

Заключение по результатам обзорной проверки  
промежуточной финансовой информации  
**публичного акционерного общества «ЭсЭфАй»**  
**и его дочерних организаций**  
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.  
*Август 2025 г.*

**Заключение по результатам обзорной проверки  
промежуточной консолидированной финансовой информации  
публичного акционерного общества «ЭсЭфАй»  
и его дочерних организаций**

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе	6
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	7
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Избранные пояснительные примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	
1 Введение	9
2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы	10
3 Основные принципы учетной политики	10
4 Существенные учетные суждения и оценки	11
5 Изменение порядка представления статей	13
6 Денежные и приравненные к ним средства	14
7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	15
8 Производные финансовые инструменты	16
9 Займы выданные	16
10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	17
11 Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	23
12 Прочие финансовые и нефинансовые активы	24
13 Привлеченные кредиты	25
14 Облигации выпущенные	25
15 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	27
16 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы	28
17 Процентные доходы и расходы	28
18 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	29
19 Прочий непроцентный доход и прочий непроцентный расход	29
20 Расходы на персонал	30
21 Прочие операционные расходы	31
22 Налог на прибыль	31
23 Управление капиталом	32
24 Оценка справедливой стоимости	32
25 Условные обязательства	35
26 Операции со связанными сторонами	36
27 Информация по сегментам	37

## **Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации**

Акционерам и Совету Директоров  
публичного акционерного общества «ЭсЭфАй»

### **Введение**

Мы провели обзорную проверку сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «ЭсЭфАй» и его дочерних организаций, состоящей из сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г., сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибылях или убытках и совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, сокращенного промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале и сокращенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство публичного акционерного общества «ЭсЭфАй» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

### **Объем обзорной проверки**

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### **Вывод**

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Белова Анна Вадимовна  
Партнер  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

29 августа 2025 г.

### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

### **Сведения об организации**

Наименование: публичное акционерное общество «ЭсЭфАй»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700085380.

Местонахождение: 115184, Россия, г. Москва, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, пом. 424.




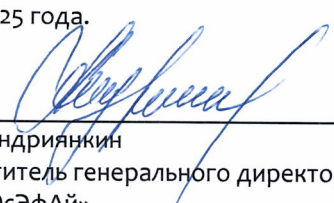
**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении****по состоянию на 30 июня 2025 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	30 июня 2025 года (неаудировано)	31 декабря 2024 года
<b>Активы</b>			
Денежные и приравненные к ним средства	6	21 064 140	17 298 200
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	1 895 420	3 043 071
Производные финансовые инструменты	8	666 070	3 225 485
Займы выданные	9	2 922 960	2 767 703
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	10	201 852 163	255 936 740
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	11	1 779 381	2 145 447
Предоплата по текущему налогу на прибыль		4 108	125 097
Отложенные налоговые активы		1 041 171	868 593
НДС к возмещению		845 344	1 001 293
Основные средства и активы в форме права пользования		4 643 029	4 650 586
Инвестиции в ассоциированные компании		38 996 178	36 437 013
Возвращенные объекты лизинга		16 353 512	11 389 128
Прочие финансовые активы	12	16 078 032	12 883 453
Прочие нефинансовые активы	12	2 292 561	2 094 708
<b>Всего активов</b>		<b>310 434 069</b>	<b>353 866 517</b>
<b>Обязательства</b>			
Производные финансовые инструменты	8	2 145 486	765 148
Привлеченные кредиты	13	143 535 205	178 322 691
Авансы, полученные от лизингополучателей		2 430 888	4 278 935
Облигации выпущенные	14	39 107 481	48 333 402
Текущий налог на прибыль к уплате		71 627	—
Отложенные налоговые обязательства		10 775 920	11 837 991
НДС к уплате		7 603 030	4 188 809
Обязательства по аренде		1 110 438	1 183 229
Прочие финансовые обязательства	15	2 162 858	2 315 861
Прочие нефинансовые обязательства	15	1 477 654	1 260 638
<b>Всего обязательств</b>		<b>210 420 587</b>	<b>252 486 704</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	16	33 659	33 659
Добавочный капитал	16	21 978 996	21 978 996
Собственные выкупленные акции	16	(1 235 888)	(1 235 888)
Резерв хеджирования денежных потоков		(1 186 207)	1 674 780
Нераспределенная прибыль		72 907 314	71 302 425
<b>Всего капитала, приходящегося на акционеров</b>		<b>92 497 874</b>	<b>93 753 972</b>
Неконтролирующие доли участия		7 515 608	7 625 841
<b>Всего капитала</b>		<b>100 013 482</b>	<b>101 379 813</b>
<b>Всего обязательств и капитала</b>		<b>310 434 069</b>	<b>353 866 517</b>

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 29 августа 2025 года.


 Игорь Сидоров  
Генеральный директор  
ПАО «ЭсЭфАй»


 Олег Андриянкин  
Заместитель генерального директора  
ПАО «ЭсЭфАй»

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет  
о прибылях или убытках и совокупном доходе  
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	За шесть месяцев, закончившихся		За три месяца, закончившихся	
		30 июня 2025 года	30 июня 2024 года <sup>1</sup>	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Продолжающаяся деятельность</b>					
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки (ЭПС)	17	4 781 335	2 578 206	2 470 194	1 580 458
Процентные доходы по чистой инвестиции в лизинг	17	26 584 365	23 587 914	12 652 273	12 493 527
Процентные расходы	17	(18 253 653)	(13 646 493)	(8 909 876)	(7 217 265)
<b>Чистый процентный доход</b>		<b>13 112 047</b>	<b>12 519 627</b>	<b>6 212 591</b>	<b>6 856 720</b>
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	18	(10 546 168)	(2 806 712)	(5 227 655)	(2 137 224)
<b>Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам</b>		<b>2 565 879</b>	<b>9 712 915</b>	<b>984 936</b>	<b>4 719 496</b>
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний		3 409 236	3 062 756	2 264 643	1 428 230
Доход/расход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	34 290	2 641 091	(404 331)	34 708
Доход от организации предоставления услуг		2 817 689	2 652 120	1 452 414	1 415 108
Дополнительные доходы по договорам лизинга		3 346 886	2 189 869	1 780 140	1 165 231
Агентские комиссии по стандартным видам страхования		1 950 031	2 100 714	1 060 874	1 167 458
Прочий непроцентный доход	19	1 172 436	877 681	692 630	578 250
Прочий непроцентный расход	19	(864 050)	(815 191)	(442 956)	(487 201)
<b>Общий доход от операционной деятельности</b>		<b>14 432 397</b>	<b>22 421 955</b>	<b>7 388 350</b>	<b>10 021 280</b>
Расходы на персонал	20	(4 155 506)	(4 414 927)	(2 076 562)	(2 303 037)
Прочие операционные расходы	21	(1 285 883)	(1 218 880)	(688 646)	(608 678)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	18	(2 348 594)	(347 444)	(1 750 289)	(168 027)
Чистые расходы от операций с иностранной валютой		(203 741)	(31 888)	(45 900)	(32 077)
Неоперационные доходы		1 686	15 467	760	3 172
Неоперационные расходы		(650)	(456)	(371)	(162)
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>		<b>6 439 709</b>	<b>16 423 827</b>	<b>2 827 342</b>	<b>6 912 471</b>
Расход по налогу на прибыль	22	(573 819)	(2 694 078)	(300 732)	(1 296 686)
<b>Чистая прибыль от продолжающейся деятельности</b>		<b>5 865 890</b>	<b>13 729 749</b>	<b>2 526 610</b>	<b>5 615 785</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>					
Прибыль до налогообложения		–	1 669 344	–	1 712 592
Расход по налогу на прибыль		–	(184 758)	–	(184 769)
<b>Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности</b>		<b>–</b>	<b>1 484 586</b>	<b>–</b>	<b>1 527 823</b>
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>5 865 890</b>	<b>15 214 335</b>	<b>2 526 610</b>	<b>7 143 608</b>
<b>Чистая прибыль, приходящаяся на:</b>					
Акционеров		5 618 500	13 939 669	2 457 591	5 847 777
Неконтролирующие доли участия		247 390	1 274 666	69 019	1 295 831
<b>Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке</b>					
Доля в прочем совокупном доходе/(расходе) ассоциированных компаний		130 571	(717 966)	115 623	(620 929)
(Расход)/Доход по финансовым инструментам хеджирования денежных потоков		(1 689 318)	2 628 813	(1 220 580)	2 020 638
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка		(2 125 331)	(1 635 111)	(949 141)	(790 793)
Эффект отложенного налога на прибыль	22	953 662	(198 740)	542 430	(245 969)
<b>Прочий совокупный (расход)/доход за период</b>		<b>(2 730 416)</b>	<b>76 996</b>	<b>(1 511 668)</b>	<b>362 947</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>3 135 474</b>	<b>15 291 331</b>	<b>1 014 942</b>	<b>7 506 555</b>
<b>Общий совокупный доход приходящийся на:</b>					
Акционеров		3 245 707	13 893 680	1 149 334	6 087 739
Неконтролирующие доли участия		(110 233)	1 397 651	(134 392)	1 418 816
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)</b>	16	117,28	290,98	51,30	121,66
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)</b>	16	117,28	259,99	51,30	89,77

<sup>1</sup> Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по прекращенной деятельности.

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале****за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудировано)***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2024 года</b>	<b>74 797</b>	<b>(33 783 943)</b>	<b>46 986 703</b>	<b>1 944 237</b>	<b>66 035 133</b>	<b>81 256 927</b>	<b>(543 120)</b>	<b>80 713 807</b>
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	13 182 533	<b>13 182 533</b>	547 216	<b>13 729 749</b>
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	–	–	–	757 136	<b>757 136</b>	727 450	<b>1 484 586</b>
Прочий совокупный доход/(расход) за период	–	–	–	794 962	(840 951)	<b>(45 989)</b>	122 985	<b>76 996</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>794 962</b>	<b>13 098 718</b>	<b>13 893 680</b>	<b>1 397 651</b>	<b>15 291 331</b>
Покупка собственных акций	–	(10)	–	–	–	<b>(10)</b>	–	<b>(10)</b>
Продажа акций дочерних компаний	–	–	–	–	5 799 417	<b>5 799 417</b>	6 111 798	<b>11 911 215</b>
Выплата дивидендов	–	–	–	–	(1 361 889)	<b>(1 361 889)</b>	–	<b>(1 361 889)</b>
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2024 года (неаудировано)</b>	<b>74 797</b>	<b>(33 783 953)</b>	<b>46 986 703</b>	<b>2 739 199</b>	<b>83 571 379</b>	<b>99 588 125</b>	<b>6 966 329</b>	<b>106 554 454</b>
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2025 года</b>	<b>33 659</b>	<b>(1 235 888)</b>	<b>21 978 996</b>	<b>1 674 780</b>	<b>71 302 425</b>	<b>93 753 972</b>	<b>7 625 841</b>	<b>101 379 813</b>
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	5 618 500	<b>5 618 500</b>	247 390	<b>5 865 890</b>
Прочий совокупный (расход)/доход за период	–	–	–	(2 860 987)	488 194	<b>(2 372 793)</b>	(357 623)	<b>(2 730 416)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(2 860 987)</b>	<b>6 106 694</b>	<b>3 245 707</b>	<b>(110 233)</b>	<b>3 135 474</b>
Покупка собственных акций	–	–	–	–	–	–	–	–
Распределение имущества дочерних обществ и Дивиденды по неконтролирующим долям участия	–	–	–	–	(501 692)	<b>(501 692)</b>	–	<b>(501 692)</b>
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	–	–	–	–	(4 000 113)	<b>(4 000 113)</b>	–	<b>(4 000 113)</b>
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2025 года (неаудировано)</b>	<b>33 659</b>	<b>(1 235 888)</b>	<b>21 978 996</b>	<b>(1 186 207)</b>	<b>72 907 314</b>	<b>92 497 874</b>	<b>7 515 608</b>	<b>100 013 482</b>

