собрание акционеров
 - Совет директоров
 - Комитеты при Совете директоров
2. Операционный уровень
Обеспечение функционирования СВК:
 - Генеральный директор
3. Исполнение контрольных процедур и мероприятий:
 - Менеджмент SFI
 - Работники SFI
4. Контрольный уровень.
Независимая оценка эффективности СВК
 - Служба внутреннего аудита

Оценка эффективности корпоративной СВК проводится ежегодно Службой внутреннего аудита для представления объективной и независимой информации о текущем состоянии системы внутреннего контроля Совету директоров и исполнительным органам.

В соответствии с планом работы СВА и в дополнение к нему в 2024 году проведены следующие проверки:

Состав Службы внутреннего аудита в 2024 году

Ф. И. О	Дата рождения	Должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций
Елена Евдокимова	1970	Руководитель службы внутреннего аудита	0%

- аудит бухгалтерской и налоговой отчетности» за 2023 год;
- ИТ-аудит;
- аудит формирования отчета по доходам и расходам за 2023 год;
- аудит договорной работы;
- аудит системы внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации;
- проверка выполнения обязательств по кредитному соглашению (ежеквартально);
- аудит соблюдения Обществом установленных значений риска-аппетита (ежеквартально);
- мониторинг документации по охране труда, пожарной безопасности, электробезопасности, гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям на соответствие требованиям государственных нормативных правовых актов.

В ходе аудита деятельности SFI за 2024 год Служба внутреннего аудита не вывела недостатков с высоким уровнем риска. По результатам проверок даны рекомендации ответственным владельцам процессов, выполнение которых позволило повысить эффективность системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.



Внешний аудит

Компания проводит процедуру отбора аудиторов путем проведения тендера, посредством сбора и сравнения предложений от аудиторов. При сравнении предложений аудиторов используются следующие критерии:

- принадлежность к числу крупнейших аудиторских компаний;
- деловая репутация аудитора;
- наличие опыта аудита холдинговых компаний, лизинговых компаний, страховых компаний;
- наличие в штате специалистов, обладающих дипломами признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций;
- профессионализм рабочей группы, квалификация и опыт специалистов;
- стоимость услуг;
- готовность аудитора работать по установленным срокам.

Оценка предложений осуществляется уполномоченными сотрудниками SFI и включает оценочную стадию и проведение переговоров при необходимости. В рамках оценочной стадии Компания оценивает и сопоставляет предложения, проводит их ранжирование по степени предпочтительности исходя из критериев, указанных выше.

Стоимость услуг аудитора ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в 2024 году составила 12,7 млн. руб. (без учета НДС) за проверку отчетности по российским и международным стандартам составления отчетности.

Управление рисками

Необходимым условием для достижения стратегических целей «ЭсЭфАй» в соответствии с планами развития является эффективное управление рисками, которое направлено на адекватную оценку существующих рисков, предотвращение возникновения рисковых событий и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рисковых событий.

В данном Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» дает характеристику рискам и неопределенностям, которые считает существенными, в силу специфики деятельности Холдинга перечень данных рисков не может быть исчерпывающим. Прочие риски, не перечисленные в Годовом отчете, также могут быть существенными и оказать негативное влияние на результаты деятельности Холдинга.

Политика в области управления рисками

Политика ПАО «ЭсЭфАй» в области управления рисками состоит в ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении капиталом, в том числе минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства Компании соотношения между риском и доходностью вложений.

SFI осуществляет управление рисками в ходе постоянного процесса определения, оценки и наблюдения, а также посредством установления лимитов риска и других мер внутреннего контроля. Процесс управления рисками имеет решающее значение для поддержания

стабильной рентабельности SFI, и каждый отдельный сотрудник Компании несет ответственность за риски, связанные с его или ее обязанностями.

Процесс независимого контроля за рисками не затрагивает риски ведения деятельности, такие, например, как изменения среды, технологии или изменения в отрасли. Такие риски контролируются ПАО «ЭсЭфАй» в ходе процесса стратегического планирования.

Управление рисками осуществляется на всех уровнях корпоративного управления.

Общую ответственность за определение рисков и контроль за ними несет Совет директоров, который отвечает за общий подход к управлению рисками, за утверждение стратегии и принципов управления рисками. Также за сотрудниками Компании закреплены обязанности по контролю и управлению рисками, в том числе:

- внедрение и проведение процедур, связанных с управлением рисками, с тем чтобы обеспечить независимый процесс контроля;
- рассмотрение и установление новых лимитов;
- подготовка внутренних документов по мероприятиям в сфере управления рисками, включая выявление и оценку рисков, а также контроль над ними;
- проведение независимого анализа и оценки всех типов риска, которым подвержена Группа;
- присвоение кредитным рискам соответствующей категории.

ПАО «ЭсЭфАй» непрерывно работает над повышением эффективности системы управления рисками для обеспечения стабильного развития бизнеса в интересах своих акционеров и инвесторов.



ПРОЦЕДУРЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ SFI ПОДРОБНО ОТРАЖЕНЫ В ПОЛИТИКЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ:
[открыть](#)



Основные элементы системы управления рисками

- Идентификация рисков и их анализ.
- Оценка и ранжирование рисков.
- Планирование и согласование мероприятий по управлению рисками.
- Установление аппетита к рискам (управление аппетитом к риску осуществляется Инвестиционным комитетом).
- Мониторинг и контроль по всем типам рисков, присущим бизнесу Холдинга по всей организационной структуре.

