

Сокращенная промежуточная
консолидированная финансовая отчетность
публичного акционерного общества
«ЭсЭфАЙ» и его дочерних организаций
за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Ноябрь 2025 г.

**Сокращенная промежуточная
консолидированная финансовая отчетность
публичного акционерного общества
«ЭсЭфАй» и его дочерних организаций**

Содержание

Стр.

Приложения

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе	6
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	7
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
 Избранные пояснительные примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	
1 Введение	8
2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы	9
3 Основные принципы учетной политики	9
4 Существенные учетные суждения и оценки	10
5 Выбывающая группа предназначенная для продажи (прекращённая деятельность)	12
6 Денежные средства и их эквиваленты	14
7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	15
8 Производные финансовые инструменты	16
9 Займы выданные	17
10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	17
11 Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	23
12 Прочие финансовые и нефинансовые активы	24
13 Привлеченные кредиты	25
14 Облигации выпущенные	25
15 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	26
16 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы	27
17 Процентные доходы и расходы	27
18 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	28
19 Расходы на персонал	29
20 Прочие операционные расходы	29
21 Налог на прибыль	30
22 Управление капиталом	31
23 Оценка справедливой стоимости	31
24 Условные обязательства	33
25 Операции со связанными сторонами	34
26 Информация по сегментам	35
27 События после отчетной даты	41

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 30 сентября 2025 года (неаудировано)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	6	866 891	17 298 200
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	1 410 913	3 043 071
Производные финансовые инструменты	8	–	3 225 485
Займы выданные	9	12 319 149	2 767 703
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	10	–	255 936 740
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	11	–	2 145 447
Активы, выбывающей группы пред назначенной для продажи	5	228 919 139	–
Предоплата по текущему налогу на прибыль		–	125 097
Отложенные налоговые активы		1 042 485	868 593
НДС к возмещению		26	1 001 293
Основные средства и активы в форме права пользования		48 104	4 650 586
Инвестиции в ассоциированные компании		39 975 256	36 437 013
Возвращенные объекты лизинга		–	11 389 128
Прочие финансовые активы	12	8 040	12 883 453
Прочие нефинансовые активы	12	196 717	2 094 708
Всего активов		284 786 720	353 866 517
Обязательства			
Производные финансовые инструменты	8	–	765 148
Привлеченные кредиты	13	–	178 322 691
Авансы, полученные от лизингополучателей		–	4 278 935
Облигации выпущенные	14	–	48 333 402
Обязательства, непосредственно связанные с активами, выбывающей группы пред назначенной для продажи	5	182 021 605	–
Отложенные налоговые обязательства		204 500	11 837 991
НДС к уплате		116	4 188 809
Обязательства по аренде		56 315	1 183 229
Прочие финансовые обязательства	15	971 444	2 315 861
Прочие нефинансовые обязательства	15	25 337	1 260 638
Всего обязательств		183 279 317	252 486 704
Капитал			
Акционерный капитал	16	33 659	33 659
Добавочный капитал	16	21 978 996	21 978 996
Собственные выкупленные акции	16	(1 235 888)	(1 235 888)
Резерв хеджирования денежных потоков		(1 507 869)	1 674 780
Нераспределенная прибыль		74 625 911	71 302 425
Всего капитала, приходящегося на акционеров		93 894 809	93 753 972
Неконтролирующие доли участия		7 612 594	7 625 841
Всего капитала		101 507 403	101 379 813
Всего обязательств и капитала		284 786 720	353 866 517

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 27 ноября 2025 года.

Игорь Сидоров
Генеральный директор
ПАО «ЭсЭфАй»

Олег Андриянкин
Заместитель генерального директора
ПАО «ЭсЭфАй»

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет
о прибылях или убытках и совокупном доходе
за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Приме- чания	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года ¹	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года ¹
Продолжающаяся деятельность				
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки (ЭПС)	17	1 815 455	2 644 419	619 740
Процентные доходы по чистой инвестиции в лизинг	17	-	29 201	-
Процентные расходы	17	(34 019)	(864 192)	(24 023)
Чистый процентный доход	18	1 781 436	1 809 428	595 717
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	18	(274 142)	(1 111 118)	(82 445)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		1 507 294	698 310	513 272
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний		4 405 894	5 053 104	996 658
Доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	(372 580)	1 567 692	(406 870)
Прочий непроцентный доход		61 457	15 289	27 251
Прочий непроцентный расход		(49 061)	(28)	(49 006)
Общий доход от операционной деятельности		5 553 004	7 334 367	1 081 305
Расходы на персонал	19	(168 779)	(274 497)	(51 156)
Прочие операционные расходы	20	(272 117)	(143 260)	(54 149)
Чистые расходы от операций с иностранной валютой		(196 969)	59 613	6 772
Неоперационные доходы		61	9 879	11
Неоперационные расходы		(781)	(24 535)	(131)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		4 914 419	6 961 567	982 652
Расход по налогу на прибыль	21	(158 401)	(406 492)	(204 390)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		4 756 018	6 555 075	778 262
Прекращенная деятельность (Выбывающая группа предназначена для продажи)				
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	5	3 940 650	18 416 341	1 432 708
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	5	(996 769)	(5 634 202)	(376 961)
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначена для продажи)		2 943 881	12 782 139	1 055 747
Чистая прибыль за период		7 699 899	19 337 214	1 834 009
Чистая прибыль, приходящаяся на:				
Акционеров		7 315 315	17 738 295	1 696 815
Неконтролирующие доли участия		384 584	1 598 919	137 194
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке				
Доля в прочем совокупном доходе/(расходе) ассоциированных компаний		112 991	(1 101 219)	(17 580)
(Расход)/Доход по финансовым инструментам хеджирования денежных потоков (связанный с выбывающей группой)		(1 774 044)	3 684 574	(84 726)
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка (связанно с выбывающей группой)		(2 469 488)	(2 552 146)	(344 157)
Эффект отложенного налога на прибыль (связанный с выбывающей группой)	21	1 060 883	(286 364)	107 221
Прочий совокупный (расход)/доход за период		(3 069 658)	(255 155)	(339 242)
Общий совокупный доход за период		4 630 241	19 082 059	1 494 767
Общий совокупный доход приходящийся на:				
Акционеров		4 630 241	17 338 213	1 397 781
Неконтролирующие доли участия		(13 247)	1 743 846	96 986
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)	16	152,70	370,28	35,42
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	16	91,25	103,46	13,38
				26,96

¹ Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по прекращенной деятельности (выбывающей группе предназначеннной для продажи, как указано в Примечании 5).

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудировано)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала
Остаток по состоянию на 1 января 2024 года	74 797	(33 783 943)	46 986 703	1 944 237	66 035 133	81 256 927	(543 120)	80 713 807
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	16 990 159	16 990 159	862 469	17 852 628
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	–	–	–	748 136	748 136	736 450	1 484 586
Прочий совокупный доход/(расход) за период	–	–	–	846 064	(1 246 146)	(400 082)	144 927	(255 155)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	846 064	16 492 149	17 338 213	1 743 846	19 082 059
Покупка собственных акций	–	(10)	–	–	–	(10)	–	(10)
Погашение собственных акций	(41 138)	32 548 054	(25 007 707)	–	(7 480 441)	18 768	–	18 768
Продажа акций дочерних компаний	–	–	–	–	5 751 544	5 751 544	6 111 799	11 863 343
Выплата дивидендов	–	–	–	–	(1 361 906)	(1 361 906)	–	(1 361 906)
Остаток по состоянию на 30 сентября 2024 года (неаудировано)	33 659	(1 235 899)	21 978 996	2 790 301	79 436 478	103 003 535	7 312 524	110 316 060
Остаток по состоянию на 1 января 2025 года	33 659	(1 235 888)	21 978 996	1 674 780	71 302 425	93 753 972	7 625 841	101 379 813
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	4 739 419	4 739 419	16 599	4 756 018
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	–	–	–	2 973 727	(208 922)	(29 846)	2 943 881
Прочий совокупный (расход)/доход за период	–	–	–	(3 182 649)	112 991	112 991	–	(3 069 658)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	(3 182 649)	7 826 137	4 643 488	(13 247)	4 630 241
Покупка собственных акций	–	–	–	–	–	–	–	–
Распределение имущества дочерних обществ и Дивиденды по неконтролирующим долям участия	–	–	–	–	(502 538)	(502 538)	–	(502 538)
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	–	–	–	–	(4 000 113)	(4 000 113)	–	(4 000 113)
Остаток по состоянию на 30 сентября 2025 года (неаудировано)	33 659	(1 235 888)	21 978 996	(1 507 869)	74 625 911	93 894 809	7 612 594	101 507 403

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет
о движении денежных средств
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудировано)**
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение денежных средств от операционной деятельности

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Проценты полученные	40 486 974	39 189 932
Агентские комиссии по стандартным видам страхования полученные	2 851 314	3 309 181
Поступления от реализации изъятого имущества	7 956 282	2 577 621
Проценты уплаченные	(27 032 217)	(21 834 405)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(5 824 105)	(7 528 550)
Доход от организации предоставления услуг, дополнительные доходы по договорам лизинга и прочие непроцентные доходы полученные	9 164 606	8 325 288
Общие и административные расходы уплаченные	(2 368 157)	(1 896 082)
Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	25 234 697	22 142 985

Изменение операционных активов/обязательств

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	819 379	5 845 171
Займы выданные	-	(193 671)
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и авансы, полученные от лизингополучателей	92 655 560	102 312 166
Приобретение активов для передачи в лизинг	(47 450 750)	(145 045 622)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	(633 021)	(835 464)
Прочие активы, включая НДС к возмещению	1 967 468	(4 105 486)
Прочие обязательства, включая НДС к уплате	2 090 268	1 343 573
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	74 683 601	(18 536 348)
Налог на прибыль уплаченный	(1 125 051)	(1 549 874)
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности	73 558 550	(20 086 222)