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет  
о движении денежных средств****за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудировано)***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)</b>	
	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>30 июня 2024 года</b>
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>		
Проценты полученные	28 188 600	24 634 819
Агентские комиссии по стандартным видам страхования полученные	1 854 306	2 062 959
Поступления от реализации изъятого имущества	5 307 600	1 461 342
Проценты уплаченные	(18 688 092)	(13 869 275)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(3 745 037)	(4 989 766)
Доход от организации предоставления услуг, дополнительные доходы по договорам лизинга и прочие непроцентные доходы полученные	5 547 813	5 217 446
Общие и административные расходы уплаченные	(934 936)	(1 015 918)
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>17 530 254</b>	<b>13 501 607</b>
<b>Изменение операционных активов/обязательств</b>		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	734 700	5 837 203
Займы выданные	–	(133 671)
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и авансы, полученные от лизингополучателей	60 002 718	64 830 386
Приобретение активов для передачи в лизинг	(28 678 564)	(99 274 698)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	(405 654)	(583 279)
Прочие активы, включая НДС к возмещению	31 257	(4 873 357)
Прочие обязательства, включая НДС к уплате	3 126 285	(17 552)
<b>Чистое поступление/(использование) денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</b>	<b>52 340 996</b>	<b>(20 713 361)</b>
Налог на прибыль уплаченный	(622 979)	(862 820)
<b>Чистое поступление/(использование) денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>51 718 017</b>	<b>(21 576 181)</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		
Продажа/(приобретение) основных средств	(83 452)	135 697
Поступления от выбытия прекращенной деятельности	–	1 994 666
Поступления от продажи акций дочерних компаний	–	11 911 216
Дивиденды полученные	853 198	1 280 263
<b>Чистое поступление/(использование) денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>769 746</b>	<b>15 321 842</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>		
Займы и кредиты полученные	–	63 490 128
Займы и кредиты погашенные	(34 572 519)	(29 916 759)
Облигации выпущенные	16 000 000	–
Облигации погашенные	(24 878 264)	(9 993 156)
Обязательства по аренде	(149 379)	(116 139)
(Покупка)/Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	–	(10)
Дивиденды выплаченные (и налог на дивиденды)	(5 123 747)	(1 361 889)
<b>Чистое поступление/(использование) денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>(48 723 909)</b>	<b>22 102 175</b>
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	(3 013)	(18 586)
Влияние ожидаемых кредитных убытков на денежные и приравненные к ним средства	5 099	(538)
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных и приравненных к ним средств</b>	<b>3 765 940</b>	<b>15 828 712</b>
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на начало периода	17 298 200	13 550 286
<b>Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на конец периода (Примечание 6)</b>	<b>21 064 140</b>	<b>29 378 998</b>

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

## 1 Введение

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЭсЭфАй» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (именуемых совместно «Группа») за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года.

ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано по адресу: 115184, Российская Федерация, г. Москва, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, пом. 424.

По состоянию на отчетные даты голосующими акциями владели следующие акционеры:

	30 июня 2025 года, %	31 декабря 2024 года, %
ООО «Лэнбури» (ранее Лэнбури Трейдинг Лимитед)	50,02	50,02
АО «Даглис»	22,24	22,24
Собственные (казначейские) акции	4,64	4,64
Прочие (акционеры с долями менее 5%)	23,10	23,10
<b>Всего</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года конечным контролирующим лицом являлся г-н Гучериев Саид Михайлович.

Дочерние компании ПАО «ЭсЭфАй»:

Наименование	Страна регистрации	Основные виды деятельности	Доля участия, %	
			30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
ПАО «ЛК «Европлан»*	Российская Федерация	Лизинг	87,50	87,50
ООО «Регион Эстейт»	Российская Федерация	ИТ	51,00	51,00
ООО «ЭсЭфАй КЭПИТАЛ»	Российская Федерация	Инвестиционный	100,00	–

\* На отчетные даты основными дочерними компаниями ПАО «ЛК «Европлан» являются ООО «Автолизинг» и ООО «Европлан Сервис» с долями владения 100%.

По состоянию на отчетные даты инвестиции Группы в ассоциированные и прочие компании представлены следующими долями:

	30 июня 2025 года, %	31 декабря 2024 года, %
<i>В ассоциированные компании:</i>		
САО «ВСК»	49,00	49,00
<i>Прочие компании:</i>		
Акции «М.Видео»	10,37	10,37

Группа осуществляет следующие виды деятельности:

- ▶ лизинговое финансирование ИП и юридических лиц на территории Российской Федерации в целях приобретения ими различных типов автотранспортных средств и оборудования. Группа приобретает лизинговые активы у поставщиков на территории России;
- ▶ предоставление консультационных услуг по вопросам финансового посредничества.

Группа осуществляет свою деятельность в России. В 2025 году Группа оказывала услуги в 93 собственных офисах (2024 год: 94). По состоянию на 30 июня 2025 года количество работников составляет 2 928 человек (31 декабря 2024 года: 3 137 человек).

## 2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Вследствие этого, Группа подвержена экономическим и финансовым рискам на рынках Российской Федерации, которые проявляют характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Нормативно-правовая база и налоговое законодательство продолжают совершенствоваться, но допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям, которые, в совокупности с другими особенностями правовой и фискальной систем, создают дополнительные трудности для предприятий, осуществляющих свою деятельность в России. Прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Несмотря на то, что будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства, руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития Группы.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сохранение высокого уровня ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»): а) ограничивало доступность финансирования для малого и среднего бизнеса и препятствовало восстановлению деловой активности в этих сегментах, что привело к снижению за этот период лизингового портфеля Группы; б) вело к ухудшению платёжной дисциплины клиентов, что повлекло формирование более высоких резервов под ожидаемые кредитные убытки и снижение чистой прибыли, а также увеличение объема возвращенных объектов лизинга. При снижении ключевой ставки ЦБ РФ Группа ожидает реализацию отложенного спроса на лизинговые услуги.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, продолжение геополитической напряженности и конфликта, связанного с Украиной, продолжали оказывать влияние на экономику России. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, физических лиц. Группа продолжает осуществлять свою деятельность и обеспечивать малый и средний российский бизнес транспортными средствами.

## 3 Основные принципы учетной политики

### Основа подготовки отчетности

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность представлена в тысячах российских рублей (далее – «тыс. рублей»), за исключением данных в расчете на одну акцию или если не указано иное.

Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с IAS 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Компания и ее дочерние компании обязаны вести бухгалтерский учет и составлять финансовую отчетность в соответствии с законодательством и нормативными актами Российской Федерации по бухгалтерскому учету (далее по тексту – «РПБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на указанных законодательных требованиях, с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения ее в соответствие с МСФО.

### 3 Основные принципы учетной политики (продолжение)

#### Неопределенность оценок

В той мере, в которой была доступна информация по состоянию на 30 июня 2025 года, Группа отразила пересмотренные оценки ожидаемых будущих денежных потоков при проведении оценки ОКУ, оценки справедливой стоимости финансовых инструментов.

#### Основа консолидации

Дочерние компании, т.е. компании, контроль над деятельностью которых осуществляет Группа, консолидируются. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на этот доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. прав, обеспечивающих ей текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы рисков, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- ▶ наличие у Группы возможности влиять на доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

#### Новые поправки к действующим стандартам, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год, за исключением принятых поправок, вступивших в силу на 1 января 2025 года, приведенных ниже. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

- ▶ Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Отсутствие возможности конвертируемости валют».

Данные поправки не оказали существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы.

### 4 Существенные учетные суждения и оценки

Группа производит оценки и допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств. Оценки и допущения постоянно анализируются на основе данных прошлых периодов и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые, по мнению Группы, являются обоснованными в свете текущих обстоятельств. В процессе применения учетной политики также используются профессиональные суждения и оценки.

В процессе применения учетной политики руководством Группы, помимо учетных оценок, были сделаны следующие суждения, которые имеют наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 4 Существенные учетные суждения и оценки (продолжение)

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Если справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании наблюдаемых цен на активном рынке, она определяется с использованием различных моделей оценок, включающих математические модели. Исходные данные для таких моделей определяются на основании наблюдаемого рынка, если такое возможно; в противном случае, для определения справедливой стоимости необходимо применять суждение.

### Ожидаемые кредитные убытки / убытки от обесценения по финансовым активам

Оценка убытков согласно МСФО (IFRS) 9 по всем категориям финансовых активов требует применения суждения, в частности, при определении ОКУ / убытков от обесценения и оценке значительного увеличения кредитного риска необходимо оценить величину и сроки возникновения будущих денежных потоков и стоимость обеспечения. Такие расчетные оценки зависят от ряда факторов, изменения в которых могут привести к различным суммам оценочных резервов под обесценение. Расчеты ОКУ Группы являются результатом сложных моделей, включающих ряд базовых допущений относительно выбора переменных исходных данных и их взаимозависимостей. К элементам моделей расчета ОКУ, которые считаются суждениями и расчетными оценками, относятся следующие:

- ▶ критерии, используемые Группой для оценки того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска, в результате чего оценочный резерв под обесценение по финансовым активам должен оцениваться в сумме, равной ОКУ за весь срок, и качественная оценка;
- ▶ объединение финансовых активов в группы, когда ОКУ по ним оцениваются на групповой основе;
- ▶ разработка моделей расчета ОКУ, включая различные формулы и выбор исходных данных;
- ▶ определение взаимосвязей между макроэкономическими сценариями и экономическими данными, а также влияние на показатели вероятности дефолта (PD), величину, подверженную риску дефолта (EAD) и уровень потерь при дефолте (LGD);
- ▶ выбор прогнозных макроэкономических сценариев и их взвешивание с учетом вероятности для получения экономических исходных данных для моделей оценки ОКУ.

### Анализ инвестиций в ассоциированные компании на обесценение

Группа анализирует данные инвестиции на предмет обесценения не реже одного раза в год. Это требует оценки ценности от использования подразделений, генерирующих денежные потоки, на которые относится данные инвестиции. В ходе оценки ценности от использования Группа рассчитывает будущие денежные потоки, которые ожидается получить от данной ассоциированной компании, выбрав подходящую ставку дисконтирования для расчета текущей стоимости денежных потоков. На отчётные даты признаков обесценения не выявлено.



(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 5 Изменение порядка представления статей

В настоящей консолидированной финансовой отчетности было изменено представление отдельных показателей для лучшего представления информации о финансовом положении, результатах и движении денежных средств Группы. Сравнительная информация была изменена соответственно.