Основные цели политики Холдинга в области управления рисками

- Включение учета рисков во все аспекты бизнеса Холдинга для построения модели, устойчивой к кризисам и обеспечивающей достижение здорового роста по всем бизнес-направлениям.
- Обеспечение стабильного дохода на капитал для акционеров и инвесторов.
- Защищенность и возвратность средств акционеров, в том числе при реализации стрессовых сценариев.
- Усиление конкурентных преимуществ за счет повышения эффективности управления капиталом и увеличения рыночной стоимости ПАО «ЭсЭфАй» вследствие адекватной оценки и управления принимаемыми рисками.

Управление рисками

Отраслевые риски

Основной вид деятельности ПАО «ЭсЭфАй» – управление активами, представляющими различные сегменты финансовой отрасли. В связи с этим отраслевые риски, по сути, являются отражением соответствующих рисков портфельных компаний.

Риски лизинговой отрасли:

- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке со стороны лизинговых компаний с государственным участием;
- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране и, как следствие, снижением инвестиционной активности;
- риски, связанные с возможным снижением процентной маржи лизингового рынка в целом;
- риски, связанные с функционированием банковской системы / банковского сектора Российской Федерации;
- риски, связанные с выходом на рынок новых конкурентов;
- риски, связанные с консолидацией конкурентов в отрасли;
- риски неблагоприятного развития событий в автомобильной промышленности, включая уход ряда производителей с российского

рынка, спад производства, дефицит автомобилей, рост цен на автомобили, рост цен на топливо.

Риски страховой отрасли:

- риски достаточности премий и резервов (риск андеррайтинга);
- риски концентрации страхового портфеля;
- риски катастрофы;
- повышающийся уровень конкуренции в отрасли, демпинг в отдельных видах страхования, усиление кэптивности бизнеса;
- возникновение нестабильности на рынке страховых услуг, вызванной банкротством мелких страховых организаций или уходом их с рынка в связи с ужесточением требований к капиталу;
- расширение санкций и усиление негативного отношения к Российской Федерации: ограничение доступа к международным перестраховщикам.

Страновые и региональные риски

Поскольку ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в России, основные страновые риски – это риски, характерные для Российской Федерации.

В течение 2024 года продолжение геополитической напряженности и конфликта, связанного с Украиной, продолжали оказывать влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, физических лиц. Процессы, связанные с поиском альтернативных каналов поставок,

привели к росту доли поставок китайских производителей. Курсы иностранных валют росли, что приводило к росту стоимости предметов лизинга.

Несмотря на то, что будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства, руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития SFI.

Санкционные риски

29 июня 2022 года Великобритания ввела санкции против акционера инвестиционного холдинга SFI Саида Гуцериева. Холдинг SFI упоминается в обосновании ввода санкций против Саида Гуцериева, но не включен в какие-либо санкционные списки как отдельное юридическое лицо. ПАО «ЭсЭфАй» продолжает свою операционную деятельность в полном объеме.

Финансовые риски

Деятельность Холдинга сопряжена с финансовыми рисками, которые зависят от изменения экономической ситуации и конъюнктуры финансовых рынков. ПАО «ЭсЭфАй» подвержено кредитному риску, риску ликвидности и рыночному риску.

Кредитный риск. Деятельность SFI подвержена кредитному риску, т.е. когда одна из сторон финансовой сделки наносит финансовые убытки другой стороне в результате неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает как следствие кредитной деятельности Холдинга и заключения других сделок с контрагентами, ведущих к возникновению финансовых активов.

В частности, по лизинговой деятельности ПАО «ЭсЭфАй» структурирует уровень кредитного риска путем установления лимитов на размер риска, принимаемого по лизингополучателю или группе лизингополучателей. Группа проводит мониторинг кредитного риска на ежегодной основе или чаще.

Риск ликвидности – это риск того, что Холдинг не сможет выполнить свои обязательства по выплатам при наступлении срока их погашения в обычных или непредвиденных условиях. Значительная часть финансовых активов SFI размещена на условиях, подразумевающих возможность их немедленной реализации, что является главным инструментом защиты против риска ликвидности в случае наступления каких-либо непредвиденных обстоятельств. С целью ограничения этого риска руководство обеспечило доступность различных источников финансирования в дополнение к существующей минимальной сумме на счетах.

Руководство также осуществляет управление активами, учитывая ликвидность, и ежедневный мониторинг будущих денежных потоков и ликвидности.

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовым инструментам будет колебаться вследствие изменений в рыночных параметрах, таких как процентные ставки, валютные курсы и цены долевых инструментов. Основной целью управления рыночным риском ПАО «ЭсЭфАй» является оптимизация уровня рыночного риска в рамках Холдинга, соответствие уровня рисков установленным ограничениям, минимизация потерь при реализации неблагоприятных событий.

SFI выделяет следующие категории рыночного риска:

- валютный риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением курсов иностранных валют;
- процентный риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением уровня процентных ставок;
- фондовый риск – риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением справедливой стоимости долевых ценных бумаг.

Правовые риски

Правовыми рисками, связанными с деятельностью Холдинга, являются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства на территории Российской Федерации.