Движение денежных средств от инвестиционной деятельности

Продажа/(приобретение) основных средств	(100 982)	96 432
Поступления от выбытия прекращенной деятельности	-	1 994 666
Поступления от продажи акций дочерних компаний	-	11 907 156
Дивиденды полученные	853 198	1 280 263
Чистое движение денежных средств от инвестиционной деятельности	752 216	15 278 517

Движение денежных средств от финансовой деятельности

Займы и кредиты полученные	-	80 380 128
Займы и кредиты погашенные	(60 339 620)	(54 205 933)
Облигации выпущенные	16 000 000	12 000 000
Облигации погашенные	(26 253 264)	(13 766 180)
Обязательства по аренде	(223 259)	(175 607)
(Покупка)/Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	-	(11)
Дивиденды выплаченные (и налог на дивиденды)	(5 379 598)	(1 361 906)
Чистое движение денежных средств от финансовой деятельности	(76 195 741)	22 870 491

Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств

Влияние ожидаемых кредитных убытков на Денежные средства и их эквиваленты	(9 786)	(17 851)
Чистое движение денежных и приравненных к ним средств	3 604	2 038
	(1 891 157)	18 046 973

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на начало периода

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию
на конец периода (Примечание 6)

17 298 200

13 550 286

15 407 043

31 597 259

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Введение

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЭсЭфАй» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (именуемых совместно «Группа») за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года.

ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано по адресу: 115184, Российская Федерация, г. Москва, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, пом. 424.

По состоянию на отчетные даты голосующими акциями владели следующие акционеры:

	30 сентября 2025 года, %	31 декабря 2024 года, %
ООО «Лэнбури» (ранее Лэнбури Трейдинг Лимитед)	50,02	50,02
АО «Даглис»	22,24	22,24
Собственные (казначейские) акции	4,64	4,64
Прочие (акционеры с долями менее 5%)	23,10	23,10
Всего	100,00	100,00

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года конечным контролирующим лицом являлся г-н Гуцериев Саид Михайлович.

Дочерние компании ПАО «ЭсЭфАй»:

Наименование	Страна регистрации	Основные виды деятельности	Доля участия, %	
			30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
ПАО «ЛК «Европлан»*	Российская Федерация	Лизинг	87,50	87,50
ООО «Регион Эстейт»	Российская Федерация	ИТ	51,00	51,00
ООО «ЭсЭфАй КЭПИТАЛ»	Российская Федерация	Инвестиционный	100,00	–

* На отчетные даты основными дочерними компаниями ПАО «ЛК «Европлан» являются ООО «Автолизинг» и ООО «Европлан Сервис» с долями владения 100%.

По состоянию на отчетные даты инвестиции Группы в ассоциированные и прочие компании представлены следующими долями:

	30 сентября 2025 года, %	31 декабря 2024 года, %
В ассоциированные компании:		
САО «ВСК»	49,00	49,00
Прочие компании:		
Акции «М.Видео»	9,87	10,37

Группа осуществляет следующие виды деятельности:

- лизинговое финансирование ИП и юридических лиц на территории Российской Федерации в целях приобретения ими различных типов автотранспортных средств и оборудования. Группа приобретает лизинговые активы у поставщиков на территории России;
- предоставление консультационных услуг по вопросам финансового посредничества.

Группа осуществляет свою деятельность в России. В 2025 году Группа оказывала услуги в 92 собственных офисах (2024 год: 94). По состоянию на 30 сентября 2025 года количество работников составляет 2 924 человека (31 декабря 2024 года: 3 137 человек).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Вследствие этого, Группа подвержена экономическим и финансовым рискам на рынках Российской Федерации, которые проявляют характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Нормативно-правовая база и налоговое законодательство продолжают совершенствоваться, но допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям, которые, в совокупности с другими особенностями правовой и фискальной систем, создают дополнительные трудности для предприятий, осуществляющих свою деятельность в России. Прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Несмотря на то, что будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства, руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития Группы.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, сохранение высокого уровня ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»): а) ограничивало доступность финансирования для малого и среднего бизнеса и препятствовало восстановлению деловой активности в этих сегментах, что привело к снижению за этот период лизингового портфеля Группы; б) вело к ухудшению платёжной дисциплины клиентов, что повлекло формирование более высоких резервов под ожидаемые кредитные убытки и снижение чистой прибыли, а также увеличение объема возвращенных объектов лизинга. При снижении ключевой ставки ЦБ РФ Группа ожидает реализацию отложенного спроса на лизинговые услуги.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, продолжение геополитической напряженности и конфликта, связанного с Украиной, продолжали оказывать влияние на экономику России. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, физических лиц. Группа продолжает осуществлять свою деятельность и обеспечивать малый и средний российский бизнес транспортными средствами.

3 Основные принципы учетной политики

Основы подготовки отчетности

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность представлена в тысячах российских рублей (далее – «тыс. рублей»), за исключением данных в расчете на одну акцию или если не указано иное.

Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с IAS 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Компания и ее дочерние компании обязаны вести бухгалтерский учет и составлять финансовую отчетность в соответствии с законодательством и нормативными актами Российской Федерации по бухгалтерскому учету (далее по тексту – «РПБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на указанных законодательных требованиях, с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения ее в соответствие с МСФО.

3 Основные принципы учетной политики (продолжение)

Неопределенность оценок

В той мере, в которой была доступна информация по состоянию на 30 сентября 2025 года, Группа отразила пересмотренные оценки ожидаемых будущих денежных потоков при проведении оценки ОКУ, оценки справедливой стоимости финансовых инструментов.

Основа консолидации

Дочерние компании, т.е. компании, контроль над деятельностью которых осуществляют Группа, консолидируются. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на этот доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. прав, обеспечивающих ей текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы рисков, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- ▶ наличие у Группы возможности влиять на доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Новые поправки к действующим стандартам, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год, за исключением принятых поправок, вступивших в силу на 1 января 2025 года, приведенных ниже. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

- ▶ Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Отсутствие возможности конвертируемости валют».

Данные поправки не оказали существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы.

4 Существенные учетные суждения и оценки

Группа производит оценки и допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств. Оценки и допущения постоянно анализируются на основе данных прошлых периодов и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые, по мнению Группы, являются обоснованными в свете текущих обстоятельств. В процессе применения учетной политики также используются профессиональные суждения и оценки.

В процессе применения учетной политики руководством Группы, помимо учетных оценок, были сделаны следующие суждения, которые имеют наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4 Существенные учетные суждения и оценки (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Если справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании наблюдаемых цен на активном рынке, она определяется с использованием различных моделей оценок, включающих математические модели. Исходные данные для таких моделей определяются на основании наблюдаемого рынка, если такое возможно; в противном случае, для определения справедливой стоимости необходимо применять суждение.

Ожидаемые кредитные убытки / убытки от обесценения по финансовым активам

Оценка убытков согласно МСФО (IFRS) 9 по всем категориям финансовых активов требует применения суждения, в частности, при определении ОКУ / убытков от обесценения и оценке значительного увеличения кредитного риска необходимо оценить величину и сроки возникновения будущих денежных потоков и стоимость обеспечения. Такие расчетные оценки зависят от ряда факторов, изменения в которых могут привести к различным суммам оценочных резервов под обесценение. Расчеты ОКУ Группы являются результатом сложных моделей, включающих ряд базовых допущений относительно выбора переменных исходных данных и их взаимозависимостей. К элементам моделей расчета ОКУ, которые считаются суждениями и расчетными оценками, относятся следующие:

- ▶ критерии, используемые Группой для оценки того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска, в результате чего оценочный резерв под обесценение по финансовым активам должен оцениваться в сумме, равной ОКУ за весь срок, и качественная оценка;
- ▶ объединение финансовых активов в группы, когда ОКУ по ним оцениваются на групповой основе;
- ▶ разработка моделей расчета ОКУ, включая различные формулы и выбор исходных данных;
- ▶ определение взаимосвязей между макроэкономическими сценариями и экономическими данными, а также влияние на показатели вероятности дефолта (PD), величину, подверженную риску дефолта (EAD) и уровень потерь при дефолте (LGD);
- ▶ выбор прогнозных макроэкономических сценариев и их взвешивание с учетом вероятности для получения экономических исходных данных для моделей оценки ОКУ.

Анализ инвестиций в ассоциированные компании на обесценение

Группа анализирует данные инвестиции на предмет обесценения не реже одного раза в год. Это требует оценки ценности от использования подразделений, генерирующих денежные потоки, на которые относятся данные инвестиции. В ходе оценки ценности от использования Группа рассчитывает будущие денежные потоки, которые ожидается получить от данной ассоциированной компании, выбрав подходящую ставку дисконтирования для расчета текущей стоимости денежных потоков. На отчетные даты признаков обесценения не выявлено.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5 Выбывающая группа предназначеннная для продажи (прекращённая деятельность)

В конце третьего квартала 2025 года руководство Группы приняло решение о продаже ПАО «ЛК «Европлан» (выбывающей группы) и начало поиск покупателя. 17 ноября 2025 года ПАО «ЭсЭфАй» и АО «АЛЬФА-БАНК» подписали договор купли-продажи 87,5% акций ПАО «ЛК «Европлан». Общее собрание акционеров планирует рассмотреть вопрос одобрения сделки 14 декабря 2025 года. Цена покупки определяется расчетным путем в соответствии с условиями договора и равна Покупной цене (56,875 млрд. рублей), скорректированной на сумму оттоков из дочерней группы. В случае одобрения окончательного перехода права собственности по акциям и расчёте по сделке, Группа отразит итоговый финансовый результат от продажи выбывающей группы.