### Изменение представления статей в консолидированной финансовой отчетности

В настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа изменила порядок представления статей консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, описание изменений приведено ниже.

- ▶ Группа разделила статью «Прочие непроцентные доходы» на несколько статей в соответствии с их природой: «Доход от организации предоставления услуг», «Дополнительные доходы по договорам лизинга», «Агентские комиссии по стандартным видам страхования», «Прочий непроцентный доход».
- ▶ Группа разделила статью «Прочие активы» на две статьи в соответствии с их природой: «Прочие финансовые активы», «Прочие нефинансовые активы»; и статью «Прочие обязательства» на две статьи в соответствии с их природой: «Прочие финансовые обязательства», «Прочие нефинансовые обязательства».

Результаты изменения порядка представления статей приведены в таблицах ниже.

### Изменение представления статей и сравнительной информации в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года (неаудировано)</b>	<b>2024 год (до изменения)</b>	<b>Реклассифика- ции/переимено- вание статей</b>	<b>2024 год (после изменения)</b>
Прочие непроцентные доходы	7 820 384	(7 820 384)	–
Доход от организации предоставления услуг	–	2 652 120	2 652 120
Дополнительные доходы по договорам лизинга	–	2 189 869	2 189 869
Агентские комиссии по стандартным видам страхования	–	2 100 714	2 100 714
Прочий непроцентный доход	–	877 681	877 681
<b>Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход</b>	<b>7 820 384</b>	<b>–</b>	<b>7 820 384</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**6 Денежные и приравненные к ним средства**

По состоянию на отчетные даты денежные средства представлены следующим образом:

	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Денежные средства в кассе	–	1
Текущие счета в банках	1 682 594	2 142 944
Депозиты в банках со сроком погашения до трех месяцев	19 384 022	15 162 011
Прочие счета	236	1 118
<b>Денежные и приравненные к ним средства до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>21 066 852</b>	<b>17 306 074</b>
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 712)	(7 874)
<b>Всего денежных и приравненным к ним средств</b>	<b>21 064 140</b>	<b>17 298 200</b>

Все остатки денежных эквивалентов отнесены к Стадии 1. Анализ изменений резервов под ожидаемые кредитные убытки приведен ниже:

	<b>За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)</b>	
	<b>2025 года</b>	<b>2024 года</b>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января</b>	<b>(7 874)</b>	<b>(9 802)</b>
Восстановление/(создание) резерва	5 162	(500)
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 июня</b>	<b>(2 712)</b>	<b>(10 302)</b>

Остатки по счетам в банках и депозиты не являются просроченными или обесцененными. Кредитное качество денежных и приравненных к ним средств с 2022 года основывается на рейтинге агентства «АКРА».

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**6 Денежные и приравненные к ним средства (продолжение)**

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 30 июня 2025 года может быть представлен следующим образом:

	<b>AAA(RU)</b>	<b>От A-(RU) до AA+(RU)</b>	<b>От BBB-(RU) до BBB+(RU)</b>	<b>Без рейтинга</b>	<b>Итого</b>
Текущие счета в банках	500 278	1 179 966	103	2 247	<b>1 682 594</b>
Прочие счета	–	–	–	236	<b>236</b>
Срочные депозиты в банках	6 037 639	13 346 383	–	–	<b>19 384 022</b>
<b>Всего денежных и приравненным к ним средств</b>	<b>6 537 917</b>	<b>14 526 349</b>	<b>103</b>	<b>2 483</b>	<b>21 066 852</b>

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 31 декабря 2024 года может быть представлен следующим образом:

	<b>AAA(RU)</b>	<b>От A-(RU) до AA+(RU)</b>	<b>От BBB-(RU) до BBB+(RU)</b>	<b>Без рейтинга</b>	<b>Итого</b>
Денежные средства в кассе	–	–	–	1	<b>1</b>
Текущие счета в банках	774 273	1 361 167	27	7 477	<b>2 142 944</b>
Прочие счета	–	–	–	1 118	<b>1 118</b>
Срочные депозиты в банках	77 502	15 084 509	–	–	<b>15 162 011</b>
<b>Всего денежных и приравненным к ним средств</b>	<b>851 775</b>	<b>16 445 676</b>	<b>27</b>	<b>8 596</b>	<b>17 306 074</b>

По состоянию на 30 июня 2025 года у Группы два контрагента (31 декабря 2024 года: нет контрагентов), агрегированные остатки в которых составляют более 10% капитала Группы. Совокупный объем остатков по указанным контрагентам по состоянию на 30 июня 2025 года составляет 12 037 906 тыс. рублей.

**7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка**

По состоянию на отчетные даты финансовые инструменты представлены следующим образом:

	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
<b>Долговые финансовые инструменты</b>		
Российские корпоративные облигации	131 287	1 299 405
<b>Всего долговых финансовых инструментов</b>	<b>131 287</b>	<b>1 299 405</b>
<b>Долевые финансовые инструменты</b>		
Акции российских компаний и банков	1 764 133	1 743 666
<b>Всего долевого финансовых инструментов</b>	<b>1 764 133</b>	<b>1 743 666</b>
<b>Всего финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка</b>	<b>1 895 420</b>	<b>3 043 071</b>

Доход за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, состоит из изменения справедливой стоимости за счет переоценки (и выбытия) в сумме дохода в размере 34 290 тыс. рублей (за 6 месяцев 2024 года: дохода в размере 2 641 091 тыс. рублей).

## 8 Производные финансовые инструменты

По состоянию на отчетные даты у Группы имеются следующие процентные свопы:

Производные финансовые инструменты	Балансовая стоимость – активы	Балансовая стоимость – обязательства	Номинальная стоимость
<b>По состоянию на 30 июня 2025 года</b>			
Процентные свопы	666 070	2 145 486	75 018 602
<b>Всего производных финансовых инструментов</b>	<b>666 070</b>	<b>2 145 486</b>	<b>75 018 602</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>			
Процентные свопы	3 225 485	765 148	89 759 990
<b>Всего производных финансовых инструментов</b>	<b>3 225 485</b>	<b>765 148</b>	<b>89 759 990</b>

По состоянию на 30 июня 2025 года балансовая стоимость объектов хеджирования, признанная в составе привлеченных кредитов в обязательствах в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении, составляет 75 018 602 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 89 759 990 тыс. рублей).

Анализ производных финансовых инструментов по ожидаемым срокам погашения номинальной стоимости представлен следующим образом:

	Менее 1 месяца	От 1 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 12 месяцев до 5 лет	Всего
На 30 июня 2025 года	1 650 347	15 671 609	12 519 454	45 177 192	<b>75 018 602</b>
На 31 декабря 2024 года	1 143 680	13 597 703	17 321 960	57 696 647	<b>89 759 990</b>

Процентный своп является производным инструментом, определенным по усмотрению Группы в качестве инструмента хеджирования денежных потоков. Хеджирование волатильности процентных ставок по привлеченным с плавающими процентными ставками кредитам осуществляется в соответствии с политикой управления рисками. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года переменной составляющей процентных свопов и объектов хеджирования является ключевая ставка ЦБ РФ. По состоянию на 30 июня 2025 года фиксированной составляющей процентных свопов является фиксированная процентная ставка в размере 10,3-23,5% годовых (31 декабря 2024 года: 10,3-23,5% годовых).

## 9 Займы выданные

По состоянию на отчетные даты займы выданные включают задолженность не связанным сторонам со сроком погашения до двух лет. Изменение резерва связано с изменением моделей и исходных данных, использованных для оценки ожидаемых кредитных убытков. Переводов между уровнями (стадиями) кредитного риска в 2025 и 2024 годах не было.

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Первый уровень кредитного риска</b>		
Займы выданные	1 502 773	1 372 214
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(129 284)	(110 399)
<b>Второй уровень кредитного риска</b>		
Займы выданные	3 689 105	3 476 742
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(2 139 634)	(1 970 854)
<b>Займы выданные</b>	<b>2 922 960</b>	<b>2 767 703</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости**

По состоянию на отчетные даты чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости включают:

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Валовые инвестиции в лизинг</b>		
Со сроком погашения до 1 года	129 978 088	150 145 437
Со сроком погашения от 1 года до 2 лет	77 466 398	99 316 152
Со сроком погашения от 2 до 3 лет	40 978 654	57 629 470
Со сроком погашения от 3 до 4 лет	17 182 001	28 486 095
Со сроком погашения от 4 до 5 лет	3 274 832	8 705 702
Со сроком погашения свыше 5 лет	250 483	614 283
<b>Валовые инвестиции в лизинг</b>	<b>269 130 456</b>	<b>344 897 139</b>
Незаработанные финансовые доходы	(67 826 075)	(91 318 533)
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва</b>	<b>201 304 381</b>	<b>253 578 606</b>
Финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва	5 882 982	6 274 074
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва</b>	<b>207 187 363</b>	<b>259 852 680</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(5 335 200)	(3 915 940)
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости</b>	<b>201 852 163</b>	<b>255 936 740</b>