Влияние на ПАО «ЭсЭфАй» риска, связанного с изменением валютного регулирования, минимально, однако требует принятия во внимание в случае значительного оттока капитала и снижения курса национальной валюты. При привлечении финансирования на внешних рынках SFI будет подвержен рискам изменения валютного законодательства иностранных государств.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства (в том числе законодательства по трансферному ценообразованию) указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм данного законодательства, проведении налоговых проверок и предъявлении дополнительных



налоговых требований. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии, в том числе по тем сделкам и методам учета, которые не оспаривались в прошлом. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Выездные проверки правильности исчисления и уплаты налогов налогоплательщиками, проводимые налоговыми органами, могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В качестве риска потери деловой репутации SFI рассматривает риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов в связи с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Холдинга или его портфельных компаний или о характере деятельности Компании в целом. В отчетном периоде, как и за всю историю существования Компании, не возникало ситуаций, угрожающих ее деловой репутации.

ПАО «ЭсЭфАй» и компании, входящие в состав Холдинга, предпринимают все меры для формирования справедливого представления об их финансовой устойчивости, осуществляют как своевременное раскрытие полной и достоверной информации в соответствии с применимым законодательством Российской Федерации, так

и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, а также предоставление иных материалов, информации и разъяснений. На постоянной основе мы поддерживаем диалог со СМИ, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами.

Стратегический риск

Данный вид риска определяется как риск возникновения у Холдинга убытков в результате ошибок или недостатков, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию его деятельности и развития. Они могут выражаться в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов, организационных мер и управленческих решений, которые должны обеспечить достижение стратегических целей и планов SFI.

В целях обеспечения эффективной оценки и реализации стратегических решений ПАО «ЭсЭфАй» применяет программу краткосрочного и среднесрочного планирования. Она готовится соответствующими службами, деятельность которых заключается в анализе текущего состояния, определении приоритетных направлений деятельности, разработке стратегических планов, а также контроле реализации принятых стратегий. В процессе реализации поставленных задач и планов, определенных стратегией Холдинга, под действием изменений внешней и/или внутренней рыночной конъюнктуры в случае выявления отклонений расчетных критерий от прогнозных значений в каком-либо сегменте возможно внесение корректиров в стратегические планы и/или деятельность SFI.

Риски, связанные с текущими судебными процессами

В настоящее время ПАО «ЭсЭфАй» не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах его деятельности. Однако не исключено, что в ходе своей обычной деятельности Компания может стать участником различных разбирательств по юридическим и налоговым вопросам и объектом претензий, некоторые из которых связаны с развитием рынков и изменениями в условиях налогообложения и нормативного регулирования, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Таким образом, обязательства Компании в рамках всех потенциальных судебных разбирательств, других процессуальных действий юридического характера или в связи с другими вопросами могут оказать влияние на ее финансовое положение, результаты деятельности или ликвидность.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Основной вид деятельности с 30 июня 2017 года и на дату составления Годового отчета – инвестиционная деятельность в качестве холдинговой компании путем вложения в ценные бумаги / доли хозяйственных обществ с целью владения существенными пакетами акций или

долей – не требует лицензирования. Компании не свойственны риски, связанные с изменением требований по лицензированию прав пользования объектами (в том числе природными ресурсами), нахождение которых в обороте ограничено ввиду отсутствия у нее таких прав.

Риски, связанные с возможной ответственностью SFI по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ

Ответственность Холдинга по долгам третьих лиц (в том числе дочерних обществ) на дату публикации Годового отчета отсутствует. По мнению ПАО «ЭсЭфАй», возможность возникновения ответственности по таким долгам является низкой, так как неисполнение обязательств такими обществами возможно только в случае существенного ухудшения их финансового положения и ситуации в их отрасли.

Операционные риски

Операционный риск – это риск, возникающий вследствие системного сбоя, ошибок персонала, мошенничества или внешних событий. Когда перестает функционировать система контроля, операционные риски могут нанести вред репутации, иметь правовые последствия или привести к финансовым убыткам. Холдинг не может выдвинуть предположение о том, что все операционные риски устранены, но с помощью системы контроля и путем отслеживания и соответствующей реакции на потенциальные риски SFI может управлять такими рисками. Система контроля предусматривает эффективное разделение обязанностей, права доступа, процедуры утверждения и сверки, обучение персонала, а также процедуры оценки, включая внутренний аудит.



- Акционерный капитал
- Биржевые торги
- Дивидендная политика и дивидендные выплаты
- Управление долгом
- Информационная политика

Информация для акционеров и инвесторов



Акционерный капитал

Компанией выпущены только обыкновенные акции. Устав Холдинга также при необходимости позволяет выпустить один или несколько типов привилегированных акций. Все обыкновенные акции SFI являются голосующими из расчета «одна акция соответствует одному голосу», за исключением случаев кумулятивного голосования, применяемого при выборе членов Совета директоров.

Уставный капитал
ПАО «ЭсЭфАй»

50 237 005

обыкновенных акций

0,67 руб.

Номинальная стоимость
одной акции



Структура акционерного капитала на конец календарного года, %

Наименование	2022	2023	2024
Стратегические инвесторы	32%	30,9%	72,3%
В свободном обращении ¹	10,7%	12%	23,1%
Квазиказначайский /казначайский пакет	57,3%	57,1%	4,6%
Количество акций, шт.	111 637 791	111 637 791	50 237 005



Количество акционеров SFI и доли владения по категориям на конец календарного года, шт. счетов

	2022	2023	2024
Физические лица	1 073	17 874	76 270
В свободном обращении ¹	43	53	80
Всего	1 116	17 927	76 350

¹ По данным ПАО «ЭсЭфАй»

Ведение реестра акционеров

Специализированный регистратор – акционерное общество «Сервис-Реестр» (АО «Сервис-Реестр»)

Количество акционеров SFI и доли владения по категориям на конец календарного года, шт. счетов

Участие государства

Государство в уставном капитале Холдинга не участвует.