Ниже представлен финансовый результат от выбывающей группы предназначеннной для продажи:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
Прекращенная деятельность (Выбывающая группа предназначенная для продажи)				
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки (ЭПС)	5 051 644	2 409 583	1 466 024	969 436
Процентные доходы по чистой инвестиции в лизинг	38 275 714	37 321 622	11 691 349	13 733 708
Процентные расходы	(26 329 043)	(21 106 290)	(8 085 386)	(8 050 558)
Чистый процентный доход	16 998 315	18 624 915	5 071 987	6 652 586
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	(14 948 022)	(4 284 393)	(4 593 551)	(1 942 101)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам	2 050 293	14 340 522	478 436	4 710 485
Доход от организации предоставления услуг	4 305 895	4 162 594	1 488 206	1 510 474
Дополнительные доходы по договорам лизинга	5 784 777	3 539 981	2 437 891	1 350 112
Агентские комиссии по стандартным видам страхования	2 965 025	3 346 160	1 014 994	1 245 446
Прочий непроцентный доход	1 967 589	1 551 297	829 359	673 787
Прочий непроцентный расход	(1 392 345)	(1 150 355)	(528 350)	(335 189)
Общий доход от операционной деятельности	15 681 234	25 790 199	5 720 536	9 155 115
Расходы на персонал	(5 872 832)	(6 422 712)	(1 834 949)	(2 225 179)
Прочие операционные расходы	(1 634 968)	(1 718 045)	(567 053)	(600 821)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(4 233 629)	(913 379)	(1 885 035)	(565 935)
Неоперационные доходы	845	10 934	–	5 346
Неоперационные расходы	–	–	(791)	–
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	3 940 650	16 746 997	1 432 708	5 768 526
Расход по налогу на прибыль	(996 769)	(5 449 444)	(376 961)	(3 246 504)
Чистая прибыль от прекращенной деятельности	2 943 881	11 297 553	1 055 747	2 522 022
Базовая и разводненная прибыль на акцию от прекращенной деятельности (в рублях на акцию)	61,45	235,83	22,04	52,65
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке связанный с прекращенной деятельностью (выбывающей группой)				
(Расход)/Доход по финансовым инструментам хеджирования денежных потоков	(1 774 044)	3 983 965	(84 726)	1 355 152
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка	(2 469 488)	(2 552 146)	(344 157)	(917 035)
Эффект отложенного налога на прибыль	1 060 883	(461 314)	107 221	(262 574)
Прочий совокупный (расход)/доход за период	(3 182 649)	970 505	(321 662)	175 543
Общий совокупный доход за период от прекращенной деятельности	(238 768)	12 268 058	734 085	2 697 565

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначеннной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5 Выбывающая группа предназначеннадля продажи (продолжение)

Ниже представлены основные виды активов, выбывающей группы предназначеннадля продажи, и обязательств, непосредственно связанных с активами, выбывающей группы:

	30 сентября 2025 года (неаудировано)
Активы, выбывающей группы предназначеннадля продажи	
Денежные средства и их эквиваленты	14 540 152
Производные финансовые инструменты	254 852
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	183 231 172
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	2 184 287
Предоплата по текущему налогу на прибыль	30 989
НДС к возмещению	765 500
Основные средства и активы в форме права пользования	4 541 038
Возвращенные объекты лизинга	14 455 525
Прочие финансовые активы	6 875 767
Прочие нефинансовые активы	2 039 857
Всего активов, выбывающей группы предназначеннадля продажи	228 919 139
Обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначеннадля продажи	
Производные финансовые инструменты	2 237 383
Привлеченные кредиты	117 613 451
Авансы, полученные от лизингополучателей	2 751 682
Облигации выпущенные	37 554 164
Текущий налог на прибыль к уплате	39 555
Отложенные налоговые обязательства	10 605 475
НДС к уплате	6 772 043
Обязательства по аренде	1 008 705
Прочие финансовые обязательства	2 058 579
Прочие нефинансовые обязательства	1 380 568
Всего обязательства, непосредственно связанные с активами, выбывающей группы предназначеннадля продажи	182 021 605
Неконтролирующая доля участия связанные с выбывающей группой	7 612 594
Чистые активы, выбывающей группы предназначеннадля продажи (за вычетом неконтролирующей доли участия)	39 284 940

Чистое движение денежных средств по выбывающей группе предназначеннадля продажи представлено следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Поступление/(Использование) денежных средств от операционной деятельности	73 125 573	(18 000 773)
Использование денежных средств от инвестиционной деятельности (Использование)/поступление денежных средств от финансовой деятельности	(100 982)	(302 502)
Чистое движение денежных средств и их эквивалентов	(74 287 151)	22 741 400
	(1 259 288)	4 445 051

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6 Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на отчетные даты денежные средства и их эквиваленты представлены следующим образом:

	30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Денежные средства в кассе	—	1
Текущие счета в банках	216 628	2 142 944
Депозиты в банках со сроком погашения до трех месяцев	650 441	15 162 011
Прочие счета	169	1 118
Денежные средства и их эквиваленты до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	867 237	17 306 074
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(346)	(7 874)
Всего денежных средств и их эквивалентов	866 891	17 298 200
Денежные средства и их эквиваленты выбывающей группы, предназначенная для продажи на конец периода	14 540 152	—

Все остатки денежных средств и их эквивалентов отнесены к Стадии 1. Анализ изменений резервов под ожидаемые кредитные убытки приведен ниже:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)	
	2025 года	2024 года*
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января	(7 875)	(9 802)
Восстановление/(создание) резерва	3 667	2 081
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 сентября	(4 208)	(7 734)

Остатки по счетам в банках и депозиты не являются просроченными или обесцененными. Кредитное качество денежных средств и их эквивалентов с 2022 года основывается на рейтинге агентства «АКРА».

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6 Денежные средства и их эквиваленты (продолжение)

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 30 сентября 2025 года (неаудировано) может быть представлен следующим образом:

	AAA(RU)	От A-(RU) до AA+(RU)	От BBB-(RU) до BBB+(RU)	Без рейтинга	Итого
Текущие счета в банках	13 234	203 301	93		216 628
Прочие счета	–	–	–	169	169
Срочные депозиты в банках		650 441	–	–	650 441
Всего денежных средств и их эквивалентов	13 234	853 742	93	169	867 238

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 31 декабря 2024 года может быть представлен следующим образом:

	AAA(RU)	От A-(RU) до AA+(RU)	От BBB-(RU) до BBB+(RU)	Без рейтинга	Итого
Денежные средства в кассе	–	–	–	1	1
Текущие счета в банках	774 273	1 361 167	27	7 477	2 142 944
Прочие счета	–	–	–	1 118	1 118
Срочные депозиты в банках	77 502	15 084 509	–	–	15 162 011
Всего денежных средств и их эквивалентов	851 775	16 445 676	27	8 596	17 306 074

По состоянию на отчётные даты у Группы нет контрагентов совокупные остатки денежных средств в которых составляют более 10% капитала Группы.

7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

По состоянию на отчетные даты финансовые инструменты представлены следующим образом:

	30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Долговые финансовые инструменты		
Российские корпоративные облигации	140 049	1 299 405
Всего долговых финансовых инструментов	140 049	1 299 405
Долевые финансовые инструменты		
Акции российских компаний и банков	1 270 864	1 743 666
Всего долевых финансовых инструментов	1 270 864	1 743 666
Всего финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	1 410 913	3 043 071

Доход за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, состоит из изменения справедливой стоимости за счет переоценки (и выбытия) в сумме расхода в размере 372 580 тыс. рублей (за 9 месяцев 2024 года: дохода в размере 1 537 923 тыс. рублей).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

8 Производные финансовые инструменты

По состоянию на отчетные даты у Группы имеются следующие процентные свопы:

Производные финансовые инструменты	Балансовая стоимость – активы	Балансовая стоимость – обязательства	Номинальная стоимость
По состоянию на 30 сентября 2025 года			
Процентные свопы	–	–	–
Всего производных финансовых инструментов	–	–	–
По состоянию на 31 декабря 2024 года			
Процентные свопы	3 225 485	765 148	89 759 990
Всего производных финансовых инструментов	3 225 485	765 148	89 759 990

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость объектов хеджирования, признанная в составе привлеченных кредитов в обязательствах в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении, составляет 89 759 990 тыс. рублей.

Анализ производных финансовых инструментов по ожидаемым срокам погашения номинальной стоимости представлен следующим образом:

	Менее 1 месяца	От 1 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 12 месяцев до 5 лет	Всего
На 30 сентября 2025 года	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2024 года	1 143 680	13 597 703	17 321 960	57 696 647	89 759 990

Процентный своп является производным инструментом, определенным по усмотрению Группы в качестве инструмента хеджирования денежных потоков. Хеджирование волатильности процентных ставок по привлеченным с плавающими процентными ставками кредитам осуществляется в соответствии с политикой управления рисками. По состоянию на 31 декабря 2024 года переменной составляющей процентных свопов и объектов хеджирования является ключевая ставка ЦБ РФ. По состоянию на 31 декабря 2024 года фиксированной составляющей процентных свопов является фиксированная процентная ставка в размере 10,3-23,5% годовых.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9 Займы выданные

По состоянию на отчетные даты займы выданные включают задолженность не связанным сторонам со сроком погашения до двух лет. Изменение резерва связано с изменением моделей и исходных данных, использованных для оценки ожидаемых кредитных убытков. Переводов между уровнями (стадиями) кредитного риска в 2025 и 2024 годах не было.