Финансовые активы по амортизированной стоимости представляют собой дебиторскую задолженность по сделкам с обратной арендой, в которых Группа приобретает актив у продавца и передает актив продавцу в аренду с предоставлением продавцу права выкупа актива по окончании срока аренды. Группа применяет требования МСФО 9 по учету таких операций, так как Группа не получает контроль над приобретаемым активом.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлены следующим образом:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
<b>Автотранспорт</b>								
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(1 418 924)</b>	<b>(1 423 574)</b>	<b>(600 919)</b>	<b>(3 443 417)</b>	<b>197 372 633</b>	<b>22 063 150</b>	<b>2 968 941</b>	<b>222 404 724</b>
<i>Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Переводы в Стадию 1	(65 449)	101 306	820	<b>36 677</b>	2 860 786	(2 833 943)	(26 843)	-
Переводы в Стадию 2	338 869	(1 803 144)	1 044	<b>(1 463 231)</b>	(23 166 079)	23 182 068	(15 989)	-
Переводы в Стадию 3	358 230	947 425	(1 714 540)	<b>(408 885)</b>	(1 475 386)	(1 700 714)	3 176 100	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(198 406)	(41 559)	(33 758)	<b>(273 723)</b>	(30 905 807)	(10 681 043)	(2 105 095)	<b>(43 691 945)</b>
Изменение в исходных данных ОКУ	(732 738)	(203 065)	(2 870)	<b>(938 673)</b>	-	-	-	-
<b>Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</b>	<b>(299 494)</b>	<b>(999 037)</b>	<b>(1 749 304)</b>	<b>(3 047 835)</b>	<b>(52 686 486)</b>	<b>7 966 368</b>	<b>1 028 173</b>	<b>(43 691 945)</b>
<i>Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Списание	-	-	1 805 179	<b>1 805 179</b>	-	-	(1 805 179)	<b>(1 805 179)</b>
<b>На 30 июня 2025 года</b>	<b>(1 718 418)</b>	<b>(2 422 611)</b>	<b>(545 044)</b>	<b>(4 686 073)</b>	<b>144 686 147</b>	<b>30 029 518</b>	<b>2 191 935</b>	<b>176 907 600</b>
<b>Самоходная техника и прочее</b>								
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(171 625)</b>	<b>(142 030)</b>	<b>(158 868)</b>	<b>(472 523)</b>	<b>33 487 185</b>	<b>3 300 848</b>	<b>659 923</b>	<b>37 447 956</b>
<i>Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Переводы в Стадию 1	(16 618)	19 770	21	<b>3 173</b>	647 492	(626 799)	(20 693)	-
Переводы в Стадию 2	33 053	(202 426)	3 116	<b>(166 257)</b>	(3 174 895)	3 186 536	(11 641)	-
Переводы в Стадию 3	30 315	84 196	(187 477)	<b>(72 966)</b>	(194 955)	(405 263)	600 218	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(23 549)	(14 618)	(4 803)	<b>(42 970)</b>	(5 494 752)	(1 069 667)	(382 160)	<b>(6 946 579)</b>
Изменение в исходных данных ОКУ	(105 155)	(7 860)	(6 183)	<b>(119 198)</b>	-	-	-	-
<b>Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</b>	<b>(81 954)</b>	<b>(120 938)</b>	<b>(195 326)</b>	<b>(398 218)</b>	<b>(8 217 110)</b>	<b>1 084 807</b>	<b>185 724</b>	<b>(6 946 579)</b>
<i>Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Списание	-	-	221 614	<b>221 614</b>	-	-	(221 614)	<b>(221 614)</b>
<b>На 30 июня 2025 года</b>	<b>(253 579)</b>	<b>(262 968)</b>	<b>(132 580)</b>	<b>(649 127)</b>	<b>25 270 075</b>	<b>4 385 655</b>	<b>624 033</b>	<b>30 279 763</b>
<b>Всего на 1 января 2025 года</b>	<b>(1 590 549)</b>	<b>(1 565 604)</b>	<b>(759 787)</b>	<b>(3 915 940)</b>	<b>230 859 818</b>	<b>25 363 998</b>	<b>3 628 864</b>	<b>259 852 680</b>
<b>Всего на 30 июня 2025 года</b>	<b>(1 971 997)</b>	<b>(2 685 579)</b>	<b>(677 624)</b>	<b>(5 335 200)</b>	<b>169 956 222</b>	<b>34 415 173</b>	<b>2 815 968</b>	<b>207 187 363</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, представлены следующим образом:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
<b>Автотранспорт</b>								
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(810 305)</b>	<b>(425 653)</b>	<b>(204 009)</b>	<b>(1 439 967)</b>	<b>178 509 546</b>	<b>14 790 287</b>	<b>1 593 676</b>	<b>194 893 509</b>
<i>Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Переводы в Стадию 1	(52 935)	50 564	5 095	2 724	5 560 084	(5 119 050)	(441 034)	-
Переводы в Стадию 2	64 277	(446 685)	4 187	(378 221)	(11 931 224)	12 219 844	(288 620)	-
Переводы в Стадию 3	5 314	4 137	(74 168)	(64 717)	(214 708)	(265 430)	480 138	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(567 629)	(39 896)	39 544	(567 981)	28 491 923	(2 848 804)	(825 825)	24 817 294
Изменение в моделях оценки ОКУ	319 852	159 113	147 403	626 368	-	-	-	-
Изменение в исходных данных ОКУ	(279 581)	(93 589)	(859)	(374 029)	-	-	-	-
<b>Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</b>	<b>(510 702)</b>	<b>(366 356)</b>	<b>121 202</b>	<b>(755 856)</b>	<b>21 906 075</b>	<b>3 986 560</b>	<b>(1 075 341)</b>	<b>24 817 294</b>
<i>Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Списание	-	-	3 896	3 896	-	-	(3 896)	(3 896)
<b>На 30 июня 2024 года</b>	<b>(1 321 007)</b>	<b>(792 009)</b>	<b>(78 911)</b>	<b>(2 191 927)</b>	<b>200 415 621</b>	<b>18 776 847</b>	<b>514 439</b>	<b>219 706 907</b>
<b>Самоходная техника и прочее</b>								
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(199 478)</b>	<b>(64 879)</b>	<b>(74 657)</b>	<b>(339 014)</b>	<b>34 150 798</b>	<b>1 916 704</b>	<b>478 784</b>	<b>36 546 286</b>
<i>Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>								
Переводы в Стадию 1	(6 186)	8 399	540	2 753	661 536	(613 932)	(47 604)	-
Переводы в Стадию 2	13 498	(88 582)	1 745	(73 339)	(2 494 379)	2 597 593	(103 214)	-
Переводы в Стадию 3	1 118	1 853	(46 936)	(43 965)	(148 312)	(33 992)	182 304	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(103 276)	524	13 332	(89 420)	3 918 202	(528 702)	(282 962)	3 106 538
Изменение в моделях оценки ОКУ	108 332	19 045	45 942	173 319	-	-	-	-
Изменение в исходных данных ОКУ	(50 178)	(11 629)	(2 083)	(63 890)	-	-	-	-
<b>Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</b>	<b>(36 692)</b>	<b>(70 390)</b>	<b>12 540</b>	<b>(94 542)</b>	<b>1 937 047</b>	<b>1 420 967</b>	<b>(251 476)</b>	<b>3 106 538</b>
<b>На 30 июня 2024 года</b>	<b>(236 170)</b>	<b>(135 269)</b>	<b>(62 117)</b>	<b>(433 556)</b>	<b>36 087 845</b>	<b>3 337 671</b>	<b>227 308</b>	<b>39 652 824</b>
<b>Всего на 1 января 2024 года</b>	<b>(1 009 783)</b>	<b>(490 532)</b>	<b>(278 666)</b>	<b>(1 778 981)</b>	<b>212 660 344</b>	<b>16 706 991</b>	<b>2 072 460</b>	<b>231 439 795</b>
<b>Всего на 30 июня 2024 года</b>	<b>(1 557 177)</b>	<b>(927 278)</b>	<b>(141 028)</b>	<b>(2 625 483)</b>	<b>236 503 466</b>	<b>22 114 518</b>	<b>741 747</b>	<b>259 359 731</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)

Анализ кредитного качества чистых инвестиций в лизинг по состоянию на 30 июня 2025 года по рейтингам, присвоенным на момент заключения сделки, представлен следующим образом:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
<b>Автотранспорт</b>				
- Высший кредитный рейтинг	13 144 043	216 123	2 245	<b>13 362 411</b>
- Сильный кредитный рейтинг	31 734 634	1 688 996	61 489	<b>33 485 119</b>
- Приемлемый кредитный рейтинг	62 321 203	11 949 089	817 315	<b>75 087 607</b>
- Достаточный кредитный рейтинг	37 486 267	16 175 310	1 310 886	<b>54 972 463</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>144 686 147</b>	<b>30 029 518</b>	<b>2 191 935</b>	<b>176 907 600</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 718 418)	(2 422 611)	(545 044)	<b>(4 686 073)</b>
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>142 967 729</b>	<b>27 606 907</b>	<b>1 646 891</b>	<b>172 221 527</b>
<b>Самоходная техника и прочее</b>				
- Высший кредитный рейтинг	2 218 464	49 617	2 256	<b>2 270 337</b>
- Сильный кредитный рейтинг	6 973 263	631 355	26 208	<b>7 630 826</b>
- Приемлемый кредитный рейтинг	12 430 210	2 608 015	249 861	<b>15 288 086</b>
- Достаточный кредитный рейтинг	3 648 138	1 096 668	345 708	<b>5 090 514</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>25 270 075</b>	<b>4 385 655</b>	<b>624 033</b>	<b>30 279 763</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(253 579)	(262 968)	(132 580)	<b>(649 127)</b>
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>25 016 496</b>	<b>4 122 687</b>	<b>491 453</b>	<b>29 630 636</b>

Анализ кредитного качества чистых инвестиций в лизинг по состоянию на 31 декабря 2024 года по рейтингам, присвоенным на момент заключения сделки, представлен следующим образом:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Всего
<b>Автотранспорт</b>				
- Высший кредитный рейтинг	16 247 327	55 810	1 832	<b>16 304 969</b>
- Сильный кредитный рейтинг	38 601 195	957 832	68 587	<b>39 627 614</b>
- Приемлемый кредитный рейтинг	83 419 850	8 498 874	1 170 065	<b>93 088 789</b>
- Достаточный кредитный рейтинг	59 104 261	12 550 634	1 728 457	<b>73 383 352</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>197 372 633</b>	<b>22 063 150</b>	<b>2 968 941</b>	<b>222 404 724</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 418 924)	(1 423 574)	(600 919)	<b>(3 443 417)</b>
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>195 953 709</b>	<b>20 639 576</b>	<b>2 368 022</b>	<b>218 961 307</b>
<b>Самоходная техника и прочее</b>				
- Высший кредитный рейтинг	2 882 202	16 263	3 229	<b>2 901 694</b>
- Сильный кредитный рейтинг	8 678 293	299 374	28 332	<b>9 005 999</b>
- Приемлемый кредитный рейтинг	16 666 081	2 080 505	295 846	<b>19 042 432</b>
- Достаточный кредитный рейтинг	5 260 609	904 706	332 516	<b>6 497 831</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>33 487 185</b>	<b>3 300 848</b>	<b>659 923</b>	<b>37 447 956</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(171 625)	(142 030)	(158 868)	<b>(472 523)</b>
<b>Всего чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>33 315 560</b>	<b>3 158 818</b>	<b>501 055</b>	<b>36 975 433</b>

Лизингополучатели Группы делятся на 4 рейтинговых группы для анализа кредитного качества. Рейтинговая шкала Группы отражает кредитное качество чистых инвестиций в лизинг. Рейтинги определяются и фиксируются на момент заключения сделки.



(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)**

Высший кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается минимальный уровень риска. Минимальный уровень риска соответствует контрагентам с высокой способностью своевременно исполнять финансовые обязательства и низкой вероятностью дефолта по сделке.

Сильный кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается низкий уровень риска. Низкий уровень риска определяется стабильной способностью своевременно исполнять финансовые обязательства и незначительной вероятностью дефолта.

Приемлемый кредитный рейтинг: клиенту и условиям лизинговой сделки присваивается средний уровень риска. Средний уровень риска определяется умеренной вероятностью дефолта и средней способностью своевременно исполнять финансовые обязательства.

Достаточный кредитный рейтинг: уровень риска выше среднего. Уровень риска выше среднего характеризуется повышенной вероятностью дефолта по сделкам с низким имущественным риском (преимущественно по типу активов «Автотранспорт»).

В период действия договора лизинга Группа сохраняет право собственности на актив. Риски, сопутствующие владению арендуемым активом, включая его повреждение в силу различных причин и хищение/угоны, подлежат страхованию. В соответствии с договорами страхования в случаях полной гибели или хищения/угона Группа является по ним выгодоприобретателем.

Оценка стоимости обеспечения основана на стоимости обеспечения, рассчитанной на момент заключения договора лизинга, и, как правило, не пересматривается, за исключением случаев, когда инвестиции в лизинг оцениваются на индивидуальной основе как обесцененные.