Биржевые торги

Акции Холдинга торгуются на российском фондовом рынке с 2015 года. С того момента входят в котировальный список Первого уровня Московской биржи. С 2017 года торговый код (тикер) акций – SFIN.

Акции в свободном обращении²

22%
Free-float

Основные параметры торгов обыкновенными акциями в 2024 году

1 975 руб.

Максимальная цена закрытия

541,8 руб.

Минимальная цена закрытия

1 377 руб.

Цена закрытия последнего дня торгов календарного года

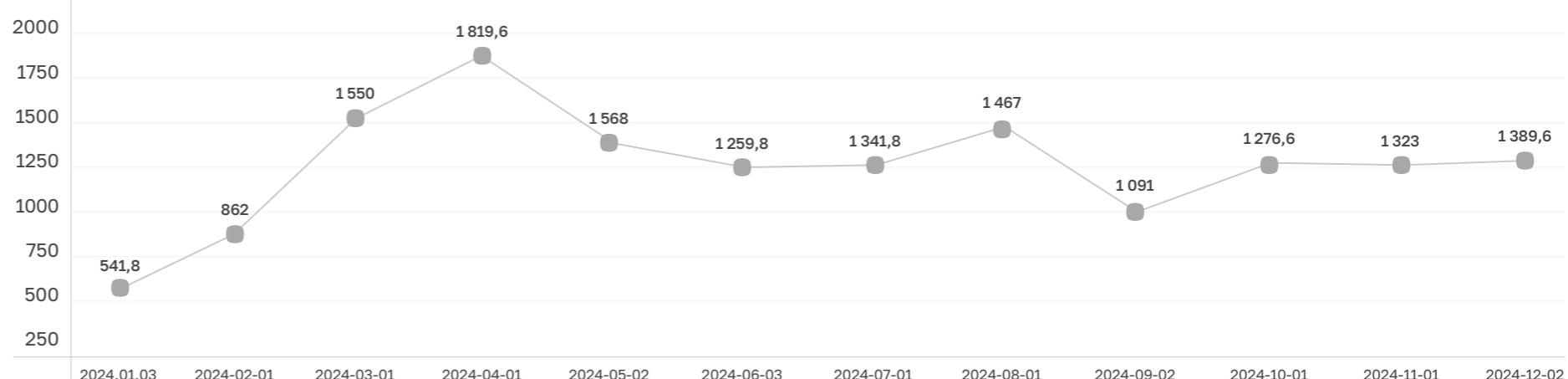
769 682 420 млн руб.

Среднедневной оборот

² Согласно методике расчета коэффициента free-float МосБиржи.



Динамика котировок акций ПАО «ЭсЭфАй» на Московской бирже в 2024 году



Капитализация

На начало отчетного периода



59,9 млрд руб.

На конец отчетного периода



69,2 млрд руб.



Кредитные рейтинги

Expert РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

ruA+

АКРА

AA-(RU)

прогноз «ПОЗИТИВНЫЙ»
(подтвержден 8 июля 2024 года)

прогноз «СТАБИЛЬНЫЙ»
(повышен 8 февраля 2025 года)

Маркетмейкеры

В течение 2024 года услуги маркетмейкинга оказывали ООО «Цифра брокер», АО «Финам», с середины августа 2024 года – АО «Банк «Синара».

Акции SFI входят в индексы МосБиржи:

- Индекс средней и малой капитализации
- Индекс широкого рынка
- Индекс финансов



Акции SFI входят в индексы МосБиржи:

- Индекс средней и малой капитализации
- Индекс широкого рынка
- Индекс финансов



Рекомендации аналитиков

Компания	Рекомендация	Целевая цена, руб.	Дата составления отчета
«Цифра брокер»	«Покупать»	2 000	20 сентября 2024 года ³
Газпромбанк	«Покупать»	1 800	10 декабря 2024 года ⁴
«Синара»	«Покупать»	2 610	21 июня 2024 года
Альфа-Банк	«Покупать»	1 840 – 2 100	17 июня 2024 года

³ «Цифра брокер» 16 января 2025 года сохранил рекомендацию «Покупать» для акций ПАО «ЭсЭфАй» с целевой ценой 2 000 руб.

⁴ Газпромбанк 28 января 2025 года сохранил рекомендацию «Покупать» для акций ПАО «ЭсЭфАй», повысив целевую цену до 2 560 руб.



Дивидендная политика и дивидендные выплаты

Дивидендная политика

ПАО «ЭсЭфАй» – инвестиционный холдинг, основным стабильным источником дохода которого являются дивиденды от дочерних и зависимых обществ. По РСБУ дивиденды отражаются в качестве дохода в момент их получения, что формирует прибыль Холдинга и позволяет выплачивать дивиденды его акционерам.

В случае положительной переоценки инвестиций Холдинга также может формироваться прибыль, однако отсутствует соответствующий данной прибыли денежный поток, из которого могут осуществляться выплаты акционерам.

Для исключения данного возможного несоответствия **Совет директоров принял решение при расчете целевого уровня дивидендных выплат производить выбор в пользу наименьшего показателя из чистой прибыли РСБУ и свободного денежного потока.**

В соответствии с российским законодательством дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Компании за отчетный период или нераспределенной прибыли прошлых лет, определенной по данным отчетности по РСБУ.

Положение о дивидендной политике ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 3) было утверждено Советом директоров в апреле 2019 года. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности по итогам года.

Совет директоров при определении размера дивиденда, рекомендуемого Общему собранию акционеров, учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Холдинга, а также перспективы его развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала.

Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 75% от минимального показателя:

- размера чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с требованиями РСБУ, за отчетный год;
- размера свободного денежного потока за отчетный год при условии наличия поступлений дивидендных выплат от дочерних и зависимых обществ.



Дивиденды, выплаченные ПАО «ЭсЭфАй» (до сентября 2021 года – ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции») за последние пять лет

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды	Общий размер выплаченных дивидендов	Размер объявленных дивидендов на одну акцию
2020	0 руб.	0 руб.
2021	0 руб.	0 руб.
2022	0 руб.	0 руб.
9M 2023	4,4 млрд руб.	39,42 руб.
2023	2,3 млрд руб.	20,6 руб.
9M 2024	10,9 млрд руб.	227,6 руб.

В 2023 году после завершения программы обратного выкупа акций ПАО «ЭсЭфАй» вернулось к выплате дивидендов. Согласно операционным целям Холдинга, в условиях неопределенности на рынке капитала и снижения долговой нагрузки до нулевого уровня мы планируем сохранить приверженность распределению прибыли среди акционеров посредством дивидендных выплат.



Управление долгом

В ноябре 2018 года Совет директоров SFI одобрил трехлетнюю программу обратного выкупа акций Холдинга, в декабре 2019 года она была расширена. Приобретение собственных акций финансировалось как за счет собственных средств Холдинга, так и за счет заемных средств.

Осенью 2021 года завершилась трехлетняя программа обратного выкупа акций. В результате нее сформировался долг корпоративного центра Холдинга, который к началу 2022 года составлял 13,7 млрд. руб.

На протяжении трех лет ПАО «ЭсЭфАй» планомерно снижало долговую нагрузку корпоративного центра Холдинга, пока в **конце 2024 года** весь долг не был полностью погашен.

Долговая нагрузка (млрд. руб.) ⁵	
2021 года	13,2
2022 года	12,2
2023 года	10,7
2024 года	0

В июне 2023 года Совет директоров Холдинга принял решение об утверждении программы облигаций объемом 30 млрд. руб. В июле 2023 года программа была зарегистрирована Московской биржей: регистрационный номер – 4-56453-Р-001Р-02Е.

⁵ Основной долг холдинговой компании перед банками-партнерами по состоянию на конец года

Информационная политика

SFI раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

Раскрытие информации о своих ценных бумагах и финансово-хозяйственной деятельности осуществляется в следующих формах:

- сообщения о существенных фактах;
- отчеты эмитента (за год и за полугодие);
- Годовой отчет;
- устав и внутренние положения;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- сведения об аффилированных лицах.

Взаимодействие с акционерами

ПАО «ЭсЭфАй» находится в активном диалоге с инвесторами и фондовыми аналитиками. Компания регулярно проводит конференц-звонки и встречи с участниками рынка, присутствует на инвестиционных мероприятиях и площадках.

Количество розничных инвесторов холдинга за 2024 год увеличилось на 324% и достигло цифры в 76270 человек. Рост количества физических и институциональных инвесторов по прежнему является стратегической прерогативой компании.

В отчетном году ПАО «ЭсЭфАй» продолжило реализовывать стратегическую линию на повышение публичности и транспарентности перед инвесторами:

- **SFI присутствует в основных профессиональных социальных сетях для инвесторов:** в 2024 продолжилось развитие аккаунтов на платформах «Пульс», «Профит», Smart-Lab. Создан аккаунт в сети «Импульс»
- **SFI работает с различными информационными каналами:** в отчетном периоде было активировано продвижение официальных страниц компании в Telegram и VK.



IR-ДИРЕКТОР SFI В ПРОГРАММЕ
ВРЕДНЫЙ ИНВЕСТОР
[\[открыть\]](#)



МЕНЕДЖМЕНТ ПАО «ЭСФАЙ»
КОММЕНТИРУЕТ ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ЗА 2024 ГОД
[\[открыть\]](#)



ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЯ SFI НА
КОНФЕРЕНЦИИ SMART LAB CONF 2024
В ОКТЯБРЕ 2024 ГОДА
[\[открыть\]](#)

- Консолидированный отчет о финансовом положении
- Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
- Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
- Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Финансовая отчетность



Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Активы			
Денежные и приравненные к ним средства	7	17 298 200	13 485 327
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	8	3 043 071	7 536 233
Производные финансовые инструменты	9	3 225 485	2 453 376
Займы выданные	10	2 767 703	2 402 321
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	11	255 936 740	229 660 814
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	12	2 145 447	3 662 387
Активы, предназначенные для продажи	6	–	320 531
Предоплата по текущему налогу на прибыль		125 097	55 536
Отложенные налоговые активы	25	868 593	1 332 751
НДС к возмещению		1 001 293	5 007 240
Основные средства и активы в форме права пользования	13	4 650 586	3 891 880
Инвестиции в ассоциированные компании	14	36 437 013	33 247 708
Возвращенные объекты лизинга		11 389 128	3 419 472
Прочие активы	15	14 978 161	5 498 820
Всего активов		353 866 517	311 974 396

	Примечания	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Обязательства			
Производные финансовые инструменты	9	765 148	1 591
Привлеченные кредиты	16	178 322 691	165 876 956
Авансы, полученные от лизингополучателей		4 278 935	4 694 255
Облигации выпущенные	17	48 333 402	47 086 889
Обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для продажи	6	–	108 332
Текущий налог на прибыль к уплате		–	493
Отложенные налоговые обязательства	25	11 837 991	6 418 272
НДС к уплате		4 188 809	317 943
Обязательства по аренде		1 183 229	1 180 804
Прочие обязательства	18	3 576 499	5 575 054
Всего обязательств		252 486 704	231 260 589
Капитал			
Акционерный капитал	19	33 659	74 797
Добавочный капитал	19	21 978 996	46 986 703
Собственные выкупленные акции	19	(1 235 888)	(33 783 943)
Резерв хеджирования денежных потоков		1 674 780	1 944 237
Нераспределенная прибыль		71 302 425	66 035 133
Всего капитала, приходящегося на акционеров		93 753 972	81 256 927
Неконтролирующие доли участия		7 625 841	(543 120)
Всего капитала		101 379 813	80 713 807
Всего обязательств и капитала		353 866 517	311 974 396

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 26 марта 2025 года.