	30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Первый уровень кредитного риска		
Займы выданные	11 878 606	1 372 214
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 147 511)	(110 399)
Второй уровень кредитного риска		
Займы выданные	3 801 970	3 476 742
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(2 213 917)	(1 970 854)
Займы выданные	12 319 149	2 767 703

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости

Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости относятся к выбывающей группе предназначенной для продажи.

По состоянию на отчетные даты чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости включают:

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Валовые инвестиции в лизинг		
Со сроком погашения до 1 года	–	150 145 437
Со сроком погашения от 1 года до 2 лет	–	99 316 152
Со сроком погашения от 2 до 3 лет	–	57 629 470
Со сроком погашения от 3 до 4 лет	–	28 486 095
Со сроком погашения от 4 до 5 лет	–	8 705 702
Со сроком погашения свыше 5 лет	–	614 283
Валовые инвестиции в лизинг	–	344 897 139
Незаработанные финансовые доходы	–	(91 318 533)
Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва	–	253 578 606
Финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва	–	6 274 074
Всего чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва	–	259 852 680
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	(3 915 940)
Всего чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости	–	255 936 740

Финансовые активы по амортизированной стоимости представляют собой дебиторскую задолженность по сделкам с обратной арендой, в которых Группа приобретает актив у продавца и передает актив продавцу в аренду с предоставлением продавцу права выкупа актива по окончании срока аренды. Группа применяет требования МСФО 9 по учету таких операций, так как Группа не получает контроль над приобретаемым активом.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (по выбывающей группе), представлены следующим образом:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
Автотранспорт								
На 1 января 2025 года	<u>(1 418 924)</u>	<u>(1 423 574)</u>	<u>(600 919)</u>	<u>(3 443 417)</u>	<u>197 372 633</u>	<u>22 063 150</u>	<u>2 968 941</u>	<u>222 404 724</u>
Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Переводы в Стадию 1	(59 817)	105 852	261	46 296	2 791 211	(2 771 125)	(20 086)	–
Переводы в Стадию 2	231 633	(1 421 007)	723	(1 188 651)	(18 468 233)	18 477 188	(8 955)	–
Переводы в Стадию 3	487 725	950 456	(1 995 272)	(557 091)	(2 601 561)	(1 575 249)	4 176 810	–
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(102 056)	59 208	112 625	69 777	(44 601 226)	(12 922 901)	(2 261 359)	(59 785 486)
Изменение в исходных данных ОКУ	(674 771)	(141 805)	(3 002)	(819 578)	–	–	–	–
Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ	<u>(117 286)</u>	<u>(447 296)</u>	<u>(1 884 665)</u>	<u>(2 449 247)</u>	<u>(62 879 809)</u>	<u>1 207 913</u>	<u>1 886 410</u>	<u>(59 785 486)</u>
Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Списание	–	–	1 769 995	1 769 995	–	–	(1 769 995)	(1 769 995)
На 30 сентября 2025 года	<u>(1 536 210)</u>	<u>(1 870 870)</u>	<u>(715 589)</u>	<u>(4 122 669)</u>	<u>134 492 824</u>	<u>23 271 063</u>	<u>3 085 356</u>	<u>160 849 243</u>
Самоходная техника и прочее								
На 1 января 2025 года	<u>(171 625)</u>	<u>(142 030)</u>	<u>(158 868)</u>	<u>(472 523)</u>	<u>33 487 185</u>	<u>3 300 848</u>	<u>659 923</u>	<u>37 447 956</u>
Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Переводы в Стадию 1	(9 656)	20 297	15	10 656	656 473	(641 853)	(14 620)	–
Переводы в Стадию 2	30 805	(187 301)	–	(156 496)	(3 100 205)	3 100 205	–	–
Переводы в Стадию 3	35 641	80 305	(181 473)	(65 527)	(270 678)	(279 626)	550 304	–
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(16 740)	(11 857)	901	(27 696)	(8 339 901)	(1 357 545)	(443 552)	(10 140 998)
Изменение в исходных данных ОКУ	(78 427)	(10 949)	(1 398)	(90 774)	–	–	–	–
Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ	<u>(38 377)</u>	<u>(109 505)</u>	<u>(181 955)</u>	<u>(329 837)</u>	<u>(11 054 311)</u>	<u>821 181</u>	<u>92 132</u>	<u>(10 140 998)</u>
Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Списание	–	–	234 543	234 543	–	–	(234 543)	(234 543)
На 30 сентября 2025 года	<u>(210 002)</u>	<u>(251 535)</u>	<u>(106 280)</u>	<u>(567 817)</u>	<u>22 432 874</u>	<u>4 122 029</u>	<u>517 512</u>	<u>27 072 415</u>
Всего на 1 января 2025 года	<u>(1 590 549)</u>	<u>(1 565 604)</u>	<u>(759 787)</u>	<u>(3 915 940)</u>	<u>230 859 818</u>	<u>25 363 998</u>	<u>3 628 864</u>	<u>259 852 680</u>
Всего на 30 сентября 2025 года	<u>(1 746 212)</u>	<u>(2 122 405)</u>	<u>(821 869)</u>	<u>(4 690 486)</u>	<u>156 925 698</u>	<u>27 393 092</u>	<u>3 602 868</u>	<u>187 921 658</u>

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначеннной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года (по выбывающей группе), представлены следующим образом:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
Автотранспорт								
На 1 января 2024 года	(810 305)	(425 653)	(204 009)	(1 439 967)	178 509 546	14 790 287	1 593 676	194 893 509
Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Переводы в Стадию 1	(40 625)	41 192	3 818	4 385	4 336 693	(3 962 469)	(374 224)	–
Переводы в Стадию 2	56 933	(450 423)	4 582	(388 908)	(9 989 803)	10 226 395	(236 592)	–
Переводы в Стадию 3	7 701	5 706	(238 093)	(224 686)	(1 323 226)	(966 322)	2 289 548	–
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(738 641)	(275 186)	26 323	(987 504)	32 445 810	(1 918 249)	(885 819)	29 641 742
Изменение в моделях оценки ОКУ	319 852	159 113	147 403	626 368	–	–	–	–
Изменение в исходных данных ОКУ	(187 415)	(47 623)	1 385	(233 653)	–	–	–	–
Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ	(582 195)	(567 221)	(54 582)	(1 203 998)	25 469 474	3 379 355	792 913	29 641 742
Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Списание	–	–	4 286	4 286	–	–	(4 286)	(4 286)
На 30 сентября 2024 года	(1 392 500)	(992 874)	(254 305)	(2 639 679)	203 979 020	18 169 642	2 382 303	224 530 965
Самоходная техника и прочее								
На 1 января 2024 года	(199 478)	(64 879)	(74 657)	(339 014)	34 150 798	1 916 704	478 784	36 546 286
Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ								
Переводы в Стадию 1	(4 642)	6 714	1 146	3 218	592 724	(517 032)	(75 692)	–
Переводы в Стадию 2	9 863	(60 685)	633	(50 189)	(1 901 119)	1 942 389	(41 270)	–
Переводы в Стадию 3	624	3 084	(27 065)	(23 357)	(153 941)	(77 793)	231 734	–
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(71 231)	(44 302)	8 720	(106 813)	3 141 306	(51 892)	(293 611)	2 795 803
Изменение в моделях оценки ОКУ	108 332	19 045	45 942	173 319	–	–	–	–
Изменение в исходных данных ОКУ	(14 669)	2 098	2 006	(10 565)	–	–	–	–
Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ	28 277	(74 046)	31 382	(14 387)	1 678 970	1 295 672	(178 839)	2 795 803
На 30 сентября 2024 года	(171 201)	(138 925)	(43 275)	(353 401)	35 829 768	3 212 376	299 945	39 342 089
Всего на 1 января 2024 года	(1 009 783)	(490 532)	(278 666)	(1 778 981)	212 660 344	16 706 991	2 072 460	231 439 795
Всего на 30 сентября 2024 года	(1 563 701)	(1 131 799)	(297 580)	(2 993 080)	239 808 788	21 382 018	2 682 248	263 873 054

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначеннной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Анализ кредитного качества чистых инвестиций в лизинг по состоянию на 31 декабря 2024 года по рейтингам, присвоенным на момент заключения сделки, представлен следующим образом:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
Автотранспорт				
- Высший кредитный рейтинг	16 247 327	55 810	1 832	16 304 969
- Сильный кредитный рейтинг	38 601 195	957 832	68 587	39 627 614
- Приемлемый кредитный рейтинг	83 419 850	8 498 874	1 170 065	93 088 789
- Достаточный кредитный рейтинг	59 104 261	12 550 634	1 728 457	73 383 352
Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	197 372 633	22 063 150	2 968 941	222 404 724
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 418 924)	(1 423 574)	(600 919)	(3 443 417)
Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	195 953 709	20 639 576	2 368 022	218 961 307
Самоходная техника и прочее				
- Высший кредитный рейтинг	2 882 202	16 263	3 229	2 901 694
- Сильный кредитный рейтинг	8 678 293	299 374	28 332	9 005 999
- Приемлемый кредитный рейтинг	16 666 081	2 080 505	295 846	19 042 432
- Достаточный кредитный рейтинг	5 260 609	904 706	332 516	6 497 831
Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	33 487 185	3 300 848	659 923	37 447 956
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(171 625)	(142 030)	(158 868)	(472 523)
Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	33 315 560	3 158 818	501 055	36 975 433

Лизингополучатели Группы делятся на 4 рейтинговых группы для анализа кредитного качества. Рейтинговая шкала Группы отражает кредитное качество чистых инвестиций в лизинг. Рейтинги определяются и фиксируются на момент заключения сделки.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Высший кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается минимальный уровень риска. Минимальный уровень риска соответствует контрагентам с высокой способностью своевременно исполнять финансовые обязательства и низкой вероятностью дефолта по сделке.