Если предположить, что по всем чистым инвестициям в лизинг будет отсутствовать возможность изъятия и реализации лизингового актива, то увеличение резерва под ожидаемые кредитные убытки по чистым инвестициям в лизинг и финансовым активам по амортизированной стоимости, находящимся в Стадии 3, на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года составило бы:

	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Автотранспорт	(976 159)	(1 198 259)
Самоходная техника и прочее	(300 499)	(241 045)
<b>Всего эффекта на резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>(1 276 658)</b>	<b>(1 439 304)</b>

В собственность Группы переходят различные активы в обмен на задолженность соответствующих лизингополучателей. В настоящее время Группа осуществляет продажу этих активов. Согласно политике Группы, активы, на которые обращено взыскание, реализуются в установленном порядке. Поступления от реализации используются для уменьшения или погашения существующей задолженности. По состоянию на 30 июня 2025 года балансовая стоимость активов, на которые было обращено взыскание и которые удерживаются на отчетную дату, составила 16 263 240 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 11 198 543 тыс. рублей).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**10 Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)**

Экономические риски концентрации чистых инвестиций в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости представлены далее:

	30 июня 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	45 283 929	21,9	60 119 475	23,1
Строительство жилых и нежилых зданий	14 017 071	6,8	18 694 553	7,2
Торговля оптовая специализированная прочая	12 182 407	5,9	15 588 490	6,0
Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта	10 275 544	5,0	11 532 051	4,4
Аренда и лизинг автотранспортных средств	8 917 467	4,3	10 891 226	4,2
Деятельность транспортная вспомогательная	8 459 674	4,1	12 237 403	4,7
Строительство автомобильных и железных дорог	5 599 772	2,7	7 342 099	2,8
Сбор отходов	4 550 107	2,2	4 644 765	1,8
Торговля оптовая неспециализированная	4 173 215	2,0	5 432 321	2,1
Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ	3 887 783	1,9	4 557 731	1,8
Торговля оптовая прочими машинами, оборудованием и принадлежностями	3 754 998	1,8	4 811 216	1,9
Аренда и лизинг прочих машин и оборудования и материальных средств	3 687 746	1,8	4 464 190	1,7
Торговля оптовая пищевыми продуктами, напитками и табачными изделиями	3 649 088	1,8	4 508 525	1,7
Выращивание однолетних культур	3 502 897	1,7	4 168 639	1,6
Строительство инженерных коммуникаций	2 960 747	1,4	3 527 026	1,4
Работы строительные специализированные прочие	2 839 966	1,4	3 315 710	1,3
Торговля оптовая непродовольственными потребительскими товарами	2 821 619	1,4	3 474 174	1,3
Разборка и снос зданий, подготовка строительного участка	2 804 687	1,4	3 682 374	1,4
Торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями	2 771 768	1,3	3 947 566	1,5
Производство изделий из бетона, цемента и гипса	2 578 175	1,2	3 230 608	1,2
Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги	1 815 359	0,9	2 119 606	0,8
Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	1 697 030	0,8	1 966 998	0,8
Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях	1 675 464	0,8	2 027 191	0,8
Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств	1 620 595	0,8	2 054 976	0,8
Торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем и живыми животными	1 554 310	0,8	2 150 224	0,8
Прочие отрасли	50 105 945	23,9	59 363 543	22,9
<b>Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>207 187 363</b>	<b>100,0</b>	<b>259 852 680</b>	<b>100,0</b>

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не имеет лизингополучателей, совокупные остатки по счетам которых составляют более 10% капитала. По состоянию на 30 июня 2025 года совокупная сумма остатков по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 9% от чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки (31 декабря 2024 года: 8%). По состоянию на 30 июня 2025 года совокупная сумма остатков по крупнейшему лизингополучателю составляет 1,0% от чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки (31 декабря 2024 года: 0,6%).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**11 Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям**

Активы, приобретенные для передачи в лизинг, представляют собой активы, которые будут впоследствии переданы арендаторам. Авансовые платежи поставщикам по лизинговым сделкам представляют собой платежи поставщикам за активы, которые будут впоследствии переданы арендаторам. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, арендодатель не отвечает перед арендатором, если поставщик не в состоянии выполнить свои обязательства по договору купли-продажи активов, когда арендатор выбирает поставщика.

Группа подвержена финансовому риску в отношении активов, приобретенных для передачи в лизинг, и авансов поставщикам по лизинговым сделкам ввиду того, что данные активы представляют собой первый этап взаиморасчетов по договору лизинга, которые проводятся после начала действия договорных обязательств.

	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Активы, приобретенные для передачи в лизинг</b>	<b>1 158 832</b>	<b>910 485</b>
Авансовые платежи поставщикам по лизинговым сделкам	707 947	1 258 840
Резерв под обесценение	(87 398)	(23 878)
<b>Всего авансовых платежей поставщикам по лизинговым сделкам</b>	<b>620 549</b>	<b>1 234 962</b>
<b>Всего активов, приобретенных для передачи в лизинг, и авансовых платежей поставщикам по лизинговым сделкам</b>	<b>1 779 381</b>	<b>2 145 447</b>

В нижеследующей таблице приведен анализ изменения резерва под обесценение за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года.

	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Резерв под обесценение по состоянию на 1 января</b>	<b>(23 878)</b>	<b>(26 439)</b>
Создание резерва под обесценение	(67 803)	(43 163)
Списание	4 283	798
<b>Резерв под обесценение по состоянию на 30 июня</b>	<b>(87 398)</b>	<b>(68 804)</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**12 Прочие финансовые и нефинансовые активы**

	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
<b>Прочие финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность по страховым премиям и организации предоставления автомобильных услуг	5 922 685	5 237 314
Дебиторская задолженность по лизингу	2 765 683	717 105
Расчеты с контрагентами	9 060 345	8 027 729
Расчеты по ценным бумагам	818 000	818 000
Дебиторская задолженность по страховым комиссиям	186 810	91 085
Прочие	178 124	70 748
Резерв под расчеты по ценным бумагам	(818 000)	(818 000)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности по лизингу	(717 486)	(167 404)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим активам	(1 318 129)	(1 093 124)
<b>Всего прочих финансовых активов</b>	<b>16 078 032</b>	<b>12 883 453</b>
<b>Прочие нефинансовые активы</b>		
Нематериальные активы	1 122 216	1 012 143
Авансовые платежи контрагентам	352 107	378 153
Авансовые платежи по налогам, кроме налога на прибыль	276 257	177 667
Материалы	229 983	251 398
Авансовые платежи по страхованию	74 748	89 567
Прочие	237 250	185 780
<b>Всего прочих нефинансовых активов</b>	<b>2 292 561</b>	<b>2 094 708</b>
<b>Всего прочих активов</b>	<b>18 370 593</b>	<b>14 978 161</b>

По состоянию на 30 июня 2025 года статья «Дебиторская задолженность по страховым премиям и организации предоставления автомобильных услуг» относится к Стадии 1 в сумме 3 124 391 тыс. рублей, к Стадии 2 в сумме 1 276 941 тыс. рублей и к Стадии 3 в сумме 1 521 353 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 3 577 789 тыс. рублей, 953 328 тыс. рублей и 706 197 тыс. рублей, соответственно). Расчеты с контрагентами по состоянию на отчетные даты относятся к Стадии 2.

Анализ изменений резервов под ожидаемые кредитные убытки по прочим активам:

	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>30 июня 2024 года</b>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января</b>	<b>(1 093 124)</b>	<b>(75 211)</b>
Создание резерва под ожидаемые кредитные убытки	(229 100)	(18 450)
Списание	4 095	2 900
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 июня</b>	<b>(1 318 129)</b>	<b>(90 761)</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**12 Прочие финансовые и нефинансовые активы (продолжение)**

Все остатки дебиторской задолженности по лизингу отнесены к Стадии 3. В нижеследующей таблице приведен анализ изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости дебиторской задолженности по лизингу.

	За шесть месяцев, закончившихся			
	30 июня 2025 года		30 июня 2024 года	
	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Валовая балансовая стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Валовая балансовая стоимость
<b>На 1 января</b>	<b>(167 404)</b>	<b>717 105</b>	<b>(64 963)</b>	<b>293 053</b>
<i>Движения с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>				
Влияние чистых изменений валовой балансовой стоимости	(6 470 334)	8 182 782	(1 389 844)	1 578 377
Изменение в исходных данных ОКУ	(213 952)	–	(88 245)	–
<b>Всего движений с влиянием на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</b>	<b>(6 684 286)</b>	<b>8 182 782</b>	<b>(1 478 089)</b>	<b>1 578 377</b>
<i>Движения без влияния на доходы (расходы) по изменению резервов под ОКУ</i>				
Списание	6 134 204	(6 134 204)	1 449 582	(1 449 582)
<b>На 30 июня</b>	<b>(717 486)</b>	<b>2 765 683</b>	<b>(93 470)</b>	<b>421 848</b>

Если предположить, что по всей дебиторской задолженности по лизингу будет отсутствовать возможность изъятия и реализации лизингового актива, то увеличение резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности на 30 июня 2025 года составило бы 1 201 898 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 267 162 тыс. рублей).

**13 Привлеченные кредиты**

По состоянию на 30 июня 2025 года привлеченные кредиты в сумме 143 535 205 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 178 322 691 тыс. рублей) представляют собой кредиты, привлеченные в российских рублях от банков, зарегистрированных на территории Российской Федерации.

По состоянию на 30 июня 2025 года Группа имеет обязательства по привлеченным кредитам перед шестью контрагентами (31 декабря 2024 года: семь контрагентов), общая сумма задолженности по привлеченным кредитам перед каждым из которых превышает 10% капитала. С совокупный объем указанной задолженности по состоянию на 30 июня 2025 года составляет 132 570 063 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 169 571 992 тыс. рублей).

По состоянию на 30 июня 2025 года чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 63 281 479 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 84 702 609 тыс. рублей) являются залогом по кредитам на сумму 79 839 127 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 103 317 811 тыс. рублей).

**14 Облигации выпущенные**

Облигации выпущенные представлены следующим образом:

	Дата размещения	Срок погашения	Срок оферты	Купонная ставка, действующая на		Балансовая стоимость на	
				30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Серия БО-03	Октябрь 2019	Сентябрь 2029	Март 2027	19,50%	19,50%	193 505	192 877
Серия БО-05	Февраль 2019	Февраль 2029	Февраль 2026	20,35%	7,70%	242 946	3 069 537
Серия БО-06	Май 2019	Май 2029	Ноябрь 2026	22,50%	22,50%	13 212	20 773
Серия БО-07	Октябрь 2016	Сентябрь 2026	–	20,10%	20,10%	219 970	218 910
Серия БО-08	Июль 2018	Июнь 2028	Июнь 2026	18,00%	10,35%	112 900	125 282
Серия 001Р-03	Август 2021	Август 2031	Август 2026	20,00%	8,55%	273 145	7 123 868
Серия 001Р-04	Сентябрь 2021	Март 2025	–	–	8,80%	–	698 688
Серия 001Р-05	Август 2022	Август 2025	–	10,50%	10,50%	1 386 553	4 159 196
Серия 001Р-06	Июнь 2023	Июнь 2025	–	–	10,25%	–	12 009 618
Серия 001Р-07	Июль 2024	Июнь 2027	–	21,90%*	22,90%*	12 155 428	12 144 585
Серия 001Р-08	Декабрь 2024	Ноябрь 2027	–	24,00%*	25,00%*	8 588 270	8 570 068
Серия 001Р-09	Январь 2025	Июль 2028	–	24,00%	–	15 921 552	–
<b>Всего облигаций</b>						<b>39 107 481</b>	<b>48 333 402</b>

\* Плавающая ставка, привязанная к ключевой ставке ЦБ РФ, заехджирована процентными свопами (Пояснение 10).