Игорь Сидоров

Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй»

Олег Андриянкин

Заместитель Генерального директора ПАО «ЭсЭфАй»



Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	2024 год	2024 год
Продолжающаяся деятельность			
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки	20	7 433 704	2 616 214
Прочие процентные доходы	20	51 879 202	33 838 773
Процентные расходы	20	(30 847 398)	(19 108 093)
Чистый процентный доход		28 465 508	17 346 894
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	21	(7 935 831)	(2 750 991)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		20 529 677	14 595 903
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	14	5 461 021	5 757 460
Доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	8	1 233 362	1 782 930
Доход от организации предоставления услуг		5 734 209	4 498 973
Дополнительные доходы по договорам лизинга		5 023 756	3 787 618
Агентские комиссии по стандартным видам страхования		4 464 456	3 592 583
Прочий непроцентный доход	22	2 213 150	1 998 054
Прочий непроцентный расход	22	(1 545 028)	(1 111 120)
Чистые доходы от операций с иностранной валютой		163 855	20 196
Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход		43 278 458	34 922 597
Расходы на персонал	23	(8 963 368)	(7 739 822)
Прочие операционные расходы	24	(2 663 551)	(2 154 537)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	21	(1 582 094)	(540 970)
Прочие доходы		54 500	43 573
Прочие расходы		(1 235 413)	(1 476)

	Примечания	2024 год	2024 год
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности			
Расход по налогу на прибыль	25	(7 485 729)	(4 986 888)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		21 402 803	19 542 477
Прекращенная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		1 669 344	(169 057)
Расход по налогу на прибыль		(184 758)	(57)
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности	6	1 484 586	(169 115)
Чистая прибыль за период		22 887 389	19 373 362
Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на:			
Акционеров		20 856 471	19 456 340
Неконтролирующие доли участия		2 030 918	(82 978)
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке			
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний	14	(800 104)	(893 413)
Результат по инструментам хеджирования денежных потоков		3 729 528	3 076 578
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка		(3 854 159)	(448 364)
Эффект отложенного налога на прибыль	25	(144 826)	(467 543)
Прочий совокупный доход/(расход) за период		(1 069 561)	1 267 258
Общий совокупный доход за период		21 817 828	20 640 620
Общий совокупный доход/(расход), приходящийся на:			
Акционеров		19 760 666	20 723 598
Неконтролирующие доли участия		2 057 163	(82 978)
Прибыль на акцию (в рублях на акцию)	19	435,37	407,12
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	19	419,56	410,66

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечания	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала	
Остаток по состоянию на 1 января 2023 года	74 797	(33 926 200)	59 054 510	(216 434)	37 271 214	62 257 887	(460 142)	61 797 745	
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	-	-	-	-	19 625 455	19 625 455	(82 978)	19 542 477	
Чистый убыток по прекращенной деятельности	6	-	-	-	(169 115)	(169 115)	-	(169 115)	
Прочий совокупный (расход)/доход	-	-	-	2 160 671	(893 413)	1 267 258	-	1 267 258	
Общий совокупный доход за период	-	-	-	2 160 671	18 562 927	20 723 598	(82 978)	20 640 620	
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	19	-	142 257	-	-	21 622	163 879	-	163 879
Перераспределение добавочного капитала в состав нераспределенной прибыли	-	-	(12 067 807)	-	12 067 807	-	-	-	
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	-	-	-	-	(1 888 437)	(1 888 437)	-	(1 888 437)	
Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 года	74 797	(33 783 943)	46 986 703	1 944 237	66 035 133	81 256 927	(543 120)	80 713 807	
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	-	-	-	-	20 099 332	20 099 332	1 303 471	21 402 803	
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	6	-	-	-	757 139	757 139	727 447	1 484 586	
Прочий совокупный (расход)/доход	-	-	-	(269 457)	(826 349)	(1 095 806)	26 245	(1 069 561)	
Общий совокупный доход за период	-	-	-	(269 457)	20 030 123	19 760 666	2 057 163	21 817 828	
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	19	-	(11)	-	-	-	(11)	-	(11)
Продажа акций дочерних компаний	19	-	-	-	-	5 751 544	5 751 544	6 111 799	11 863 343
Погашение собственных акций	19	(41 138)	32 548 065	(25 007 707)	-	(7 499 221)	-	-	-
Дивиденды по неконтролирующему долям участия	-	-	-	-	(1 125 000)	(1 125 000)	-	(1 125 000)	
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	19	-	-	-	(11 890 154)	(11 890 154)	-	(11 890 154)	
Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 года	33 659	(1 235 889)	21 978 996	1 674 780	71 302 425	93 753 972	7 625 841	101 379 813	