Сильный кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается низкий уровень риска. Низкий уровень риска определяется стабильной способностью своевременно исполнять финансовые обязательства и незначительной вероятностью дефолта.

Приемлемый кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается средний уровень риска. Средний уровень риска определяется умеренной вероятностью дефолта и средней способностью своевременно исполнять финансовые обязательства.

Достаточный кредитный рейтинг: уровень риска выше среднего. Уровень риска выше среднего характеризуется повышенной вероятностью дефолта по сделкам с низким имущественным риском (преимущественно по типу активов «Автотранспорт»).

В период действия договора лизинга Группа сохраняет право собственности на актив. Риски, сопутствующие владению арендуемым активом, включая его повреждение в силу различных причин и хищение/угон, подлежат страхованию. В соответствии с договорами страхования в случаях полной гибели или хищения/угона Группа является по ним выгодоприобретателем.

Оценка стоимости обеспечения основана на стоимости обеспечения, рассчитанной на момент заключения договора лизинга, и, как правило, не пересматривается, за исключением случаев, когда инвестиции в лизинг оцениваются на индивидуальной основе как обесцененные.

Если предположить, что по всем чистым инвестициям в лизинг будет отсутствовать возможность изъятия и реализации лизингового актива, то увеличение резерва под ожидаемые кредитные убытки по чистым инвестициям в лизинг и финансовым активам по амортизированной стоимости, находящимся в Стадии 3, на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года составило бы:

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Автотранспорт	–	(1 198 259)
Самоходная техника и прочее	–	(241 045)
Всего эффекта на резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	(1 439 304)

В собственность Группы переходят различные активы в обмен на задолженность соответствующих лизингополучателей. В настоящее время Группа осуществляет продажу этих активов. Согласно политике Группы, активы, на которые обращено взыскание, реализуются в установленном порядке. Поступления от реализации используются для уменьшения или погашения существующей задолженности. По состоянию на 30 сентября 2025 года балансовая стоимость активов, на которые было обращено взыскание и которые удерживаются на отчетную дату, составила 14 343 665 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 11 198 543 тыс. рублей).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Экономические риски концентрации чистых инвестиций в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости представлены далее:

	30 сентября 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	–	–	60 119 475	23,1
Строительство жилых и нежилых зданий	–	–	18 694 553	7,2
Торговля оптовая специализированная прочая	–	–	15 588 490	6,0
Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта	–	–	11 532 051	4,4
Аренда и лизинг автотранспортных средств	–	–	10 891 226	4,2
Деятельность транспортная вспомогательная	–	–	12 237 403	4,7
Строительство автомобильных и железных дорог	–	–	7 342 099	2,8
Сбор отходов	–	–	4 644 765	1,8
Торговля оптовая неспециализированная	–	–	5 432 321	2,1
Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ	–	–	4 557 731	1,8
Торговля оптовая прочими машинами, оборудованием и принадлежностями	–	–	4 811 216	1,9
Аренда и лизинг прочих машин и оборудования и материальных средств	–	–	4 464 190	1,7
Торговля оптовая пищевыми продуктами, напитками и табачными изделиями	–	–	4 508 525	1,7
Выращивание однолетних культур	–	–	4 168 639	1,6
Строительство инженерных коммуникаций	–	–	3 527 026	1,4
Работы строительные специализированные прочие	–	–	3 315 710	1,3
Торговля оптовая непродовольственными потребительскими товарами	–	–	3 474 174	1,3
Разборка и снос зданий, подготовка строительного участка	–	–	3 682 374	1,4
Торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями	–	–	3 947 566	1,5
Производство изделий из бетона, цемента и гипса	–	–	3 230 608	1,2
Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги	–	–	2 119 606	0,8
Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	–	–	1 966 998	0,8
Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях	–	–	2 027 191	0,8
Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств	–	–	2 054 976	0,8
Торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем и живыми животными	–	–	2 150 224	0,8
Прочие отрасли	–	–	59 363 543	22,9
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–	259 852 680	100,0

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не имеет лизингополучателей, совокупные остатки по счетам которых составляют более 10% капитала. По состоянию на 30 сентября 2025 года совокупная сумма остатков по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 9% от чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки (31 декабря 2024 года: 8%). По состоянию на 30 сентября 2025 года совокупная сумма остатков по крупнейшему лизингополучателю составляет 0,9% от чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки (31 декабря 2024 года: 0,6%).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

11 Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям

Активы, приобретенные для передачи в лизинг (относятся к выбывающей группе предназначеннной для продажи), представляют собой активы, которые будут впоследствии переданы арендаторам. Авансовые платежи поставщикам по лизинговым сделкам представляют собой платежи поставщикам за активы, которые будут впоследствии переданы арендаторам. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, арендодатель не отвечает перед арендатором, если поставщик не в состоянии выполнить свои обязательства по договору купли-продажи активов, когда арендатор выбирает поставщика.

Группа подвержена финансовому риску в отношении активов, приобретенных для передачи в лизинг, и авансов поставщикам по лизинговым сделкам ввиду того, что данные активы представляют собой первый этап взаиморасчетов по договору лизинга, которые проводятся после начала действия договорных обязательств.

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы, приобретенные для передачи в лизинг	—	910 485
Авансовые платежи поставщикам по лизинговым сделкам	—	1 258 840
Резерв под обесценение	—	(23 878)
Всего авансовых платежей поставщикам по лизинговым сделкам	—	1 234 962
Всего активов, приобретенных для передачи в лизинг, и авансовых платежей поставщикам по лизинговым сделкам	—	2 145 447

В нижеследующей таблице приведен анализ изменения резерва под обесценение за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года.

	<i>За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)</i>	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Относится к выбывающей группе предназначеннной для продажи		
Резерв под обесценение по состоянию на 1 января	(23 878)	(26 439)
Создание резерва под обесценение	(71 645)	(25 481)
Списание	4 283	15 767
Резерв под обесценение по состоянию на 30 сентября	(91 240)	(36 153)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12 Прочие финансовые и нефинансовые активы

	30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Прочие финансовые активы		
Дебиторская задолженность по страховым премиям и организации предоставления автомобильных услуг	–	5 237 314
Дебиторская задолженность по лизингу	–	717 105
Расчеты с контрагентами	–	8 027 729
Расчеты по ценным бумагам	818 000	818 000
Дебиторская задолженность по страховым комиссиям	–	91 085
Прочие	8 039	70 748
Резерв под расчеты по ценным бумагам	(818 000)	(818 000)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности по лизингу	–	(167 404)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим активам	–	(1 093 124)
Всего прочих финансовых активов	8 039	12 883 453
Прочие нефинансовые активы		
Нематериальные активы	7 645	1 012 143
Авансовые платежи контрагентам	118 065	378 153
Авансовые платежи по налогам, кроме налога на прибыль	712	177 667
Материалы	–	251 398
Авансовые платежи по страхованию	–	89 567
Прочие	70 295	185 780
Всего прочих нефинансовых активов	196 717	2 094 708
Всего прочих активов	204 757	14 978 161

Статья «Дебиторская задолженность по страховым премиям и организации предоставления автомобильных услуг» по состоянию на 31 декабря 2024 года относится к Стадии 1 в сумме 3 577 789 тыс. рублей, относится к Стадии 2 в сумме 953 328 тыс. рублей и относится к Стадии 3 в сумме 706 197 тыс. рублей. Расчеты с контрагентами по состоянию на отчётные даты относятся к Стадии 2.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим активам в сумме 921 628 тыс. руб. был реклассифицирован в резерв по займам выданным (в третьем квартале 2025 года) в связи с реклассом базового актива.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 Привлеченные кредиты

Привлечённые кредиты относятся к выбывающей группе предназначенной для продажи.

По состоянию на 31 декабря 2024 года привлеченные кредиты в сумме 178 322 691 тыс. рублей представляют собой кредиты, привлеченные в российских рублях от банков, зарегистрированных на территории Российской Федерации.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имеет обязательства по привлеченным кредитам перед семью контрагентами, общая сумма задолженности по привлеченным кредитам перед каждым из которых превышает 10% капитала. Совокупный объем указанной задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 169 571 992 тыс. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 84 702 609 тыс. рублей являются залогом по кредитам на сумму 103 317 811 тыс. рублей.

14 Облигации выпущенные

Облигации выпущенные (относятся к выбывающей группе предназначенной для продажи) представлены следующим образом:

Дата размещения	Срок погашения	Срок оферты	Купонная ставка, действующая на		Балансовая стоимость на	
			30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Серия БО-03	Октябрь 2019	Сентябрь 2029	Март 2027	19,50%	19,50%	–
Серия БО-05	Февраль 2019	Февраль 2029	Февраль 2026	20,35%	7,70%	–
Серия БО-06	Май 2019	Май 2029	Ноябрь 2026	22,50%	22,50%	–
Серия БО-07	Октябрь 2016	Сентябрь 2026	–	20,10%	20,10%	–
Серия БО-08	Июль 2018	Июнь 2028	Июнь 2026	18,00%	10,35%	–
Серия 001Р-03	Август 2021	Август 2031	Август 2026	20,00%	8,55%	–
Серия 001Р-04	Сентябрь 2021	Март 2025	–	–	8,80%	–
Серия 001Р-05	Август 2022	Август 2025	–	10,50%	10,50%	–
Серия 001Р-06	Июнь 2023	Июнь 2025	–	–	10,25%	–
Серия 001Р-07	Июль 2024	Июнь 2027	–	21,90%*	22,90%*	–
Серия 001Р-08	Декабрь 2024	Ноябрь 2027	–	24,00%*	25,00%*	–
Серия 001Р-09	Январь 2025	Июль 2028	–	24,00%	–	–
Всего облигаций						48 333 402

* Плавающая ставка, привязанная к ключевой ставке ЦБ РФ, захеджирована процентными свопами (Пояснение 10).