Часть облигаций выпущенных может быть предъявлена Группе к выкупу досрочно по усмотрению держателей облигаций в 2026-2027 годах в установленные даты оферт, а также досрочно по соглашению с владельцами облигаций.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**15 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства**

Прочие обязательства представлены следующим образом:

	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
<b>Прочие финансовые обязательства</b>		
Расчеты со страховыми компаниями	689 297	649 307
Расчеты с поставщиками	883 882	739 289
Кредиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	259 538	902 441
Начисленные расходы	8 050	5 091
Задолженность перед персоналом	322 091	19 733
<b>Всего прочих финансовых обязательств</b>	<b>2 162 858</b>	<b>2 315 861</b>
<b>Прочие нефинансовые обязательства</b>		
Отложенный бонус работникам (оценочное обязательство)	673 834	223 716
Доходы будущих периодов, в том числе по государственным субсидиям	–	10 185
Резерв по судебным разбирательствам	344 380	322 707
Налоги отличные от налога на прибыль	219 183	485 913
Прочие обязательства	240 257	218 117
<b>Всего прочих нефинансовых обязательств</b>	<b>1 477 654</b>	<b>1 260 638</b>
<b>Всего прочих обязательств</b>	<b>3 640 512</b>	<b>3 576 499</b>

Анализ изменений резервов под отложенное вознаграждение работникам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, приведен ниже:

	<b>За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)</b>	
	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>30 июня 2024 года</b>
<b>Резерв под отложенное вознаграждение работникам на 1 января</b>	<b>223 716</b>	<b>3 165 761</b>
Создание резерва под отложенное вознаграждение работникам	813 608	1 605 027
Выплаты	(363 490)	(2 291 577)
<b>Резерв под отложенное вознаграждение работникам на 30 июня</b>	<b>673 834</b>	<b>2 479 211</b>

Анализ изменений резервов под возможные выплаты по судебным разбирательствам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, приведен ниже:

	<b>За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)</b>	
	<b>30 июня 2025 года</b>	<b>30 июня 2024 года</b>
<b>Резерв под возможные выплаты по судебным разбирательствам на 1 января</b>	<b>322 707</b>	<b>281 369</b>
Создание резерва под возможные выплаты по судебным разбирательствам	243 999	304 281
Выплаты	(222 326)	(269 358)
<b>Резерв под возможные выплаты по судебным разбирательствам на 30 июня</b>	<b>344 380</b>	<b>316 292</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**16 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы**

По состоянию на 30 июня 2025 года года выпущенный и полностью оплаченный и находящийся в обращении акционерный капитал в сумме 33 659 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 33 659 тыс. рублей) состоит из 50 237 005 штук обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 0,67 рубля каждая (31 декабря 2024 года: 50 237 005 штук). По состоянию на 30 июня 2025 года добавочный капитал Группы в размере 21 978 996 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 21 978 996 тыс. рублей) включает превышение справедливой стоимости полученных Компанией средств над номинальной стоимостью размещенных акций, взносы акционера и финансовый результат от продажи собственных выкупленных акций.

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления прибыли, принадлежащей акционерам Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных именных акций в обращении в течение периода.

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
Прибыль/(убыток) за период, приходящийся на акционеров	5 618 500	13 939 669	2 457 592	5 847 777
Прибыль за период от продолжающейся деятельности, приходящаяся на акционеров	5 618 500	12 455 083	2 457 592	4 319 954
Средневзвешенное количество акций в обращении, штук	47 905 551	47 905 557	47 905 545	47 905 556
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)	117,28	290,98	51,3	122,07
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	117,28	259,99	51,3	90,18

**17 Процентные доходы и расходы**

Процентные доходы и расходы представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Процентные доходы</b>				
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	4 781 335	2 578 206	2 470 194	1 580 458
Денежные и приравненные к ним средства	2 823 151	1 525 783	1 430 280	985 166
Финансовые активы по амортизированной стоимости	857 427	561 662	454 413	307 947
Прочие активы	1 100 757	490 761	599 133	287 345
Чистые инвестиции в лизинг	26 584 365	23 587 914	12 652 273	12 493 527
<b>Всего процентных доходов</b>	<b>31 365 700</b>	<b>26 166 120</b>	<b>15 122 467</b>	<b>14 073 985</b>
<b>Процентные расходы</b>				
Привлеченные займы и кредиты	(13 457 122)	(11 606 027)	(6 476 540)	(6 257 461)
Выпущенные облигации	(4 711 310)	(1 939 544)	(2 391 375)	(922 692)
Обязательства по аренде	(85 221)	(75 816)	(41 961)	(37 112)
<b>Всего процентных расходов</b>	<b>(18 253 653)</b>	<b>(13 646 493)</b>	<b>(8 909 876)</b>	<b>(7 217 265)</b>
<b>Всего чистого процентного дохода от продолжающейся деятельности</b>	<b>13 112 047</b>	<b>12 519 627</b>	<b>6 212 591</b>	<b>6 856 720</b>



(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**18 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств**

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Расходы по кредитным убыткам</b>				
<b>Расходы по кредитным убыткам лизинговых активов</b>				
Создание резерва под ОКУ чистых инвестиций в лизинг	(3 446 053)	(850 398)	(2 148 539)	(831 042)
Создание резерва под ОКУ дебиторской задолженности по лизингу	(6 684 286)	(1 478 089)	(2 912 222)	(924 671)
<b>Всего расходов по кредитным убыткам лизинговых активов</b>	<b>(10 130 339)</b>	<b>(2 328 487)</b>	<b>(5 060 761)</b>	<b>(1 755 713)</b>
<b>Доходы (расходы) по кредитным убыткам прочих активов</b>				
Восстановление/(создание) резерва по денежным средствам	5 162	(500)	1 029	(4 160)
Восстановление/(создание) резерва по займам	(191 891)	(459 275)	(69 277)	(359 193)
Восстановление/(создание) резерва по прочим активам	(229 100)	(18 450)	(98 646)	(18 158)
<b>Всего расходов по кредитным убыткам прочих активов</b>	<b>(415 829)</b>	<b>(478 225)</b>	<b>(166 894)</b>	<b>(381 511)</b>
<b>Всего расходов по кредитным убыткам</b>	<b>(10 546 168)</b>	<b>(2 806 712)</b>	<b>(5 227 654)</b>	<b>(2 137 224)</b>
<b>Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств</b>				
(Создание)/восстановление резерва по активам, приобретенным для передачи в лизинг, и авансовым платежам по лизинговым сделкам	(67 803)	(43 163)	(61 553)	12 248
Создание резерва под обесценение по возвращенным объектам лизинга	(2 036 792)	–	(1 615 278)	–
Создание резерва по судебным разбирательствам	(243 999)	(304 281)	(73 458)	(180 275)
<b>Всего прочих убытков от обесценения и создания оценочных обязательств</b>	<b>(2 348 594)</b>	<b>(347 444)</b>	<b>(1 750 289)</b>	<b>(168 027)</b>
<b>Всего убытков от обесценения и создания оценочных обязательств</b>	<b>(12 894 762)</b>	<b>(3 154 156)</b>	<b>(6 977 944)</b>	<b>(2 305 251)</b>

**19 Прочий непроцентный доход и прочий непроцентный расход**

Прочий непроцентный доход представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
Чистый доход от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга	503 066	353 245	364 254	303 579
Доходы от операционной аренды	599 407	513 622	308 868	269 924
Прочие	69 963	10 814	19 508	4 747
<b>Всего прочего дохода</b>	<b>1 172 436</b>	<b>877 681</b>	<b>692 630</b>	<b>578 250</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**19 Прочий непроцентный доход и прочий непроцентный расход (продолжение)**

Чистый доход от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
Цена реализации имущества, включая передачи в повторный лизинг	11 610 477	5 462 527	7 068 513	3 012 540
Стоимость реализованного имущества	(11 107 411)	(5 109 282)	(6 704 259)	(2 708 961)
<b>Всего чистого дохода от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга</b>	<b>503 066</b>	<b>353 245</b>	<b>364 254</b>	<b>303 579</b>

Прочий непроцентный расход представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
Расходы по вышедшему из лизинга имуществу	(382 992)	(126 666)	(197 335)	(65 897)
Расходы, связанные с активами, сдаваемыми в операционную аренду	(193 787)	(120 582)	(98 853)	(60 604)
Амортизация активов, сдаваемых в операционную аренду	(145 116)	–	(69 774)	–
Обесценение изъятых объектов лизинга	–	(271 091)	–	(212 075)
Прочие расходы	(142 155)	(296 852)	(76 994)	(148 625)
<b>Всего прочего непроцентного расхода</b>	<b>(864 050)</b>	<b>(815 191)</b>	<b>(442 956)</b>	<b>(487 201)</b>

**20 Расходы на персонал**

Расходы на персонал представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Расходы на персонал от продолжающейся деятельности</b>				
Вознаграждение работников	(3 191 495)	(3 476 495)	(1 604 898)	(1 812 477)
Налоги и отчисления по заработной плате	(845 109)	(837 076)	(424 515)	(450 626)
Прочие расходы на персонал	(118 902)	(101 356)	(47 149)	(39 934)
<b>Всего расходов на персонал от продолжающейся деятельности</b>	<b>(4 155 506)</b>	<b>(4 414 927)</b>	<b>(2 076 562)</b>	<b>(2 303 037)</b>

Расходы на персонал являются краткосрочными.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 21 Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
<b>Прочие операционные расходы</b>				
Общехозяйственные и прочие административные расходы	(369 189)	(326 489)	(193 301)	(161 965)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	(286 198)	(221 195)	(145 459)	(114 710)
Реклама и маркетинг	(225 674)	(429 509)	(108 453)	(217 054)
Профессиональные услуги	(159 528)	(68 691)	(136 403)	(19 693)
Амортизация нематериальных активов	(147 534)	(79 571)	(76 578)	(49 583)
Эксплуатация офиса	(60 656)	(46 561)	(27 790)	(21 946)
Услуги связи	(19 106)	(17 893)	(587)	(9 187)
Прочие	(17 998)	(28 971)	(75)	(14 540)
<b>Всего прочих операционных расходов</b>	<b>(1 285 883)</b>	<b>(1 218 880)</b>	<b>(688 646)</b>	<b>(608 678)</b>

## 22 Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль, отраженный в составе прибыли или убытка за отчетный период, представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся (неаудировано)		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года	30 июня 2025 года	30 июня 2024 года
Текущий налоговый расход от продолжающейся деятельности	(855 706)	(884 274)	(530 302)	(583 358)
Отложенный налоговый расход от продолжающейся деятельности	281 887	(1 809 804)	229 570	(713 328)
<b>Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности</b>	<b>(573 819)</b>	<b>(2 694 078)</b>	<b>(300 732)</b>	<b>(1 296 686)</b>

Текущая ставка по налогу на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы, составляла 25% (в 2024 году 20%). Дивиденды полученные от ассоциированной компании облагались по ставке 13%.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 22 Налог на прибыль (продолжение)

Ниже представлена выверка теоретического расхода с фактическим доходов (расходом) по налогу на прибыль.