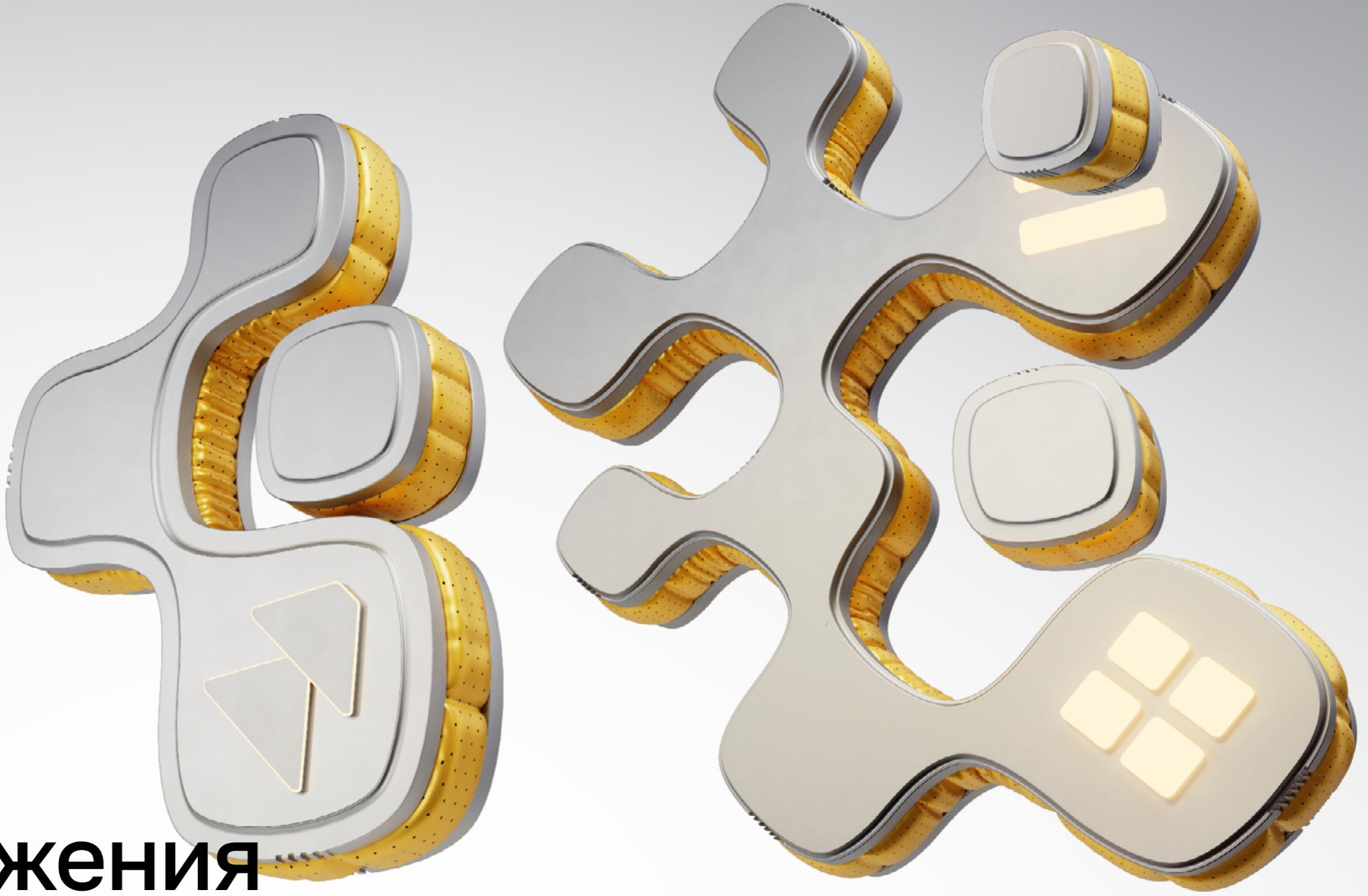


Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2024 год	2023 год
Движение денежных средств по операционной деятельности		
Проценты полученные	55 602 054	35 345 979
Агентские комиссии по стандартным видам страхования полученные	4 404 857	3 609 683
Поступления от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга	4 290 152	1 912 911
Проценты уплаченные	(30 601 484)	(18 855 117)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(11 658 461)	(6 687 193)
Доход от организации предоставления услуг, дополнительные доходы по договорам лизинга и прочие непроцентные доходы полученные	10 601 259	7 721 099
Прочие выплаты	(1 286 555)	(2 048 772)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	31 351 822	20 998 590
Изменение операционных активов/обязательств		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	5 845 171	71 942
Займы выданные	(297 671)	(585 000)
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	–	688 500
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости, и авансы, полученные от лизингополучателей	142 035 613	123 086 853
Приобретение активов для передачи в лизинг	(185 912 374)	(191 324 124)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	(1 163 746)	(1 176 685)
Прочие активы, включая НДС к возмещению	(3 810 121)	(3 741 279)
Прочие обязательства, включая НДС к уплате	3 126 376	(749 310)
Чистое использование денежных средств в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	(8 824 929)	(52 730 513)
Налог на прибыль уплаченный	(2 049 894)	(1 521 738)
Чистое использование денежных средств в операционной деятельности	(10 874 823)	(54 252 251)