Часть облигаций выпущенных может быть предъявлена Группе к выкупу досрочно по усмотрению держателей облигаций в 2026-2027 годах в установленные даты оферты, а также досрочно по соглашению с владельцами облигаций.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

15 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства

Прочие обязательства представлены следующим образом:

	30 сентября 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
Прочие финансовые обязательства		
Расчеты со страховыми компаниями	–	649 307
Расчеты с поставщиками	951 106	739 289
Кредиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	2 521	902 441
Начисленные расходы	–	5 091
Задолженность перед персоналом	17 816	19 733
Всего прочих финансовых обязательств	971 444	2 315 861
Прочие нефинансовые обязательства		
Отложенный бонус работникам (оценочное обязательство)	–	223 716
Доходы будущих периодов, в том числе по государственным субсидиям	–	10 185
Резерв по судебным разбирательствам	–	322 707
Налоги отличные от налога на прибыль	–	485 913
Прочие обязательства	25 337	218 117
Всего прочих нефинансовых обязательств	25 337	1 260 638
Всего прочих обязательств	996 781	3 576 499

Анализ изменений резервов под отложенное вознаграждение работникам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, приведен ниже:

Относится к выбывающей группе предназначенной для продажи

Резерв под отложенное вознаграждение работникам на 1 января

Создание резерва под отложенное вознаграждение работникам

Выплаты

Резерв под отложенное вознаграждение работникам на 30 сентября

За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)	
30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
223 716	3 165 761
979 267	2 317 731
(651 085)	(3 191 325)
551 898	2 292 167

Анализ изменений резервов под возможные выплаты по судебным разбирательствам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, приведен ниже:

Относится к выбывающей группе предназначенной для продажи

Резерв под возможные выплаты по судебным разбирательствам на 1 январяСоздание резерва под возможные выплаты по судебным разбирательствам
Выплаты**Резерв под возможные выплаты по судебным разбирательствам на 30 сентября**

За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)	
30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
322 707	281 369
371 779	394 690
(322 873)	(350 593)
371 613	325 466

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы

По состоянию на 30 сентября 2025 года выпущенный и полностью оплаченный и находящийся в обращении акционерный капитал в сумме 33 659 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 33 659 тыс. рублей) состоит из 50 237 005 штук обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 0,67 рубля каждая (31 декабря 2024 года: 50 237 005 штук). По состоянию на 30 сентября 2025 года добавочный капитал Группы в размере 21 978 996 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 21 978 996 тыс. рублей) включает превышение справедливой стоимости полученных Компанией средств над номинальной стоимостью размещенных акций, взносы акционера и финансовый результат от продажи собственных выкупленных акций.

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления прибыли, принадлежащей акционерам Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных именных акций в обращении в течение периода.

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
Прибыль/(убыток) за период, приходящийся на акционеров	7 315 315	17 738 295	1 696 815	3 798 627
Прибыль за период от продолжающейся деятельности, приходящаяся на акционеров	4 371 434	4 956 156	641 068	1 276 605
Средневзвешенное количество акций в обращении, штук	47 905 545	47 905 553	47 905 545	47 905 553
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)	152,7	370,28	35,42	79,29
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	91,25	103,46	13,38	26,65

17 Процентные доходы и расходы

Процентные доходы и расходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
Процентные доходы				
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС				
Денежные средства и их эквиваленты	131 925	1 388 058	36 967	740 760
Финансовые активы по амортизированной стоимости	–	18 614	–	15 632
Прочие активы (займы)	1 683 530	1 237 747	582 773	749 968
Всего процентных доходов	1 815 455	2 644 419	619 740	1 506 360
Процентные расходы				
Привлеченные займы и кредиты	(11 122)	(864 192)	(1 126)	(298 537)
Обязательства по аренде	(22 897)	–	(22 897)	–
Всего процентных расходов	(34 019)	(864 192)	(24 023)	(298 537)
Всего чистого процентного дохода от продолжающейся деятельности	1 781 436	1 780 227	595 717	1 207 823
Всего чистого процентного дохода от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	16 998 315	18 624 915	5 071 987	6 652 586
Всего чистого процентного дохода	18 779 751	20 405 142	5 667 704	7 860 409

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств

Продолжаемая деятельность	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Расходы по кредитным убыткам				
Доходы (расходы) по кредитным убыткам прочих активов				
Восстановление/(создание) резерва по денежным средствам	395	(4 801)	201	344
Восстановление/(создание) резерва по займам	(274 536)	(1 106 283)	(82 646)	(691 808)
Всего расходов по кредитным убыткам прочих активов по продолжаемой деятельности	(274 142)	(1 111 084)	(82 445)	(691 464)
Выбывающая группа предназначенная для продажи				
Расходы по кредитным убыткам				
Расходы по кредитным убыткам лизинговых активов				
Восстановление/(создание) резерва под ОКУ чистых инвестиций в лизинг	(2 779 084)	(1 218 385)	666 969	(367 987)
Создание резерва под ОКУ дебиторской задолженности по лизингу	(10 763 848)	(3 031 534)	(4 079 562)	(1 553 445)
Всего расходов по кредитным убыткам лизинговых активов	(13 542 932)	(4 249 919)	(3 412 593)	(1 921 432)
Доходы (расходы) по кредитным убыткам прочих активов				
Восстановление/(создание) резерва по денежным средствам	3 272	6 926	(1 696)	2 281
Восстановление/(создание) резерва по займам	–	–	–	–
Восстановление/(создание) резерва по прочим активам	(1 408 362)	(41 400)	(1 179 262)	(22 950)
Всего расходов по кредитным убыткам прочих активов	(1 405 090)	(34 474)	(1 180 958)	(20 669)
Всего расходов по кредитным убыткам	(14 948 022)	(4 284 393)	(4 593 551)	(1 942 101)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств				
(Создание)/восстановление резерва по активам, приобретенным для передачи в лизинг, и авансовым платежам по лизинговым сделкам				
Создание резерва под обесценение по возвращенным объектам лизинга	(3 790 205)	(493 208)	(1 753 413)	(493 208)
Создание резерва по судебным разбирательствам	(71 645)	(25 481)	(3 842)	17 682
Всего прочих убытков от обесценения и создания оценочных обязательств	(371 779)	(394 690)	(127 780)	(90 409)
Всего убытков от обесценения и создания оценочных обязательств от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	(4 233 629)	(913 379)	(1 885 035)	(565 935)
	(19 181 651)	(5 197 772)	(6 478 586)	(2 508 036)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

19 Расходы на персонал

Расходы на персонал представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
Расходы на персонал от продолжающейся деятельности				
Вознаграждение работников	(138 577)	(239 525)	(43 479)	(49 311)
Налоги и отчисления по заработной плате	(30 202)	(34 972)	(7 677)	(7 791)
Всего расходов на персонал от продолжающейся деятельности	(168 779)	(274 496)	(51 156)	(57 102)
Всего расходов на персонал от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)				
	(5 872 832)	(6 498 153)	(1 834 949)	(2 225 179)
Всего расходов на персонал	(6 041 611)	(6 848 090)	(1 886 105)	(2 282 281)

Расходы на персонал являются краткосрочными.

20 Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
Прочие операционные расходы				
Общехозяйственные и прочие административные расходы	(49 211)	(32 449)	(10 176)	(10 079)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	(12 453)	(13 882)	(4 213)	(4 582)
Реклама и маркетинг	(9 326)	(12 618)	(2 983)	(81)
Профессиональные услуги	(158 712)	(35 598)	(21 657)	(16 370)
Амортизация нематериальных активов	(6)	(101)	(2)	(16)
Эксплуатация офиса	(15 834)	(14 610)	(5 314)	(4 894)
Услуги связи	(384)	(259)	(130)	(86)
Прочие	(26 190)	(33 743)	(9 673)	(5 496)
Всего прочих операционных расходов от продолжающейся деятельности	(272 117)	(143 260)	(54 149)	(41 604)
Всего прочих операционных расходов от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)				
	(1 634 968)	(1 809 189)	(567 053)	(600 821)
Всего прочих операционных расходов	(1 907 085)	(2 043 593)	(621 202)	(642 425)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль, отраженный в составе прибыли или убытка за отчетный период, представлен следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года*
	(127 489)	(375 365)	–	(120 672)
Продолжающаяся деятельность				
Текущий налоговый расход	(127 489)	(375 365)	–	(120 672)
Единовременный эффект от пересчета отложенного налога на прибыль (до 25%)	–	–	–	–
Отложенный налоговый расход	(30 912)	(31 128)	(204 390)	205 318
Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности	(158 401)	(406 492)	(204 390)	84 645
Выбывающая группа предназначеннадля продажи				
Текущие налоговые платежи	(1 168 402)	(963 935)	(440 185)	(334 353)
Единовременный эффект от пересчета отложенного налога на прибыль (до 25%)	–	(2 090 617)	–	(2 090 617)
Отложенная налоговая выгода/(расход)	171 633	(2 579 650)	63 224	(821 534)
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности (выбывающей группы, предназначенной для продажи)	(996 769)	(5 634 202)	(376 961)	(3 246 504)
Всего расход по налогу на прибыль	(1 155 170)	(6 040 694)	(581 351)	(3 161 859)

Текущая ставка по налогу на прибыль, применимая к большей части прибыли Группы, составляла 25% (в 2024 году 20%). Дивиденды полученные от ассоциированной компании облагались по ставке 13%.