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня (неаудировано)	
	2025 года	2024 года
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>6 439 709</b>	<b>16 423 827</b>
<b>Теоретический расход по налогу на прибыль, рассчитанный по ставке, действующей в Российской Федерации: 25%/20%</b>	<b>(1 609 927)</b>	<b>(3 284 765)</b>
Разница в ставках (и налог на дивиденды)	(119 234)	(171 374)
Доля прибыли в ассоциированном предприятии	852 309	612 551
Изменение непризнанного отложенного налогового актива	339 556	–
(Доходы)/Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(36 523)	149 510
<b>Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности</b>	<b>(573 819)</b>	<b>(2 694 078)</b>
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	–	(184 758)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(573 819)</b>	<b>(2 878 836)</b>

Различия между требованиями МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению определенных временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей составления финансовой отчетности и их налоговой базой.

## 23 Управление капиталом

Основная цель управления капиталом состоит в поддержании высокого кредитного рейтинга и достаточности капитала, необходимых для осуществления деятельности и максимизации стоимости Группы. Группа рассматривает акционерный капитал, причитающийся акционерам Группы, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, как общую сумму капитала под управлением.

По состоянию на 30 июня 2025 года сумма капитала, причитающегося акционерам Группы, составляла 92 497 874 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 93 753 972 тыс. рублей).

## 24 Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, основывается на рыночных котировках по состоянию на отчетную дату без вычета затрат по сделкам. В случае отсутствия рыночных котировок, справедливая стоимость определяется путем использования методов оценки, включая метод дисконтирования потоков денежных средств и другие методы оценки, используемые участниками рынка.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 24 Оценка справедливой стоимости (продолжение)

### Иерархия оценок справедливой стоимости

Группа оценивает справедливую стоимость с использованием следующей иерархии оценок, учитывающей существенность данных, используемых при формировании указанных оценок.

- ▶ Уровень 1: котировки на активном рынке (нескорректированные) в отношении идентичных финансовых инструментов.
- ▶ Уровень 2: данные, отличные от котировок, относящихся к Уровню 1, доступные непосредственно либо опосредованно (то есть данные, производные от котировок). Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием: рыночных котировок на активных рынках для схожих инструментов, рыночных котировок для схожих инструментов на рынках, не рассматриваемых в качестве активных, или прочих методов оценки, все используемые существенные данные которых непосредственно или опосредованно основываются на наблюдаемых исходных данных.
- ▶ Уровень 3: данные, которые не являются доступными. Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием информации, не основанной на наблюдаемых исходных данных, при том, что такие ненаблюдаемые данные оказывают существенное влияние на оценку инструмента. Данная категория включает инструменты, оцениваемые на основании котировок для схожих инструментов, в отношении которых требуется использование существенных ненаблюдаемых корректировок или суждений для отражения разницы между инструментами.

По состоянию на отчётные даты основные финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, относятся к уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- ▶ Денежные и приравненные к ним средства относятся к Уровню 2;
- ▶ Привлеченные кредиты относятся к Уровню 2;
- ▶ Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости, прочие финансовые активы и прочие финансовые обязательства относятся к Уровню 3;
- ▶ Облигации выпущенные относятся к Уровню 1;
- ▶ Прочие финансовые и нефинансовые активы и обязательства относятся к Уровню 2.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, переводов основных финансовых инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

По состоянию на отчётные даты финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, относятся к уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- ▶ Производные финансовые инструменты относятся к Уровню 2. По состоянию на 30 июня 2025 года справедливая стоимость производных финансовых инструментов составляет 1 479 416 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 2 460 337 тыс. рублей).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**24 Оценка справедливой стоимости (продолжение)****Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, не учитываемых по справедливой стоимости**

Ниже приводится сравнение балансовой стоимости и справедливой стоимости в разрезе классов финансовых инструментов Группы, которые не отражаются по справедливой стоимости в отчете о финансовом положении. В таблице не приводятся значения справедливой стоимости нефинансовых активов и нефинансовых обязательств.

	30 июня 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)
<b>Финансовые активы</b>						
Денежные и приравненные к ним средства	21 060 002	21 060 002	–	17 298 200	17 298 200	–
Займы выданные	2 922 960	2 922 960	–	2 767 703	2 767 703	–
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	201 852 163	190 890 740	(10 961 423)	255 936 740	227 568 585	(28 368 155)
Прочие финансовые активы	16 078 032	16 078 032	–	12 883 453	12 883 453	–
<b>Финансовые обязательства</b>						
Привлеченные займы и кредиты	143 535 205	144 822 520	(1 287 315)	178 322 691	172 165 471	6 157 220
Облигации выпущенные	39 107 481	41 777 148	(2 669 667)	48 333 402	47 656 080	677 322
Прочие финансовые обязательства	2 162 858	2 162 858	–	2 316 361	2 316 361	–
<b>Итого непризнанное изменение в справедливой стоимости</b>			<b>(14 918 405)</b>			<b>(21 533 613)</b>

**Модели оценки и допущения**

Ниже описаны модели и допущения, при помощи которых была определена справедливая стоимость финансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость котируемых акций основывается на котировках на отчетную дату.

Справедливая стоимость котируемых облигаций основывается на котировках на отчетную дату. Справедливая стоимость котируемых облигаций, рынок по которым не является активным оценивается посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств с использованием средней доходности финансовых инструментов, выпущенных на аналогичных условиях.

*Активы и обязательства, справедливая стоимость которых приблизительно равна их балансовой стоимости*

Если финансовые активы и обязательства, ликвидны или имеют короткий срок погашения, допускается, что их справедливая стоимость приблизительно равна балансовой стоимости.

*Финансовые активы и финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости*

Справедливая стоимость чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки оценивается посредством дисконтирования будущих денежных потоков с использованием внутренних ненаблюдаемых данных о ставках размещения чистых инвестиций в лизинг.

*Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка*

Переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости производится на конец каждого отчетного периода.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 25 Условные обязательства

### Судебные иски

В процессе осуществления своей деятельности Группа сталкивается с различными видами претензий. Исходя из собственной оценки и внутренних профессиональных рекомендаций, в настоящей отчетности по состоянию на 30 июня 2025 года Группой был сформирован резерв в сумме 344 380 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 322 707 тыс. рублей).

### Условные налоговые обязательства

Основная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Ряд положений действующего в настоящий момент российского налогового, валютного и таможенного законодательства сформулированы недостаточно четко и однозначно, что зачастую приводит к их различному толкованию (которое, в частности, может применяться к правоотношениям Группы в прошлом), выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев малопредсказуемым изменениям. Интерпретация российского законодательства руководством Группы применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими налоговыми органами. Как следствие, в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам, операциям и методам учета Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены налоги, пени и штрафы.

За 6 месяцев 2025 года Группа определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 июня 2025 года, соответствующие положения налогового, валютного и таможенного законодательства, применимые к Группе, интерпретированы им корректно и Группа сможет отстоять свою позицию в случае возникновения споров с контролирующими органами.

### Соблюдение договорных обязательств

Группа связана определенными договорными обязательствами, которые относятся к привлеченным кредитам. Такие договорные обязательства (далее – «ковенанты») включают необходимость поддержания на определенном уровне показателей соотношения долга и капитала, достаточности капитала, доли неработающей задолженности, предельного риска концентрации на контрагента и других. Ковенанты подлежат тестированию на регулярной основе в течение года. В случае нарушения ковенантов у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредита. В целях соблюдения Группа выстроила регулярную систему мониторинга за соблюдением ковенантов. Группа оценивает риск того, что обязательства по кредитам станут к погашению досрочно в результате несоблюдения ковенант в течение следующих 12 месяцев, как низкий.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**26 Операции со связанными сторонами**

Для целей настоящей финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или оказывает существенное влияние на процесс принятия другой стороной финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого потенциально возможного случая отношений связанных сторон внимание уделяется экономическому содержанию операций, а не только их юридическому оформлению. Сделки со связанными сторонами в течение отчетных периодов заключались на рыночных условиях.

Суммы сделок со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 2024 года (неаудировано) представлены следующим образом:

	2025 год (неаудировано)				2024 год (неаудировано) <sup>2</sup>			
	Компании под общим контролем или		Ключевой руково- дящий персонал	Акционеры	Компании под общим контролем или		Ключевой руково- дящий персонал	Акционеры
	сущест- венным влиянием	Ассоцииро- ванные компании			сущест- венным влиянием	Ассоцииро- ванные компании		
<b>Доходы и расходы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня</b>								
Прочие процентные доходы	—	331	—	—	—	—	—	—
Процентные расходы	—	—	(522 219)	—	—	—	(247 883)	—
Чистый (расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	—	—	—	—	—	119 349	—	—
Чистый прочий доход	—	12	903 087	—	—	774	1 141 756	—
Расходы на персонал	—	—	—	(40 013)	—	—	—	(120 138)
Прочие операционные расходы	—	—	(100)	—	—	—	(135)	—
Прочие доходы	—	—	—	—	—	—	6 663	—
<b>Доходы и расходы за три месяца, закончившихся 30 июня</b>								
Прочие процентные доходы	—	331	—	—	—	—	—	—
Процентные расходы	—	—	(254 266)	—	—	—	(127 983)	—
Чистый (расход)/доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	—	—	—	—	—	(497 911)	—	—
Чистый прочий доход	—	12	506 448	—	—	773	679 437	—
Расходы на персонал	—	—	—	(13 754)	—	—	—	(102 736)
Прочие операционные расходы	—	—	(51)	—	—	—	(135)	—
Прочие доходы	—	—	—	—	—	—	3 624	—
<b>Активы и обязательства по состоянию на 30 июня и 31 декабря</b>								
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	—	8 553	—	—	—	—	—	—
Прочие активы	—	—	120 632	—	—	—	66 019	—
Привлеченные кредиты и займы	—	—	—	—	—	—	—	—
Выпущенные облигации	—	—	4 009 659	—	—	—	5 426 862	—
Прочие обязательства	—	4 084	—	—	—	—	7	—

<sup>2</sup> Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по прекращенной деятельности.



(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам

Группа имеет пять отчетных сегментов, которые, как описано далее, являются основными хозяйственными подразделениями Группы. Указанные основные хозяйственные подразделения предлагают различные продукты и услуги и управляются отдельно, поскольку требуют применения различных технологий и рыночных стратегий. Каждое основное хозяйственное подразделение может приносить доходы или приводить к расходам, и соответствующие оперативные результаты регулярно проверяются высшим органом операционного управления, для чего доступна отдельная финансовая информация. Высший орган операционного управления представлен лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают эффективность Группы.

Далее представлено краткое описание операций каждого из отчетных сегментов.