	2024 год	2023 год
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств	14 985	17 956
Приобретение основных средств (Примечание 13)	(377 011)	(172 049)
Поступления от продажи акций дочерних компаний	11 907 156	–
Поступления от выбытия прекращенной деятельности (Примечание 6)	1 994 666	–
Дивиденды полученные	1 280 263	861 973
Чистое поступление/(использование) денежных средств от инвестиционной деятельности	14 820 059	707 880
Движение денежных средств по финансовой деятельности		
Займы и кредиты полученные	93 380 128	106 200 000
Займы и кредиты погашенные	(81 418 359)	(47 143 905)
Облигации выпущенные	20 500 000	12 000 000
Облигации погашенные	(19 387 068)	(12 300 076)
Обязательства по аренде	(242 027)	(216 758)
Продажа/(покупка) собственных акций, выкупленных у акционеров	(11)	142 257
Дивиденды по неконтролирующим долям участия	(1 125 000)	–
Дивиденды выплаченные (акционерам Группы)	(11 890 154)	(1 888 437)
Чистое поступление/(использование) денежных средств от финансовой деятельности	(182 491)	56 793 081
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	(16 765)	6 890
Влияние ожидаемых кредитных убытков на денежные и приравненные к ним средства	1 934	(1 849)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных и приравненных к ним средств	3 747 914	3 253 751
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на начало периода	13 550 286	10 296 535
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на конец периода (Примечания 6 и 7)	17 298 200	13 550 286



Приложения

Приложения к Годовому отчету

Приложение № 1.

- Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Приложение № 2.

- Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2024 год с аудиторским заключением (МСФО)

Приложение № 3.

- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год с аудиторским заключением (РСБУ)

Приложение № 4.

- Перечень совершенных Обществом в 2024 году крупных сделок, одобренных органами управления Общества

Приложение № 5.

- Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2024 году



ПОДРОБНЕЕ ИЗУЧИТЬ МОЖНО:
[открыть](#)



ПОДРОБНЕЕ ИЗУЧИТЬ МОЖНО:
[открыть](#)



Глоссарий

АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
БФ	Благотворительный фонд
ГБО	Годовая бухгалтерская отчетность
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЛК	Лизинговая компания
КСО	Корпоративная социальная ответственность
каско	Добровольное страхование легковых и грузовых транспортных средств
млн	Миллионы
млн руб.	Миллионы рублей
млрд	Миллиарды
млрд руб.	Миллиарды рублей
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НК	Нефтяная компания
НКО	Некоммерческая организация
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОСАГО	Обязательное страхование автогражданской ответственности
тыс.	Тысячи
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СВК	Система внутреннего контроля
СКС	Служба Корпоративного секретаря
трейд-ин	Услуга по приему поддержанного автомобиля в счет приобретения нового
ЧИЛ	Чистые инвестиции в лизинг
ESG (Environmental, Social and Corporate Governance)	Экологическое, социальное и корпоративное управление
IPO (Initial Public Offering)	Первичное размещение акций
RoAA (Return on Average Assets)	Рентабельность активов
RoAE (Return On Average Equity)	Рентабельность капитала
SPO (Secondary Public Offering)	Вторичное размещение акций

Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

Адрес: Российская Федерация, 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, помещ. 424

Тел. +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: info@sfiholding.ru

Сайт: www.sfiholding.ru

Для акционеров

Заместитель директора юридического департамента, специалист по корпоративному управлению и раскрытию информации
Елена Нефедова

Тел. +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: Nefedova@sfiholding.ru

Для инвесторов и СМИ

Департамент коммуникаций и связей с инвесторами

Тел. +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: ir@sfiholding.ru, pr@sfiholding.ru

Регистратор

АО «Сервис-Реестр»

Адрес: Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12

Тел. +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62

Адрес электронной почты: sekr@servis-reestr.ru

Часы работы

Пн. – чт.: с 9:00 до 16:00
(перерыв – с 13:00 до 13:45)
Пт.: с 9:00 до 13:00

Сайт: www.servis-reestr.ru

Информация об аудиторе

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»

Адрес: Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Тел. +7 (495) 705-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-00

Адрес электронной почты: info@b1.ru

Ограничение ответственности

Настоящий Отчет был подготовлен ПАО «ЭсЭфАй» (далее – Компания) в соответствии с действующим законодательством, в том числе для использования в информационных целях, и не является офертой или приглашением делать оферты на совершение сделок в отношении товаров, работ, услуг, а также ценных бумаг и иных инструментов инвестиций.

Настоящий Отчет содержит оценочные суждения и ряд прогнозных заявлений в отношении финансовых результатов отдельных бизнесов Компании и иных вопросов их деятельности. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности.

Нет никаких гарантий того, что эти результаты окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сданных прогнозов.

Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства Компании.

Компания не берет на себя обязательств по актуализации прогнозных заявлений, не принимает во внимание цели, финансовое положение или потребности любого лица, и ее получатели не должны толковать содержание Отчета как юридическую, налоговую, нормативную, финансовую или бухгалтерскую консультацию.

Компания также не несет ответственности за какой-либо прямой, косвенный непреднамеренный, определяемый обстоятельствами дела, присуждаемый в порядке наказания или иной ущерб независимо от формы иска, включая, но не ограничиваясь исками из контракта, неосторожности или деликта, возникающий в связи с настоящим

Отчетом, его содержанием или в результате иного использования Отчета.

Ответственность Компании перед пользователями Отчета ограничена в максимальном объеме, который допускается применимым правом.

Настоящий Отчет не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином, или резидентом, или находится в каком-либо государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение/публикация/ использование противоречит действующему законодательству.

Настоящий Отчет подготовлен ПАО «ЭсЭфАй», изучая его, вы подтверждаете согласие с выше перечисленными положениями и обязуетесь их соблюдать.





Дизайн отчета выполнен
студией VisualMethod