Ниже представлена выверка теоретического расхода с фактическим доходов (расходом) по налогу на прибыль.

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудировано)	
	2025 года	2024 года
	4 914 419	6 961 569
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		
Теоретический расход по налогу на прибыль, рассчитанный по ставке, действующей в Российской Федерации: 25%/20%	(1 228 605)	(1 392 314)
Разница в ставках (и налог на дивиденды)	(108 522)	(173 084)
Доля прибыли в ассоциированном предприятии	1 101 474	1 010 621
Изменение непризнанного отложенного налогового актива	341 145	–
(Доходы)/Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(263 892)	148 285
Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности	(158 401)	(406 492)
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	(996 769)	(5 634 202)
Расход по налогу на прибыль	(1 155 170)	(6 040 694)

Различия между требованиями МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению определенных временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей составления финансовой отчетности и их налоговой базой.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

22 Управление капиталом

Основная цель управления капиталом состоит в поддержании высокого кредитного рейтинга и достаточности капитала, необходимых для осуществления деятельности и максимизации стоимости Группы. Группа рассматривает акционерный капитал, причитающийся акционерам Группы, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, как общую сумму капитала под управлением.

По состоянию на 30 сентября 2025 года сумма капитала, причитающегося акционерам Группы, составляла 93 894 809 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 93 753 972 тыс. рублей).

23 Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, основывается на рыночных котировках по состоянию на отчетную дату без вычета затрат по сделкам. В случае отсутствия рыночных котировок, справедливая стоимость определяется путем использования методов оценки, включая метод дисконтирования потоков денежных средств и другие методы оценки, используемые участниками рынка.

Иерархия оценок справедливой стоимости

Группа оценивает справедливую стоимость с использованием следующей иерархии оценок, учитывающей существенность данных, используемых при формировании указанных оценок.

- ▶ Уровень 1: котировки на активном рынке (некорректированные) в отношении идентичных финансовых инструментов.
- ▶ Уровень 2: данные, отличные от котировок, относящихся к Уровню 1, доступные непосредственно либо опосредованно (то есть данные, производные от котировок). Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием: рыночных котировок на активных рынках для схожих инструментов, рыночных котировок для схожих инструментов на рынках, не рассматриваемых в качестве активных, или прочих методов оценки, все используемые существенные данные которых непосредственно или опосредованно основываются на наблюдаемых исходных данных.
- ▶ Уровень 3: данные, которые не являются доступными. Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием информации, не основанной на наблюдаемых исходных данных, при том, что такие ненаблюдаемые данные оказывают существенное влияние на оценку инструмента. Данная категория включает инструменты, оцениваемые на основании котировок для схожих инструментов, в отношении которых требуется использование существенных ненаблюдаемых корректировок или суждений для отражения разницы между инструментами.

По состоянию на отчётные даты основные финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, относятся к уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- ▶ Денежные средства и их эквиваленты относятся к Уровню 2;
- ▶ Привлеченные кредиты относятся к Уровню 2;
- ▶ Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости, прочие финансовые активы и прочие финансовые обязательства относятся к Уровню 3;
- ▶ Облигации выпущенные относятся к Уровню 1;
- ▶ Прочие финансовые и нефинансовые активы и обязательства относятся к Уровню 2.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, переводов основных финансовых инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

По состоянию на отчётные даты финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, относятся к уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- ▶ Производные финансовые инструменты относятся к Уровню 2. По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость производных финансовых инструментов составляет 2 460 337 тыс. рублей.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

23 Оценка справедливой стоимости (продолжение)**Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, не учитываемых по справедливой стоимости**

Ниже приводится сравнение балансовой стоимости и справедливой стоимости в разрезе классов финансовых инструментов Группы, которые не отражаются по справедливой стоимости в отчете о финансовом положении. В таблице не приводятся значения справедливой стоимости нефинансовых активов и нефинансовых обязательств.

	30 сентября 2025 года (неаудировано)			31 декабря 2024 года		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)
Финансовые активы						
Денежные средства и их эквиваленты	866 891	866 891	–	17 298 200	17 298 200	–
Займы выданные	12 319 149	12 319 149	–	2 767 703	2 767 703	–
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	–	–	–	255 936 740	227 568 585	(28 368 155)
Прочие финансовые активы	8 040	8 040	–	12 883 453	12 883 453	–
Финансовые обязательства						
Привлеченные займы и кредиты	–	–	–	178 322 691	172 165 471	6 157 220
Облигации выпущенные	–	–	–	48 333 402	47 656 080	677 322
Прочие финансовые обязательства	24 738	24 738	–	2 316 361	2 316 361	–
Итого непризнанное изменение в справедливой стоимости			–			(21 533 613)

Модели оценки и допущения

Ниже описаны модели и допущения, при помощи которых была определена справедливая стоимость финансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость котируемых акций основывается на котировках на отчетную дату.

Справедливая стоимость котируемых облигаций основывается на котировках на отчетную дату. Справедливая стоимость котируемых облигаций, рынок по которым не является активным оценивается посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств с использованием средней доходности финансовых инструментов, выпущенных на аналогичных условиях.

Активы и обязательства, справедливая стоимость которых приблизительно равна их балансовой стоимости

Если финансовые активы и обязательства, ликвидны или имеют короткий срок погашения, допускается, что их справедливая стоимость приблизительно равна балансовой стоимости.

Финансовые активы и финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки оценивается посредством дисконтирования будущих денежных потоков с использованием внутренних ненаблюдаемых данных о ставках размещения чистых инвестиций в лизинг.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

Переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости производятся на конец каждого отчетного периода.

24 Условные обязательства

Судебные иски

В процессе осуществления своей деятельности Группа сталкивается с различными видами претензий. Исходя из собственной оценки и внутренних профессиональных рекомендаций, в настоящей отчетности по состоянию на 30 сентября 2025 года Группой был сформирован резерв в сумме 371 613 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 322 707 тыс. рублей) относящийся к выбывающей группе предназначенной для продажи.

Условные налоговые обязательства

Основная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Ряд положений действующего в настоящий момент российского налогового, валютного и таможенного законодательства сформулированы недостаточно четко и однозначно, что зачастую приводит к их различному толкованию (которое, в частности, может применяться к правоотношениям Группы в прошлом), выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев малопредсказуемым изменениям. Интерпретация российского законодательства руководством Группы применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими налоговыми органами. Как следствие, в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам, операциям и методам учета Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены налоги, пени и штрафы.

За 9 месяцев 2025 года Группа определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 сентября 2025 года, соответствующие положения налогового, валютного и таможенного законодательства, применимые к Группе, интерпретированы им корректно и Группа сможет отстоять свою позицию в случае возникновения споров с контролирующими органами.

Соблюдение договорных обязательств

Группа связана определенными договорными обязательствами, которые относятся к привлеченным кредитам. Такие договорные обязательства (далее – «ковенанты») включают необходимость поддержания на определенном уровне показателей соотношения долга и капитала, достаточности капитала, доли неработающей задолженности, предельного риска концентрации на контрагента и других. Ковенанты подлежат тестированию на регулярной основе в течение года. В случае нарушения ковенантов у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредита. В целях соблюдения Группа выстроила регулярную систему мониторинга за соблюдением ковенантов. Группа оценивает риск того, что обязательства по кредитам станут к погашению досрочно в результате несоблюдения ковенант в течение следующих 12 месяцев, как низкий.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

25 Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или оказывает существенное влияние на процесс принятия другой стороной финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого потенциально возможного случая отношений связанных сторон внимание уделяется экономическому содержанию операций, а не только их юридическому оформлению. Сделки со связанными сторонами в течение отчетных периодов заключались на рыночных условиях.

Суммы сделок со связанными сторонами за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 2024 года (неаудировано) представлены следующим образом:

	2025 год (неаудировано)				2024 год (неаудировано)*			
	Компании под общим контролем или существен- ным влиянием		Ключевой руково- дящий персонал		Компании под общим контролем или существен- ным влиянием		Ключевой руково- дящий персонал	
	Акционеры	Ассоцииро- ванные компании	Акционеры	Ассоцииро- ванные компании	Акционеры	Ассоцииро- ванные компании	Акционеры	Ассоцииро- ванные компании
Доходы и расходы за девять месяцев, закончившихся 30 сентября								
Прочие процентные доходы	-	637	-	-	-	-	-	-
Процентные расходы	-	-	(733 263)	-	-	-	(418 480)	-
Чистый (расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	-	-	-	-	-	-	-	-
Чистый прочий доход	-	10	1 338 234	-	-	773	1 739 842	-
Расходы на персонал	-	-	-	(40 013)	-	-	-	(134 186)
Прочие операционные расходы	-	-	(149)	-	-	-	(312)	-
Прочие доходы	-	-	-	-	-	-	10 569	-
Доходы и расходы за три месяца, закончившихся 30 сентября								
Прочие процентные доходы	-	-	-	-	-	-	-	-
Процентные расходы	-	-	(267 953)	-	-	-	(170 597)	-
Чистый (расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	-	-	-	-	-	(119 349)	-	-
Чистый прочий доход	-	12	396 638	-	-	-	598 085	-
Расходы на персонал	-	-	-	(13 754)	-	-	-	(14 048)
Прочие операционные расходы	-	-	(51)	-	-	-	(176)	-
Прочие доходы	-	-	-	-	-	-	3 906	-
Активы и обязательства по состоянию на 30 сентября и 31 декабря								
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	-	7 769	-	-	-	-	-	-
Прочие активы	-	-	171 578	-	-	-	66 019	-
Привлеченные кредиты и займы	-	-	-	-	-	-	-	-
Выпущенные облигации	-	-	3 569 709	-	-	-	5 426 862	-
Прочие обязательства	-	-	43	-	-	-	7	-

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначеннной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам

Группа имеет пять отчетных сегмента, которые, как описано далее, являются основными хозяйственными подразделениями Группы. Указанные основные хозяйственные подразделения предлагают различные продукты и услуги и управляются раздельно, поскольку требуют применения различных технологий и рыночных стратегий. Каждое основное хозяйственное подразделение может приносить доходы или приводить к расходам, и соответствующие оперативные результаты регулярно проверяются высшим органом операционного управления, для чего доступна отдельная финансовая информация. Высший орган операционного управления представлен лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают эффективность Группы.