- ▶ Лизинговая деятельность включает в себя заключение договоров лизинга с юридическими лицами и их последующий контроль.
- ▶ Страховая деятельность включает в себя продажу страховых продуктов и оказание услуг в соответствии с договорами страхования.
- ▶ Портфельные инвестиции включают в себя инвестиции в крупные миноритарные пакеты акций публичных российских компаний и приобретенные права требования по займам.
- ▶ Сервис игрового гейминга включает в себя предоставление за абонентскую плату онлайн доступ к играм (прекращенная деятельность).
- ▶ Казначейский центр обеспечивает привлечение внешнего финансирования для Группы, а также инвестирует временно свободные денежные средства в финансовые инструменты, такие как депозиты и сделки обратного РЕПО и другие.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр		Межсегментные корректировки	Всего
	Лизинговая деятельность	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр		
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	3 585 620	–	944 816	250 899	–	4 781 335
Прочие процентные доходы	26 584 365	–	–	–	–	26 584 365
Процентные расходы	(18 243 657)	–	–	(9 996)	–	(18 253 653)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>11 926 328</b>	<b>–</b>	<b>944 816</b>	<b>240 903</b>	<b>–</b>	<b>13 112 047</b>
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	(10 354 471)	–	(172 892)	(18 805)	–	(10 546 168)
<b>Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам</b>	<b>1 571 857</b>	<b>–</b>	<b>771 924</b>	<b>222 098</b>	<b>–</b>	<b>2 565 879</b>
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	3 409 236	–	–	–	3 409 236
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	20 513	13 777	–	34 290
Доход от организации предоставления услуг	2 817 689	–	–	–	–	2 817 689
Дополнительные доходы по договорам лизинга	3 346 886	–	–	–	–	3 346 886
Агентские комиссии по стандартным видам страхования	1 950 031	–	–	–	–	1 950 031
Прочий непроцентный доход	1 138 230	–	15	4 001 703	(3 967 512) <sup>3</sup>	1 172 436
Прочий непроцентный расход	(863 995)	–	(55)	–	–	(864 050)
<b>Общий доход от операционной деятельности</b>	<b>9 960 698</b>	<b>3 409 236</b>	<b>792 397</b>	<b>4 237 578</b>	<b>(3 967 512)</b>	<b>14 432 397</b>
Расходы на персонал	(4 037 883)	–	(947)	(116 676)	–	(4 155 506)
Прочие операционные расходы	(1 067 915)	–	–	(217 968)	–	(1 285 883)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(2 348 594)	–	–	–	–	(2 348 594)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	(62 394)	(141 347)	–	(203 741)
Прочие доходы	1 636	–	–	50	–	1 686
Прочие расходы	–	–	–	(650)	–	(650)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>2 507 942</b>	<b>3 409 236</b>	<b>729 056</b>	<b>3 760 987</b>	<b>(3 967 512)</b>	<b>6 439 709</b>
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	(619 808)	–	154 021	19 457	(127 489)	(573 819)
<b>Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности</b>	<b>1 888 134</b>	<b>3 409 236</b>	<b>883 077</b>	<b>3 780 444</b>	<b>(4 095 001)</b>	<b>5 865 890</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>1 888 134</b>	<b>3 409 236</b>	<b>883 077</b>	<b>3 780 444</b>	<b>(4 095 001)</b>	<b>5 865 890</b>

<sup>3</sup> Элиминация внутригрупповых дивидендов

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр		Межсегментные корректировки	Всего
	Лизинговая деятельность	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр		
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	1 830 870	–	482 173	135 870	–	2 448 913
Прочие процентные доходы	12 673 554	–	–	–	–	12 673 554
Процентные расходы	(8 908 692)	–	–	(1 184)	–	(8 909 876)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>5 595 732</b>	<b>–</b>	<b>482 173</b>	<b>134 686</b>	<b>–</b>	<b>6 212 591</b>
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	(5 158 041)	–	(59 741)	(9 873)	–	(5 227 655)
<b>Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам</b>	<b>437 691</b>	<b>–</b>	<b>422 432</b>	<b>124 813</b>	<b>–</b>	<b>984 936</b>
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	2 264 643	–	–	–	2 264 643
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	(436 371)	32 040	–	(404 331)
Доход от организации предоставления услуг	1 452 414	–	–	–	–	1 452 414
Дополнительные доходы по договорам лизинга	1 780 140	–	–	–	–	1 780 140
Агентские комиссии по стандартным видам страхования	1 060 874	–	–	–	–	1 060 874
Прочий непроцентный доход	686 908	–	15	3 917 299	(3 898 200)	706 022
Прочий непроцентный расход	(442 921)	–	(35)	–	–	(442 956)
<b>Общий доход от операционной деятельности</b>	<b>4 975 106</b>	<b>2 264 643</b>	<b>(13 959)</b>	<b>4 074 152</b>	<b>(3 898 200)</b>	<b>7 388 350</b>
Расходы на персонал	(2 022 442)	–	(947)	(53 173)	–	(2 076 562)
Прочие операционные расходы	(533 436)	–	–	(155 210)	–	(688 646)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(1 750 289)	–	–	–	–	(1 750 289)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	–	(45 900)	–	(45 900)
Прочие доходы	710	–	–	(13 341)	–	(12 631)
Прочие расходы	–	–	–	(372)	–	(372)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>669 649</b>	<b>2 264 643</b>	<b>(14 906)</b>	<b>3 806 156</b>	<b>(3 898 200)</b>	<b>2 827 342</b>
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	(167 444)	–	3 711	(9 509)	(127 489)	(300 731)
<b>Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности</b>	<b>502 205</b>	<b>2 264 643</b>	<b>(11 195)</b>	<b>3 796 647</b>	<b>(4 025 689)</b>	<b>2 526 611</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>502 205</b>	<b>2 264 643</b>	<b>(11 195)</b>	<b>3 796 647</b>	<b>(4 025 689)</b>	<b>2 526 611</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании			Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность	Страховая деятельность	Сервис игрового гейминга (прекращенная деятельность)	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	1 440 147	–	–	379 057	759 002	–	2 578 206
Прочие процентные доходы	23 587 914	–	–	–	–	–	23 587 914
Процентные расходы	(13 055 732)	–	–	–	(590 761)	–	(13 646 493)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>11 972 329</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>379 057</b>	<b>168 241</b>	<b>–</b>	<b>12 519 627</b>
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	(2 342 292)	–	–	(423 857)	(40 563)	–	(2 806 712)
<b>Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам</b>	<b>9 630 037</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(44 800)</b>	<b>127 678</b>	<b>–</b>	<b>9 712 915</b>
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	3 062 756	–	–	–	–	3 062 756
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	–	2 613 933	27 158	–	2 641 091
Чистый прочий доход	7 820 213	–	–	–	3 905 434	(3 905 263) <sup>4</sup>	7 820 384
Чистый прочий расход	(815 166)	–	–	–	(25)	–	(815 191)
<b>Общий доход от операционной деятельности</b>	<b>16 635 084</b>	<b>3 062 756</b>	<b>–</b>	<b>2 569 133</b>	<b>4 060 245</b>	<b>(3 905 263)</b>	<b>22 421 955</b>
Расходы на персонал	(4 197 533)	–	–	–	(217 394)	–	(4 414 927)
Прочие операционные расходы	(1 117 224)	–	–	–	(101 656)	–	(1 218 880)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(347 444)	–	–	–	–	–	(347 444)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	–	–	(31 888)	–	(31 888)
Прочие доходы	5 588	–	–	–	9 879	–	15 467
Прочие расходы	–	–	–	–	(456)	–	(456)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>10 978 471</b>	<b>3 062 756</b>	<b>–</b>	<b>2 569 133</b>	<b>3 718 730</b>	<b>(3 905 263)</b>	<b>16 423 827</b>
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	(2 202 940)	9 457	–	(513 827)	204 535	(191 303)	(2 694 078)
<b>Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности</b>	<b>8 775 531</b>	<b>3 072 213</b>	<b>–</b>	<b>2 055 306</b>	<b>3 923 265</b>	<b>(4 096 566)</b>	<b>13 729 749</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 484 586</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 484 586</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>8 775 531</b>	<b>3 072 213</b>	<b>1 484 586</b>	<b>2 055 306</b>	<b>3 923 265</b>	<b>(4 096 566)</b>	<b>15 214 335</b>

<sup>4</sup> Элиминация внутригрупповых дивидендов

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 30 июня 2024 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании			Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность	Страховая деятельность	Сервис игрового гейминга (прекращенная деятельность)	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	717 247	–	–	257 500	605 711	–	1 580 458
Прочие процентные доходы	12 493 527	–	–	–	–	–	12 493 527
Процентные расходы	(6 947 019)	–	–	–	(270 246)	–	(7 217 265)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>6 263 755</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>257 500</b>	<b>335 465</b>	<b>–</b>	<b>6 856 720</b>
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	(1 777 029)	–	–	(329 626)	(30 569)	–	(2 137 224)
<b>Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам</b>	<b>4 486 726</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(72 126)</b>	<b>304 896</b>	<b>–</b>	<b>4 719 496</b>
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	1 428 230	–	–	–	–	1 428 230
Чистый доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	–	(12 138)	46 846	–	34 708
Чистый прочий доход	4 325 972	–	–	–	3 905 339	(3 905 264)	4 326 047
Чистый прочий расход	(487 189)	–	–	–	(12)	–	(487 201)
<b>Общий доход от операционной деятельности</b>	<b>8 325 509</b>	<b>1 428 230</b>	<b>–</b>	<b>(84 264)</b>	<b>4 257 068</b>	<b>(3 905 264)</b>	<b>10 021 280</b>
Расходы на персонал	(2 130 898)	–	–	–	(172 139)	–	(2 303 037)
Прочие операционные расходы	(565 361)	–	–	–	(43 317)	–	(608 678)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(168 027)	–	–	–	–	–	(168 027)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	–	–	(32 077)	–	(32 077)
Прочие доходы	3 246	–	–	–	(74)	–	3 172
Прочие расходы	–	–	–	–	(162)	–	(162)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>5 464 469</b>	<b>1 428 230</b>	<b>–</b>	<b>(84 264)</b>	<b>4 009 300</b>	<b>(3 905 264)</b>	<b>6 912 471</b>
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	(1 086 741)	9 457	–	16 853	(44 951)	(191 304)	(1 296 686)
<b>Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности</b>	<b>4 377 728</b>	<b>1 437 687</b>	<b>–</b>	<b>(67 411)</b>	<b>3 964 349</b>	<b>(4 096 568)</b>	<b>5 615 785</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 527 823</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 527 823</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>4 377 728</b>	<b>1 437 687</b>	<b>1 527 823</b>	<b>(67 411)</b>	<b>3 964 349</b>	<b>(4 096 568)</b>	<b>7 143 608</b>

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 30 июня 2025 года (неаудировано) представлена следующим образом:

	<b>Вложения в частные компании</b>		<b>Корпоративный центр</b>		<b>Межсегментные корректировки</b>	<b>Всего</b>
	<b>Лизинговая деятельность</b>	<b>Страховая деятельность</b>	<b>Портфельные инвестиции</b>	<b>Казначейский центр</b>		
Всего активов	256 216 362	38 996 178	14 746 551	474 979	–	<b>310 434 069</b>
Всего обязательств	210 052 913	–	116	367 558	–	<b>210 420 587</b>

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

	<b>Вложения в частные компании</b>		<b>Корпоративный центр</b>		<b>Межсегментные корректировки</b>	<b>Всего</b>
	<b>Лизинговая деятельность</b>	<b>Страховая деятельность</b>	<b>Портфельные инвестиции</b>	<b>Казначейский центр</b>		
Всего активов	302 075 741	36 437 013	11 047 747	4 306 017	–	<b>353 866 517</b>
Всего обязательств	251 422 946	–	–	1 063 760	–	<b>252 486 706</b>

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 42 листа(ов)