Далее представлено краткое описание операций каждого из отчетных сегментов.

- ▶ Лизинговая деятельность включает в себя заключение договоров лизинга с юридическими лицами и их последующий контроль.
- ▶ Страховая деятельность включает в себя продажу страховых продуктов и оказание услуг в соответствии с договорами страхования.
- ▶ Портфельные инвестиции включают в себя инвестиции в крупные миноритарные пакеты акций публичных российских компаний и приобретенные права требования по займам.
- ▶ Сервис игрового гейминга включает в себя предоставление за абонентскую плату онлайн доступ к играм (прекращенная деятельность).
- ▶ Казначейский центр включает обеспечивает привлечение внешнего финансирования для Группы, а также инвестирует временно свободные денежные средства в финансовые инструменты, такие как депозиты и сделки обратного РЕПО и другие.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр			Всего	
	Лизинговая деятельность (Выбывающая группа предназначенная для продажи)	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки		
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	–	–	1 466 873	348 582	–	1 815 455	
Прочие процентные доходы	–	–	–	–	–	–	
Процентные расходы	–	–	(22 897)	(11 122)	–	(34 019)	
Чистый процентный доход	–	–	1 443 976	337 460	–	1 781 436	
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	–	–	(247 175)	(26 967)	–	(274 142)	
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	–	–	1 196 801	310 493	–	1 507 294	
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	4 405 894	–	–	–	4 405 894	
Чистый доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	(388 047)	15 466	–	(372 580)	
Прочий непроцентный доход	–	–	10 142	4 018 825	(3 967 510) ²	61 457	
Прочий непроцентный расход	–	–	(49 061)	–	–	(49 061)	
Общий доход от операционной деятельности	–	4 405 894	769 835	4 344 784	(3 967 510)	5 553 004	
Расходы на персонал	–	–	(1 627)	(167 152)	–	(168 779)	
Прочие операционные расходы	–	–	(207)	(271 910)	–	(272 117)	
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	(62 394)	(134 575)	–	(196 969)	
Неоперационные доходы	–	–	–	60	–	60	
Неоперационные расходы	–	–	–	(780)	–	(780)	
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	–	4 405 894	705 606	3 770 430	(3 967 510)	4 914 419	
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	–	–	156 580	(187 492)	(127 490)	(158 401)	
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	–	4 405 894	862 186	3 582 938	(4 095 000)	4 756 018	
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	2 943 881	–	–	–	–	–	
Чистая прибыль/(убыток)	2 943 881	4 405 894	862 186	3 582 938	(4 095 000)	7 699 899	

² Элиминация внутригрупповых дивидендов

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность (выбывающая группа предназначенная для продажи)	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	–	–	522 057	97 683	–	619 740
Прочие процентные доходы	–	–	–	–	–	–
Процентные расходы	–	–	(22 897)	(1 125)	–	(24 023)
Чистый процентный доход	–	–	499 159	96 558	–	595 717
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	–	–	(74 283)	(8 162)	–	(82 445)
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	–	–	424 877	88 396	–	513 272
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	996 658	–	–	–	996 658
Чистый (расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	(408 560)	1 690	–	(406 870)
Прочий непроцентный доход	–	–	10 128	17 122	–	27 251
Прочий непроцентный расход	–	–	(49 007)	–	–	(49 006)
Общий доход от операционной деятельности	–	996 658	(22 561)	107 207	–	1 081 305
Расходы на персонал	–	–	(681)	(50 475)	–	(51 156)
Прочие операционные расходы	–	–	(207)	(53 942)	–	(54 149)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	–	6 772	–	6 772
Неоперационные доходы	–	–	–	10	–	10
Неоперационные расходы	–	–	–	(130)	–	(130)
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	–	996 658	(23 450)	9 442	–	982 652
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	–	–	2 559	(206 948)	–	(204 390)
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	–	996 658	(20 891)	(197 506)	–	778 262
Чистая прибыль/(убыток) от прекращённой деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	1 055 747	–	–	–	–	–
Чистая прибыль/(убыток)	1 055 747	996 658	(20 891)	(197 506)	–	1 834 009

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании			Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность (Выбывающая группа предназначенная для продажи)	Страховая деятельность	Сервис игрового гейминга (прекращенная деятельность)	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	–	–	–	1 108 407	1 536 012	–	2 644 419
Прочие процентные доходы	–	–	–	–	29 201	–	29 201
Процентные расходы	–	–	–	–	(864 192)	–	(864 192)
Чистый процентный доход	–	–	–	1 108 407	701 021	–	1 809 428
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	–	–	–	(1 061 966)	(49 111)	(41)	(1 111 118)
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	–	–	–	46 441	651 911	(41)	698 310
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	5 053 104	–	–	–	–	5 053 104
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	–	1 537 923	29 768	–	1 567 692
Прочий непроцентный доход	–	–	–	–	3 920 553	(3 905 263) ³	15 289
Прочий непроцентный расход	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Общий доход от операционной деятельности	–	5 053 104	–	1 537 923	4 602 203	(3 905 263)	7 334 367
Расходы на персонал	–	–	–	–	(274 497)	–	(274 497)
Прочие операционные расходы	–	–	–	–	(143 260)	–	(143 260)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	–	–	59 613	–	59 613
Неоперационные доходы	–	–	–	–	9 878	–	9 878
Неоперационные расходы	–	–	–	–	(24 534)	–	(24 534)
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	–	5 053 104	–	1 584 364	4 229 403	(3 905 304)	6 961 567
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	–	9 457	–	(316 873)	92 219	(191 295)	(406 492)
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	–	5 062 561	–	1 267 491	4 321 622	(4 096 599)	6 555 075
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	11 297 553	–	1 484 586	–	–	–	12 782 139
Чистая прибыль/(убыток)	11 297 553	5 062 561	1 484 586	1 267 491	4 321 622	(4 096 599)	19 337 214

³ Элиминация внутригрупповых дивидендов

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр				Всего
	Лизинговая деятельность (Выбывающая группа предназначенная для продажи)	Сервис игрового гейминга (прекращенная деятельность)	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	-	-	-	151 754	802 116	-	953 870
Прочие процентные доходы	-	-	-	-	29 201	-	29 201
Процентные расходы	-	-	-	-	(298 537)	-	(298 537)
Чистый процентный доход	-	-	-	151 754	532 781	-	684 535
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	-	-	-	(60 513)	(8 548)	(42)	(69 103)
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	-	-	-	91 241	524 233	(42)	615 432
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	-	1 990 348	-	-	-	-	1 990 348
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	-	-	-	(1 076 009)	2 610	-	(1 073 399)
Прочий непроцентный доход	-	-	-	-	15 118	-	15 118
Прочий непроцентный расход	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Общий доход от операционной деятельности	-	1 990 348	-	(984 768)	541 959	(42)	1 547 496
Расходы на персонал	-	-	-	-	(57 103)	-	(57 103)
Прочие операционные расходы	-	-	-	-	(41 603)	-	(41 604)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	-	-	-	-	91 501	-	91 501
Неоперационные доходы	-	-	-	-	-	-	-
Неоперационные расходы	-	-	-	-	(24 079)	-	(24 079)
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	-	1 990 348	-	(984 768)	510 674	(42)	1 516 211
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	-	-	-	196 954	(112 317)	9	84 646
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	-	1 990 348	-	(787 815)	398 358	(33)	1 600 857
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности (выбывающей группы предназначенной для продажи)	2 522 022	-	-	-	-	-	2 522 022
Чистая прибыль/(убыток)	2 522 022	1 990 348	-	(787 815)	398 358	(33)	4 122 879

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 30 сентября 2025 года (неаудировано) представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность (Выбывающая группа предназначенная для продажи)	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Всего активов	228 919 139	39 975 256	13 387 832	2 504 492	–	284 786 720
Всего обязательств	182 021 605	–	946 705	311 006	–	183 279 316

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Всего активов	302 075 741	36 437 013	11 047 747	4 306 017	–	353 866 517
Всего обязательств	251 422 946	–	–	1 063 760	–	252 486 706

* Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по выбывающей группе предназначенной для продажи

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27 События после отчетной даты

17 ноября 2025 года ПАО «ЭсЭфАй» и АО «АЛЬФА-БАНК» подписали договор купли-продажи 87,5% акций ПАО «ЛК «Европлан». Общее собрание акционеров планирует рассмотреть вопрос одобрения сделки 14 декабря 2025 года. Цена покупки определяется расчетным путем в соответствии с условиями договора и равна Покупной цене (56,875 млрд. рублей), скорректированной на сумму оттоков из дочерней группы. В случае одобрения окончательного перехода права собственности по акциям и расчёте по сделке, Группа отразит итоговый финансовый результат от продажи выбывающей группы.